

# ePact

Strengthening evaluation  
effectiveness and impact

## تعزيز القدرة الجماعية لقطاع العمل على إزالة الألغام

تشرين ثاني 2022

التأثير الاستراتيجي لنظرية التغيير على مستوى القطاع ودليل المستخدم



Ministry of Foreign Affairs of the  
Netherlands



# وصف الدليل

يمكن دليل نظرية التغيير وحزمة الأدوات الخاصة به من تكييف نظرية التغيير العالمية وتطبيقها في سياقات متنوعة على مستوى الدول. ويحتوي الدليل على:

الافتراضات  
الشرائح 73-69

قائمة من الافتراضات التي تقوم عليها نظرية التغيير ويجب أخذها بعين الاعتبار في تصميم البرامج وعند النظر فيما إذا كان العمل على إزالة الألغام يحقق النتائج المرجوة أم لا

بنك المؤشرات  
الشرائح 68-51

بنك مؤشرات يرافق نظرية التغيير ونظريات العمل لتوفير مقترحات بشأن كيفية متابعة التغيير وتقييمه

نظريات العمل  
الشرائح 50-19

للشركاء المنفذين فقط – نظريات العمل، والتي تركز على أنشطة ومسارات محددة في نظرية التغيير

أسئلة رئيسية بشأن الأداء  
الشرائح 18-17

أسئلة رئيسية بشأن الأداء

نظرية التغيير على مستوى القطاع  
الشريحة 11

نظرية التغيير نفسها

توجيهات  
الشرائح 10-5  
16-12

توجيهات بشأن كيفية استخدام نظرية التغيير والأدوات المرافقة، تحديداً للسلطات المحلية ولما نحن والمنفذين

# وصف الدليل

يتركز هذا الدليل حول نظرية التغيير – مجموعة من نظريات العمل المساندة والتي تتناول كافة مجالات العمل على إزالة الألغام وبنك مؤشرات. وتتمثل الغاية الرئيسية في تشجيع المسؤولية الجماعية لكافة أصحاب المصلحة عن تحقيق مخرجات العمل على إزالة الألغام وتقديم مؤشرات مشتركة يمكنها المساعدة في قياس ما إذا كان القطاع يحققها بشكل جماعي.

يرافق كل نظرية عمل مجموعة من المؤشرات والافتراضات المشتركة "وروابط استراتيجية" توضح كيفية دعم نظريات العمل لبعضها البعض ومساندتها لتقديم نظرية التغيير العامة. وسيساعد مزيج من نظرية التغيير ونظريات العمل في التفريق بين "الفشل في التنفيذ" (تدخل لم يقدم بشكل جيد) "وفشل النظرية" (التدخل منفذ بشكل جيد لكنه لم يحقق المخرجات المرجوة). ويركز الأخير على القطاع ككل، لا على المنفذين فقط، حين تكون المخرجات ليست كما يجب.

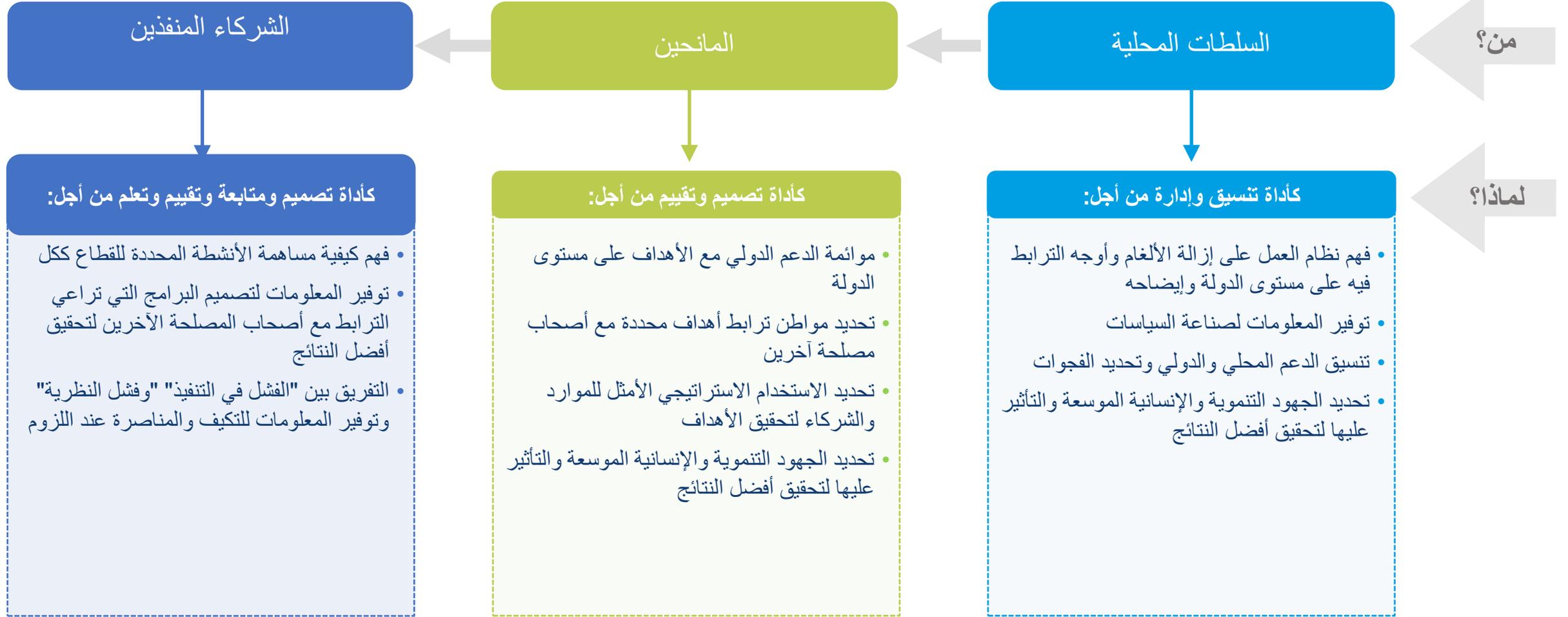
يمكن دليل نظرية التغيير وحزمة الأدوات الخاصة به من تكييف نظرية التغيير العالمية وتطبيقها في سياقات متنوعة على مستوى الدول. وقد تم التشاور فيها بشكل موسع وتجربتها مع السلطات المحلية والمانحين والفاعلين في مجال إزالة الألغام في أنغولا وأفغانستان ولبنان وليبيا وأوكرانيا.

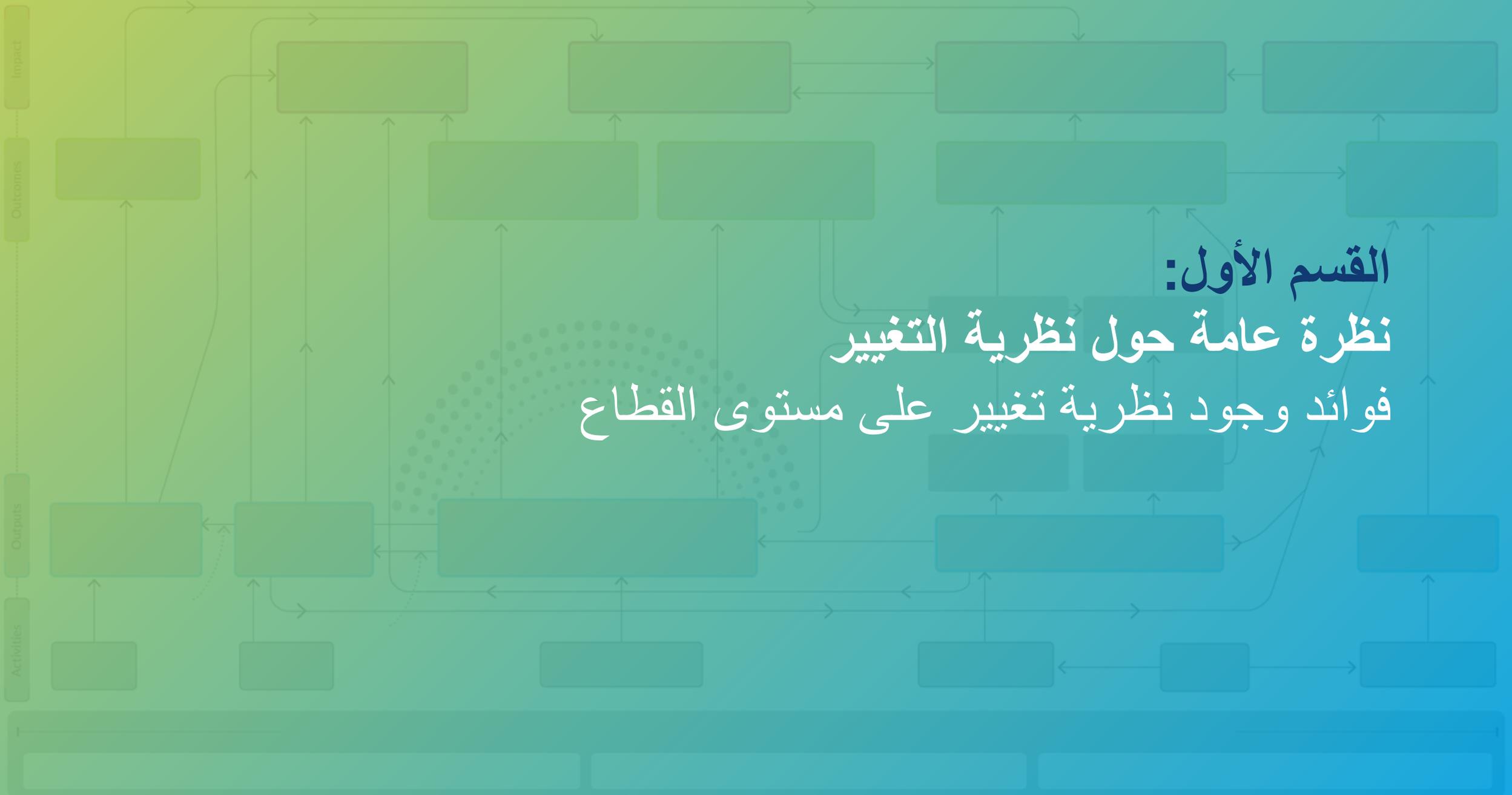
وتعتبر حزمة أدوات نظرية التغيير وثيقة حية يمكن لكافة قطاع إزالة الألغام استخدامها وتطبيقها، ويجب تحديثها دورياً.

## قائمة الاختصارات

الصحة النفسية والدعم النفسي الاجتماعي	MHPSS	اتفاقية حظر الألغام المضادة للأشخاص	APMBC
سلطة وطنية	NA	بناء القدرات	CD
سلطة إزالة الألغام الوطنية	NMAA	اتفاقية الذخائر العنقودية	CCM
معايير إزالة الألغام الوطنية	NMAS	الاتفاقية بشأن أسلحة تقليدية محددة	CCW
مسح غير فني	NTS	نقطة تواصل مع المجتمع	CL
بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر	SADD	منطقة خطيرة مؤكدة	CHA
بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة	SADDD	اتفاقية حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة	CPRD
منطقة يشتبه بخطورتها	SHA	اتفاقية حقوق الطفل	CRC
نظرية العمل	TOA	المخلفات المتفجرة	EO
نظرية التغيير	TOC	التخلص من المخلفات المتفجرة	EOD
المسح الفني	TS	التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة	EORE
مساعدة الضحايا	VA	معايير إزالة الألغام الدولية	IMAS
		نظام إدارة معلومات العمل على إزالة الألغام	IMSMA
		الشريك المنفذ	IP

## من ممكن أن يستفيد من استخدام نظرية التغيير على مستوى القطاع ولماذا؟





## القسم الأول:

# نظرة عامة حول نظرية التغيير

فوائد وجود نظرية تغيير على مستوى القطاع

## نظرة عامة على نظرية التغيير – فوائد نهج يتناول القطاع بالكامل

تعتبر نظرية التغيير المقدمة أدناه جزءاً من جهود برنامج العمل على إزالة الألغام والنخيرة العنقودية الهولندي وبرنامج العمل على إزالة الألغام في العالم البريطاني التي تركزت على أهداف ومؤشرات مشتركة في مجال العمل على إزالة الألغام، مما حقق تناسق أفضل في القطاع ككل. وعليه، تتناول نظرية التغيير القطاع ككل ومن غير المتوقع أن يتناول أحد أصحاب المصلحة كافة الأنشطة في آن واحد لوحده.

يُعتبر تطوير نظرية تغيير مشتركة مساهمة ضرورية لمواءمة أهداف مختلفة أصحاب المصلحة في القطاع لتحقيق أثر جماعي أكبر، كما ويعتبر ذلك ضرورياً لمواءمة المؤشرات بين البرنامجين الهولندي والبريطاني. ومع مرور الزمن، يمكن لذلك أن يبسر عبء تقديم التقارير من قبل المنفذين ويحسن قدرة القطاع على مشاركة البيانات وجمعها ومقارنتها – مما يدعم القطاع في استخدام قاعدة الأدلة المتوفرة بشكل أفضل.

نظراً لكونها نظرية تغيير على مستوى القطاع تتناول كافة جوانب العمل على إزالة الألغام، فإنها بطبيعتها معقدة ومصممة لزيادة وضوح الروابط الاستراتيجية بين مختلف أعمدة العمل على إزالة الألغام، والتي تعزز بعضها البعض مجتمعةً. وبالتالي، تهدف نظرية التغيير إلى تشجيع التفكير الاستراتيجي عبر القطاع وتشجيع المسؤولية الجماعية لتحقيق النجاح الأفضل للقطاع.

توفر الشريحة الآتية مخطط نظرية التغيير على مستوى القطاع – يتبعها إيضاح لتسهيل فهمها وهي موضحة في باقي الدليل. ونظرية التغيير هذه منظمة أفقياً وفق الأنشطة المشتركة في قطاع إزالة الألغام، وتعتبر المناصرة من الأنشطة المدمجة.

أما أفقياً، يوضح المخطط الروابط من الأنشطة إلى المخرجات ومن المخرجات إلى الأثر في ظل تناول بيان الرؤيا العام.

ويحتوي المخطط في الأسفل على مجموعة من المبادئ التي يقوم عليها نجاح القطاع، مثل وضع مصالح المجتمعات الأكثر ضعفاً كهدف رئيس.

أما في وسط المخطط، توجد السلطات المحلية والتي تشمل سلطات إزالة الألغام المحلية. وتعتبر السلطات المحلية ضرورية لنجاح القطاع ولها أثر مضاعف يمكنه زيادة جودة كافة المخرجات في القطاع.

تشير الخطوط الموجودة في المخطط إلى وجود علاق بين مختلف الأجزاء، وغالباً ما تمثل ارتباط واحد أو أكثر من المخرجات بنتائج مختلفة وكيف يخدم مزيجاً من هذه النتائج تأثيرات مختلفة.

### فوائد نظرية تغيير تتناول القطاع بالكامل

موائمة أصحاب المصلحة حول الأهداف المشتركة



زيادة المسؤولية الجماعية عن تحقيق هذه الأهداف



القدرة على التفرقة بين "فشل النظرية" و"الفشل في التنفيذ" لغايات التعلم والمساءلة

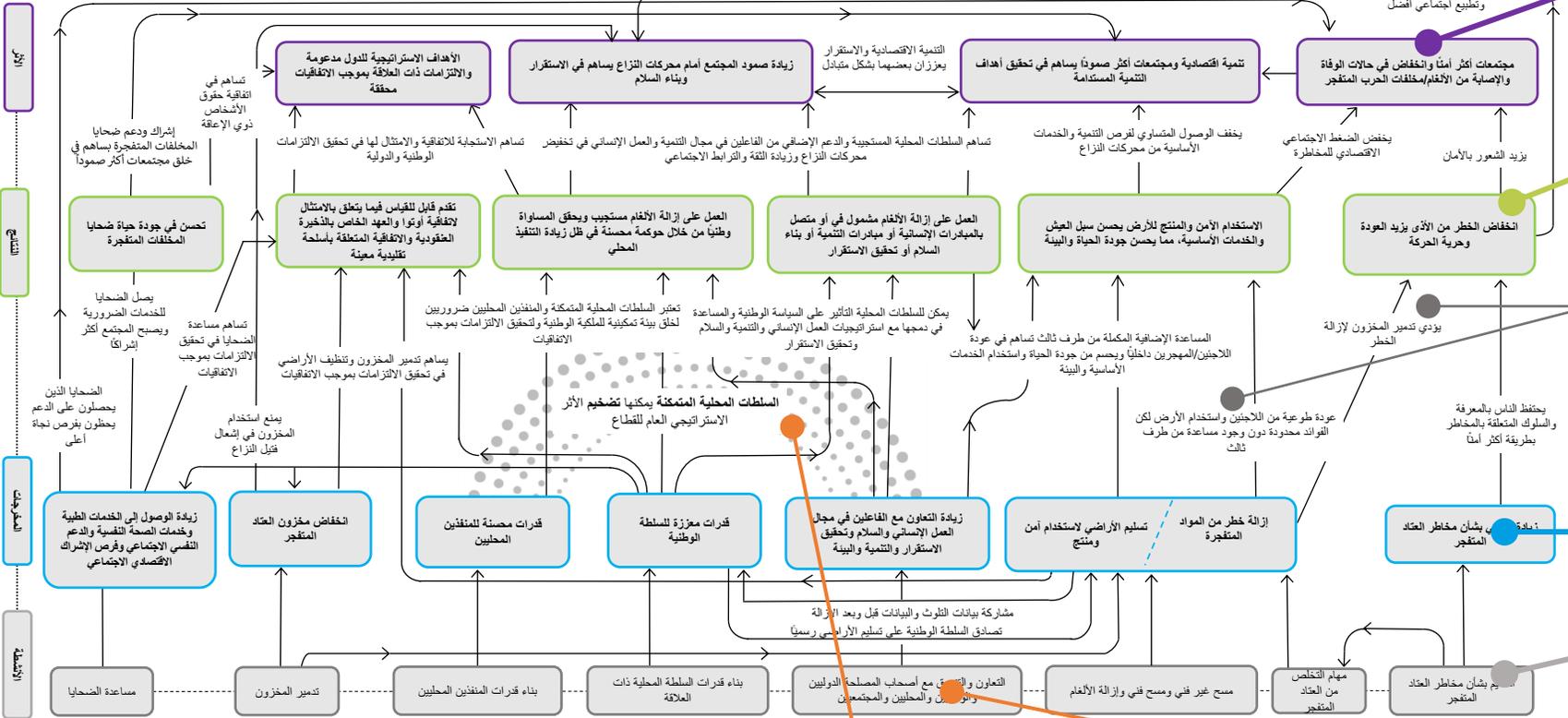


التوصل لمؤشرات مشتركة وتوحيد التقارير واستخدام أفضل للأدلة عبر القطاع



# شرح نظرية التغيير

## نظرية التغيير في العمل على إزالة الألغام الرويا: زيادة السلام وأمن البشر، ودعم التنمية في الدولة المتأثرة بالألغام ومخلفات الحرب المتفجرة



تتناول **التأثيرات** الاستراتيجيات المختلفة والأهداف طويلة الأمد للقطاع، وستتأثر دوماً بعوامل خارجة عن سيطرة القطاع

غالباً ما تعتمد **النتائج** على أكثر من مخرج واحد، وبالتالي قد تعتمد على المساهمة الجماعية لعدد من أصحاب المصلحة من داخل قطاع العمل على إزالة الألغام ومن خارجه

أوصاف إضافية لوصف المنطق من المخرجات إلى النتائج والتأثيرات ولتناول بعض الافتراضات التي تقوم عليها نظرية التغيير. وهي موضح بشكل أكبر في الدليل

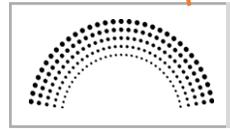
**تدفق المخرجات من الأنشطة**

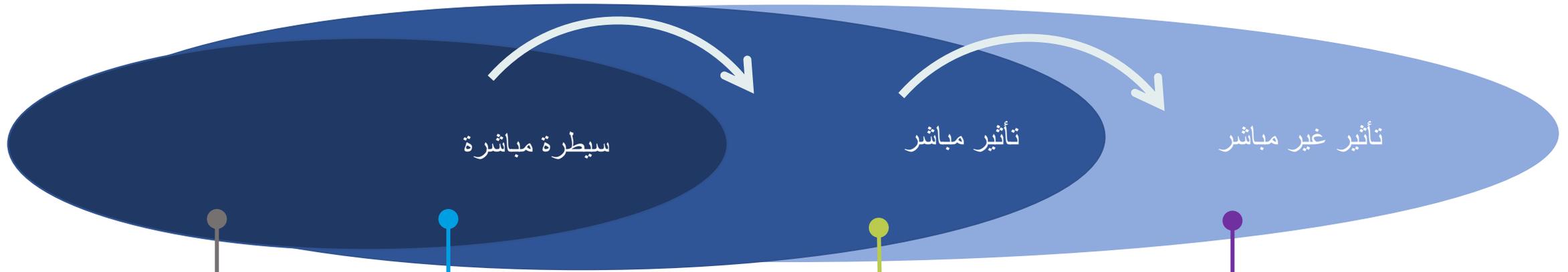
تغطي **الأنشطة** كافة أعمدة العمل على إزالة الألغام ومن غير المتوقع أن ينفذها كافة أصحاب المصلحة في كافة الأوقات.

يعتبر التعاون والتنسيق بين أصحاب المصلحة لضمان نجاح كافة الأنشطة

تعتبر المبادئ ضرورية لخلق بيئة تمكينية لتحقيق النجاح الأكبر للقطاع

تعتبر سلطات إزالة الألغام المحلية ضرورية للقطاع ويمكنها تعزيز جودة كافة نتائج العمل على إزالة الألغام.





### الأنشطة

الأنشطة المنفذة أو العمل المنفذ الذي تستخدم خلاله المدخلات، مثل التمويل والمساعدة الفنية والموارد الأخرى، لإنتاج مخرجات محددة

### المخرجات

منتجات محددة ومباشرة (منتجات أو خدمات). تعزى بشكل كامل ومباشر للتدخل، مثل سيطرة المنفذ. والغاية منها توفير الظروف لحدوث النتائج

### النتائج

التأثير المرجح أو المرجو للمخرجات. وتعتبر المساهمة المحورية التي يؤمل من التدخل تحقيقها في الأهداف الاستراتيجية ضمن فترة التدخل. تعزى جزئياً للتدخل. قد تساهم عوامل أخرى، بما في ذلك مبادرات أخرى ممولة محلياً أو دولية، في هذه النتائج. تعتبر النتائج أقل توقعاً حيث تتعلق بتغيير السلوك

### الأثر

الهدف الاستراتيجي الأطول أمداً والأعلى مستوى. المنطق وراء التدخل والمبرر للتمويل. من غير المحتمل تحقيقه من خلال تدخلات قصيرة الأمد أو من خلال تدخل واحد.

الرؤية: زيادة السلام وأمن البشر، ودعم التنمية في الدولة المتأثرة بالألغام ومخلفات الحرب المتفجرة

الرؤية

الأهداف الاستراتيجية للدول مدعومة والالتزامات ذات العلاقة بموجب الاتفاقيات محققة

زيادة صمود المجتمع أمام محركات النزاع يساهم في الاستقرار وبناء السلام

تنمية اقتصادية ومجتمعات أكثر صموداً يساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة

مجتمعات أكثر أمناً وانخفاض في حالات الوفاة والإصابة من الألغام/مخلفات الحرب المتفجر

تعزيز متبادل

←

→

أهم الأهداف الاستراتيجية لنظرية التغيير

الأسس السفلية التي تقوم عليها نظرية التغيير والمشمولة أيضا في نظرية الأعمال

المبادئ التي تخلق بيئة ممكنة لوضع المجتمعات المحلية والقيادة المحلية في صلب العمل على إزالة الألغام ولزيادة القيمة الاستراتيجية للقطاع بأقصى صورة

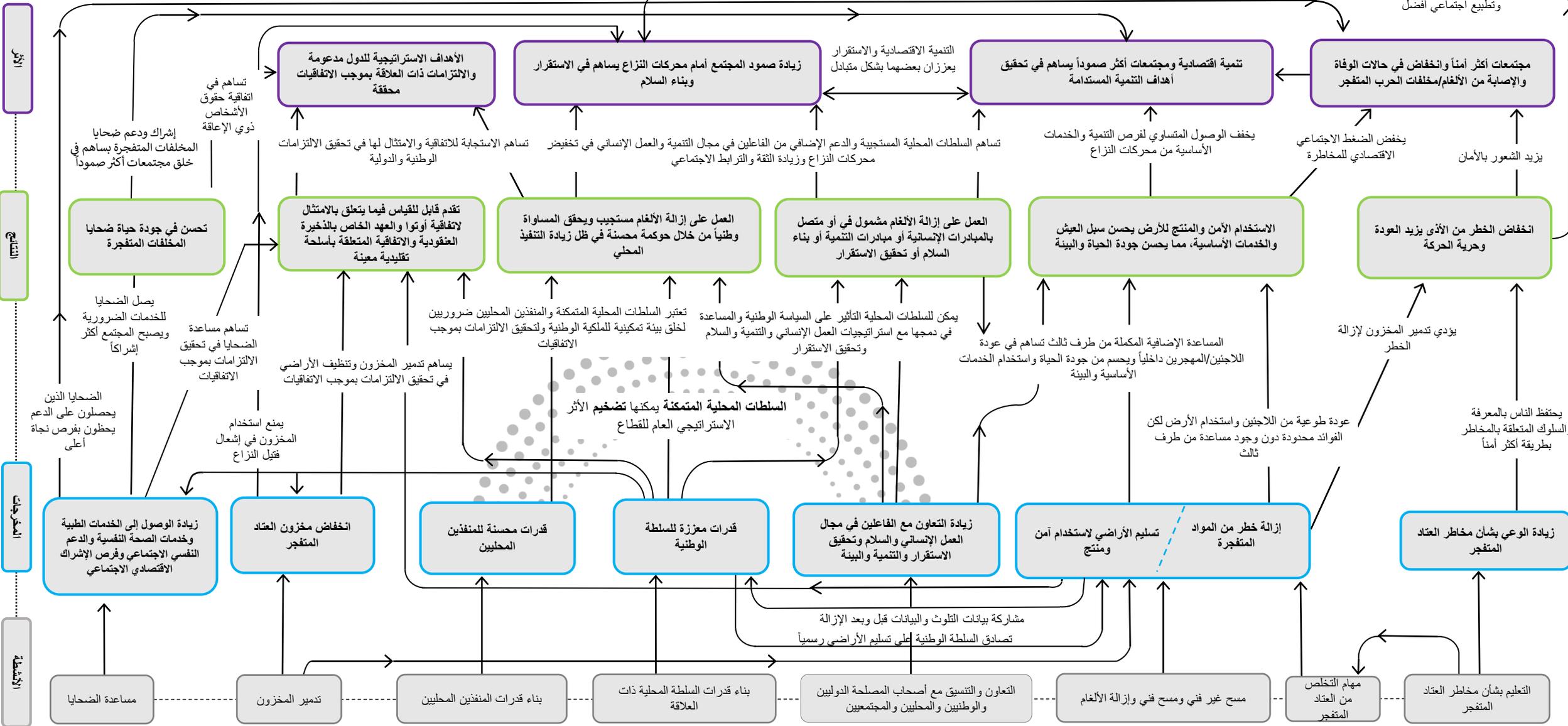
تعمل الحكومات والسلطات المحلية والأمم المتحدة والشركاء المنفذين سوياً بناءً على فهم مشترك للاحتياجات والقدرات

الاعتبارات المتعلقة بحساسية النزاع والنوع الاجتماعي والإشراك والبيئة موجودة في كافة الأنشطة، في ظل وجود تواصل مع المجتمع وعمليات تشاركية أخرى تعطي صوتاً وتشمل الرجال والنساء والفتيات والفتيان وضحايا المخلفات المتفجرة والأشخاص الآخرون ذوي الإعاقة والفئات الضعيفة أو المهمشة.

المناصرة من المانحين والسلطات المحلية والأمم المتحدة والشركاء المنفذين والمؤسسات المحلية على كافة المستويات وفي كافة الأنشطة لخلق الفرص والضغط نحو المناصرة وتغيير السياسات وتغيير التنفيذ وتخصيص الموارد.

# نظرية التغيير في العمل على إزالة الألغام الروبائية: زيادة السلام وأمن البشر، ودعم التنمية في الدولة المتأثرة بالألغام ومخلفات الحرب المتفجرة

تساعد حرية الحركة في تيسير تماسك وتطبيع اجتماعي أفضل



## المبادئ التي تخلق بيئة تمكينية لوضع المجتمعات المحلية والقيادة المحلية في صلب العمل على إزالة الألغام ولزيادة القيمة الاستراتيجية للقطاع بأقصى صورة

الاعتبارات المتعلقة بحساسية النزاع والنوع الاجتماعي والإشراك والبيئة موجودة في كافة الأنشطة، في ظل وجود تواصل مع المجتمع وعمليات تشاركية أخرى تعطي صوتاً وتشمل الرجال والنساء والفتيات والفتيان وضحايا المخلفات المتفجرة والأشخاص الآخرون ذوي الإعاقة والفئات الضعيفة أو المهمشة. تعمل الحكومات والسلطات المحلية والأمم المتحدة والشركاء المنفذين سوياً بناءً على فهم مشترك للاحتياجات والقدرات المناصرة من المانحين والسلطات المحلية والأمم المتحدة والشركاء المنفذين والمؤسسات المحلية على كافة المستويات وفي كافة الأنشطة لخلق الفرص والضغط نحو المناصرة وتغيير السياسات وتغيير التنفيذ وتخصيص الموارد.

# السلطات المحلية – كيفية استخدام نظرية التغيير

يمكن استخدام نظرية التغيير كأداة تصميم وتنسيق وإدارة من خلال تحديد مواطن الترابط المحورية بين الأنشطة وأصحاب المصلحة داخل قطاع العمل على إزالة الألغام وخارجه. ويمكن استخدام ذلك لتشجيع التنسيق بين الحكومة والمانحين والمنفذين وتحديد الفجوات في الدعم. ويجب استخدامها أيضاً عند النظر فيما إذا تم تحقيق التقدم أم لا والتعلم من ذلك وتعديل سياسة سلطة إزالة الألغام المحلية واستراتيجيتها عند اللزوم.

## أسئلة توجيهية:

- هل تنعكس الأهداف الاستراتيجية الوطنية في نظرية التغيير؟ هل يوجد عناصر محددة أكثر أهمية من غيرها؟
- أين الروابط المهمة مع الأجزاء الأخرى من الحكومة وهل يوجد التزام مشترك مع أصحاب المصلحة الحكوميين الآخرين لتحقيق أهداف العمل على إزالة الألغام؟ إذا كانت الإجابة لا، ما الذي يمكن فعله لتعزيز التزام مشترك؟
- هل يفهم المانحون الأهداف الاستراتيجية الوطنية وهل تتوافق أهدافهم مع نظرية التغيير؟ ما هي الطريقة الفضلى لتنسيق دعم المانحين بهدف تحقيق أهم الأهداف الاستراتيجية؟
- عند متابعة تقدمنا، هل نتأمل في نظرية التغيير لفهم ما إذا كان الفشل في التنفيذ و/أو في النظرية؟
- ما الذي نتعلمه وماذا يخبرنا ذلك بشأن نظرية التغيير؟ ماذا يخبرنا بشأن كيفية تعاون (أو عدمه) قطاع العمل على إزالة الألغام؟ هل يمكننا القيام بالمزيد لتحسين التنسيق بين الحكومة والمانحين والمنفذين؟

## فرق التخطيط الاستراتيجي الخاصة بالسلطة الوطنية

يمكنها استخدام نظرية التغيير لتحديد أهدافها الاستراتيجية ومسارات التغيير

## الإدارة العليا في السلطة الوطنية

يمكنها استخدام نظرية التغيير لربط المبادرات الحكومية الأخرى والدفع لها

## فرق السلطة الوطنية لتنسيق المانحين

نظرية التغيير كإطار عام لجمع مختلف المانحين مع بعضهم البعض وإدارة التنسيق.

# المانحون – كيفية استخدام نظرية التغيير

يمكن استخدام نظرية التغيير لتوفير المعلومات بشأن تصميم البرامج والشراكات وأنظمة المتابعة والتقييم والتعلم. يومكن استخدامها لمواءمة الأهداف الاستراتيجية المؤسسية مع أهداف سلطات إزالة الألغام الوطنية ولتحديد الروابط مع أصحاب المصلحة الآخرين ودفع التنسيق والتعاون حيث يلزم الأمر – داخل قطاع العمل على إزالة الألغام وخارجه. كما وأنه أداة مفيدة لفهم مواطن الفشل في التنفيذ أو النظرية وما هي التعديلات اللازمة لتحقيق أقصى أثر جماعي للقطاع على مستوى البرامج ومستوى الدولة. وأخيراً، يمكن أن تكون نظرية التغيير أداة مفيدة لمتابعة التقدم وتقييمه من أجل اتخاذ قرارات قائمة على الأدلة بشأن البرامج والسياسة.

## أسئلة توجيهية:

- ما هي أهم الأهداف الاستراتيجية لسلطات إزالة الألغام الوطنية؟ هل تتوافق أهدافنا معها؟ هل أوضحنا الأهداف الاستراتيجية الخاصة بالبرنامج لسلطة إزالة الألغام المحلية؟
- هل نقوم بالتنسيق بشكل كامل مع سلطات إزالة الألغام الوطنية والمانحين الآخرين لتحقيق الأثر الجماعي الأقصى للقطاع؟
- أين نحتاج لتشجيع شركائنا المنفذين – داخل قطاع العمل على إزالة الألغام وخارجه – للعمل سوياً؟ كيف نقوم بذلك بأفضل صورة؟ هل نحقق الفائدة القصوى من المال؟
- أين الفجوات الموجودة في القطاع والتي يمكن أن تقوض الأهداف الاستراتيجية الرئيسية الخاصة بسلطة إزالة الألغام الوطنية؟ كيف يمكننا استغلال تأثيرنا لدفع التغيير؟
- حين نتابع تقدمنا، هل نتأمل في نظرية التغيير للفهم ما إذا كان هناك فشر في التنفيذ و/أو في النظرية؟
- ما الذي نتعلمه وماذا يخبرنا ذلك بشأن نظرية التغيير؟ ماذا يخبرنا بشأن كيفية تعاون (أو عدمه) قطاع العمل على إزالة الألغام؟ هل يمكننا القيام بالمزيد لتحسين التنسيق بين الحكومة والمانحين والمنفذين؟

**فرق صناعة السياسات ووضع البرامج** يمكنها استخدام نظرية التغيير للمساعدة في اتخاذ قرارات التمويل والقرارات البرمجية. يمكن أيضاً استخدام نظرية التغيير كإطار عام لبناء تحالفات مقربة وتنسيق أفضل بين الشركات الدوليين والسلطات المحلية.

**فريق المراجعة السنوية ومسؤولي المتابعة والتقييم والتعلم** يمكنهم استخدام نظرية التغيير لتوجيه تقييم قائم على النظرية

# شركاء التنفيذ – كيفية استخدام نظرية التغيير

يمكن استخدام نظرية التغيير في توفير المعلومات لتصميم البرامج والمتابعة والتقييم والتعلم. ويمكن استخدامها في تحديد الروابط مع أصحاب المصلحة الآخرين ومواطن الحاجة للتنسيق والتعاون، وفي مساعدة الفرق على فهم كيفية مساهمة عملهم لنجاح القطاع ككل. وباستخدامها إلى جانب نظرية الأعمال الموضحة لاحقة في الدليل، يمكنها توفير المعلومات لأنظمة المتابعة والتقييم والتعلم وأطر النتائج، مما يساعد في تحديد فشل التنفيذ وفشل النظرية الذي يمكن من توفير المعلومات لتعديل البرامج وتقديم التغذية الراجعة للمانحين وسلطات إزالة الألغام المحلية لإعلام السياسة والاستراتيجية المستقبلية للقطاع ككل.

## أسئلة توجيهية:

- كيف يرتبط برنامجكم في نظرية التغيير العامة؟ ما هي النتائج والأثر التي تساهمون بها؟ كيف يرتبط ذلك بأولويات سلطة إزالة الألغام الوطنية؟
- من يساهم بتحقيق هذه النتائج والأثر، من خارج برنامجكم؟ ما هي الروابط مع عملكم؟ هل هنالك أصحاب مصلحة محددون يجب عليكم التنسيق معهم؟
- هل يعرف الجميع في الفريق دوره في نظرية التغيير وهل يفهمون الترابط مع أصحاب المصلحة الآخرين لتحقيق النتائج والأثر؟ ماذا يعني ذلك لعملهم؟
- حين نتابع تقدمنا، هل نتأمل في نظرية التغيير للفهم ما إذا كان هنالك فشر في التنفيذ و/أو في النظرية؟
- ما الذي نتعلمه وماذا يخبرنا ذلك بشأن نظرية التغيير؟ ماذا يخبرنا بشأن كيفية تعاون (أو عدمه) قطاع العمل على إزالة الألغام؟ هل يمكننا القيام بالمزيد لتحسين التنسيق بين الحكومة والمناحين والمنفذين؟

**فرق تصميم البرامج** يمكنها استخدام نظرية التغيير لدعم عملية التصميم وضمان مواءمة الأهداف مع سلطات إزالة الألغام المحلية/المناحين والنظر في مواطن لزوم التعاون والتنسيق مع أصحاب المصلحة الآخرين.

**فرق المتابعة والتقييم والتعلم** يمكنها استخدام نظرية التغيير للتأمل في التقدم المحرز وتحديد الفشر في التنفيذ أو النظرية ودعم فرق البرامج في العمليات الإدارية التكوينية التي تحقق التغيير الأمثل على مستوى المخرجات

**فرق الإدارة** يمكنها استخدام نظرية التغيير إلى جانب أطر النتائج بشكل ربعي للتأمل في مساهمة البرامج بتحقيق أهداف القطاع الاستراتيجية وتحديد الحاجة لجمع الأنشطة لتحقيق أثر أكبر.





## أسئلة رئيسية بشأن الأداء – ما هي وكيف يمكنك استخدامها؟

لتشجيع الملكية الجماعية للعلاقات الاستراتيجية، تقترح هذه الأداة قائمة من الأسئلة الرئيسية بشأن الأداء لاستخدامها من قبل السلطات الوطنية أو أي جسم منسق رئيسي. هذه الأسئلة مصممة كأسئلة يجب على قطاع العمل على إزالة الألغام في أي بلد أن يجيب عليها بشكل جماعي.

من الممكن استخدامها في اجتماعات التنسيق والتأمل الدورية على مستوى القطاع وفي اجتماعات التنسيق الموسعة بين الدوائر الحكومية أو في اجتماعات التنسيق في قطاعي العمل الإنساني والتنمية.

تهدف هذه الأسئلة لجمع القدرات التحليلية لكافة أصحاب المصلحة ذوي العلاقة للتأمل في مواطن وأسباب أداء قطاع العمل على إزالة الألغام بشكل جيد أو سيء ولتحديد التغييرات على مستوى البرامج أو السياسات التي يمكنها أن تحسن مساهمة القطاع في التغيير على مستوى النتائج والأثر.

الأسئلة عامة لكن يجب أن تعكس الإجابات خصوصية السياق.

### توجيهات عامة

يمكن استخدام الأسئلة الرئيسية بشأن الأداء في هيكله الاجتماعات التنسيقية أو ورش التعلم للتركيز على التغيير على مستوى النتائج. وعلى كل سلطة وطنية أو جسم تنسيقي قيادي استخدام الأسئلة لفهم مواطن وأسباب أداء قطاع العمل على إزالة الألغام بشكل جيد أو سيء وفهم سبب التغيير أو عدمه. ويمكن أن يساعد هذا السلطات في مساءلة أصحاب المصلحة وتشجيع التعاون وحل المشاكل بشكل جماعي.

تم تنظيم الأسئلة لتعمل على أساس تدويري في ظل التركيز على الأسئلة التي تتغير دورياً (بشكل ربعي مثلاً). يحتوي كل سؤال على سؤال مفتوح "لماذا" لتشجيع فهم معمق لما يؤثر على التغيير، والذي بدوره يمكن أن يوفر المعلومات للتكيف على مستوى البرامج أو السياسات.

### العمليات والمعايير لاختيار الأسئلة الرئيسية بشأن الأداء

يمكن للسلطات المحلية والمانحين والأجسام التنسيقية اختيار الأسئلة الأكثر ارتباطاً بسياق البلد وبأولوياتهم الاستراتيجية. ويمكن أن تكون مفيدة للتأمل في البيانات التي يجمعها الشركاء المنفذين، ولكنها ليست ضرورية ليتمكن جميعهم من جمع البيانات ذاتها. يمكن تطوير أسئلة إضافية عند اللزوم، ولكن يجب أن تتمحور حول الآتي:

- أن تقيم الافتراضات بشكل نقدي على مستوى النتائج (افتراضات خاصة بالسياق)
- أن تكون ملكية القطاع في الدولة
- أن تكون أسئلة مفتوحة تعزز الإجابات النوعية، وتتجنب الإجابة بنعم أو لا
- أن تحدد فشل التنفيذ أو النظرية أو توفر الفرص للتعلم من النجاحات

## أسئلة رئيسية بشأن الأداء - اقتراحات

### اختر أسئلة ذات علاقة من القائمة أدناه

#### النوع الاجتماعي والإشراك والضحايا/الناجين:

1. هل تستفيد النساء والرجال والفتيات والفتيان بشكل متساوي من العمل على إزالة الألغام؟ هل يدعم العمل على إزالة الألغام زيادة في مساواة النوع الاجتماعي أو هل له أثر تحويلي على الأعراف الجندرية؟
2. هل ازدادت موارد وطنية لدعم الناجين من العتاد المتفجر والأشخاص ذوي الإعاقة، وهل هذا الدعم مستدام؟ هل تعتبر سياسات الحكومة بشأن الإشراك كافية؟ إذا كانت الإجابة لا، كيف يمكن تحسينها؟
3. هل يستطيع الضحايا الحصول على جودة حياة جيدة والمساهمة بإيجابية في المجتمع؟ هل يتم قبولهم في المجتمع؟ إذا كانت الإجابة لا، لماذا؟
4. هل يتمتع الرجال والنساء بفرص وصول متساوية للتوظيف والترقية في قطاع العمل على إزالة الألغام؟ هل تتزايد نسبة الإناث بين الموظفين وهل يوجد تزايد في نسبة النساء في المناصب الإدارية؟ إذا كانت الإجابة لا، لماذا؟

#### استخدام الأراضي الآمن/المنتج:

1. هل يتم استخدام الأراضي المسلمة بصورة منتجة؟ إذا كانت الإجابة لا، لماذا؟ هل الفائدة منها متساوية؟ إذا كانت الإجابة لا، لماذا؟
2. هل تحسنت حرية الحركة؟ هل حسن ذلك التنمية الاقتصادية؟ هل يحسن ذلك التماسك الاجتماعي؟ لماذا؟
3. ما هو منظور الناس بشأن الأمان (هل يشعرون بأمان أكبر)؟ هل يتبنون سلوكاً أقل خطورة؟ مثلاً، هل يوجد أي ضغوط اجتماعية اقتصادية تجعل الناس يتبنون سلوكاً خطيراً؟ ما هي هذه الضغوط وما سبب وجودها؟
4. ما هو الأثر البيئي لأنشطة العمل على إزالة الألغام؟ ما الذي يمكن فعله لمعالجة هذا الأثر؟

#### الملكية الوطنية:

1. هل تتواءم كافة أنشطة أصحاب المصلحة في العمل على إزالة الألغام مع الأهداف الوطنية في هذا الجانب؟ إذا كانت الإجابة لا، لماذا؟
2. كيف تمكنت سلطات العمل على إزالة الألغام الوطنية/السلطات الوطنية من التأثير على السياسات بحيث أصبح العمل على إزالة الألغام يحظى بالتقدير والاهتمام في خطط العمل الوطنية؟
3. هل أصبحت إدارة العمل على إزالة الألغام وتقديم خدماتها تنفذ بشكل كترزايد من أصحاب مصلحة محليين (سلطة العمل على إزالة الألغام والمنفذين المحليين)؟ إذا كانت الإجابة لا، لماذا؟
4. هل يوجد انخفاض في الحاجة لتمويل ودعم فني خارجيان مع مرور الوقت؟

#### الصمود والسلام:

1. هل ازداد صمود المجتمعات أمام الصدمات (الطبيعية والناجمة عن النزاع) مقارنة بما قبل العمل على إزالة الألغام؟ كيف ولماذا؟
2. هل يتم توفير العمل على إزالة الألغام بطريقة تراعي النزاع؟ كيف؟ هل يوجد أي دروس يمكننا الاستفادة منها؟ هل يوجد آليات تغذية راجعة للموظفين والمجتمع لضمان عدم تسبب أنشطة العمل على إزالة الألغام بأي أذى؟
3. هل يخفض العمل على إزالة الألغام توفر الأسلحة التي تقوض الاستقرار؟ كيف ولماذا؟

#### دمج العمل على إزالة الألغام:

1. لماذا تم (لم يتم) دمج العمل على إزالة الألغام في الخطط الإنسانية أو التنموية الوطنية أو خطط تحقيق الاستقرار أو بناء السلام الوطنية؟
2. لماذا يوجد تنسيق وتعاون كافيان/غير كافيان بين قطاع العمل على إزالة الألغام والقطاعات الأخرى (تحديداً: العمل الإنساني، التنمية، الصحة، بناء السلام)؟
3. ما هي مبادرات أو العوامل المساندة لقطاع العمل على إزالة الألغام للحصول على تمويل إضافي يساهم في نتائج نظرية التغيير الخاصة بالقطاع؟



# القسم الثاني نظريات العمل

## نظريات العمل:

### أداة للشركاء المنفذين – ما هي وما القيمة المضافة منها

نظرية التغيير يدعمها مجموعة من نظريات العمل التي تساعد المنفذين في ملاحظة كيفية مساهمة تدخلاتهم المحددة في نتائج نظرية التغيير. ويأخذ هذا بعين الاعتبار أنه من غير المتوقع من العاملين في مجال إزالة الألغام أن يحققوا نتائج نظرية التغيير بشكل دائم، إلا أن عملهم يجب أن يساهم في تلك النتائج على أقل تقدير.

رغم أن **نظرية التغيير** تمثل فهماً لكيفية إحداث تغيير اجتماعي وسياسي واقتصادي و/أو ثقافي لتحقيق النتائج في قطاع العمل على إزالة الألغام، فإن **نظريات العمل** توضح مساهمة مشروع أو برنامج أو مبادرة محددة في عملية التغيير وهي موجهة بموجب نظرية التغيير.

يعتبر التمييز بين نظريات العمل ونظرية التغيير مهماً، حيث يسمح للقطاع بتحديد الجوانب الناجحة والجوانب الفاشلة ولماذا؛ التمييز بين **"الفشل في التنفيذ"** (تدخل لا ينفذ بشكل جيد) و**"فشل النظرية"** (حين ينفذ التدخل بشكل جيد ولكن لا يؤدي إلى النتائج المتوقعة). تمتد المسؤولية في فشل النظرية للقطاع ككل، ولا تقتصر فقط على المنفذين حين النتائج لا تكون بالجودة الممكنة.

نظريات العمل في هذا الدليل مصممة لدعم فرق برامج المنفذين الذين قد يعملون على محور محدد من نظرية التغيير. ويوجد نظريات عمل لكافة الأنشطة المدرجة في نظرية التغيير، حيث إذا كان التركيز فقط على التعليم بشأن المخاطر، فإنك تحتاج للإشارة إلى نظرية العمل المتعلقة بالتعليم بشأن المخاطر. ويمكن لفرق التصميم استخدام نظريات العمل لفهم كيفية ارتباط أنشطتهم المحددة بالعمل على إزالة الألغام – أي نظرية التغيير – وأين يمكن أن تكون الارتباطات والعلاقات الاستراتيجية مع أصحاب المصلحة الآخرين معززة أو معيقة لنجاح القطاع ككل. كما وتعتبر مفيدة لكافة الشركاء المنفذين في دولة تعمل على نشاط ما ويمكن لمجموعات العمل الفنية التي تشكلت خصيصاً لمناقشة ذلك النشاط استخدامها.

وتوفر كل نظرية عمل جدول بسيط يوضح كيف تؤدي الأنشطة إلى مخرجات ونتائج محددة. ويختلف كل سياق عن الآخر، وبالتالي سيكون مستوى النتائج المحققة مختلف من دولة إلى أخرى. وهذا الدليل موجود لمساعدة أصحاب المصلحة في فهم كيف يمكنهم التركيز على المهمة الموجودة أمامهم في ظل الانتباه للفرص للتعاون مع الآخرين.

كما وتوفر نظريات العمل المؤشرات المعيارية الدنيا من بنك المؤشرات، بالإضافة إلى أية مؤشرات أخرى تتعلق بالنشاط، بما في ذلك المؤشرات المتقاطعة.

## نظريات العمل: ما الذي تحتويه

### الروابط الاستراتيجية وأسئلة التأمل

يرافق كل نظرية عمل العلاقات المترابطة الرئيسية بين تدخلات العمل على إزالة الألغام – كما هو موضح في نظرية التغيير – التي تمكن قطاع العمل على إزالة الألغام من أن يكون أكثر من مجرد الجامع لكافة أجزائه. بكلمات أخرى، هنالك روابط استراتيجية التي إذا ما تم استغلالها، يمكنها تعزيز النتائج مستوى التغيير الذي يرغب القطاع بإحداثها.

وتم تسليط الضوء على الروابط الاستراتيجية لكل نظرية عمل إلى جانب مجموعة من الأسئلة التي تحفز المنفذين على النظر فيما إذا كانوا متواصلين بالشكل الكافي مع أصحاب المصلحة الآخرين لتعزيز مساهمتهم في نتائج نظرية التغيير. يجب على فريق برنامج المنفذ النظر في هذه الأسئلة. فضلاً عن ذلك، قد يكون من المفيد توجيه هذه الأسئلة لموجوعات العمل الفنية التي من الممكن أن تتعقد على المستوى المحلي لمناقشة تنفيذ نشاط محدد.

### المؤشرات

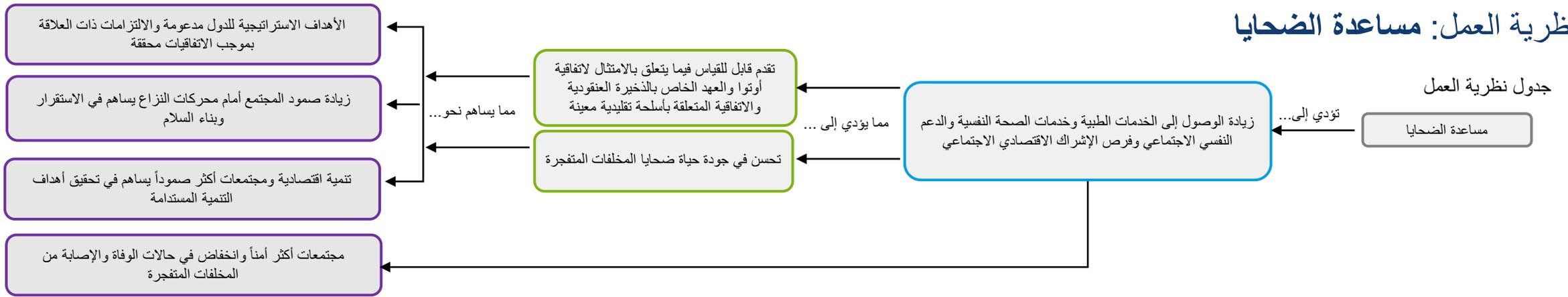
توفر نظريات العمل المؤشرات المعيارية الدنيا الأكثر ارتباطاً للمخرجات والنتائج لكل نشاط من أنشطة نظرية التغيير. ويجب اختيار مؤشرات إضافية من بنك المؤشرات والاتفاق عليها في المشاورات مع المانحين. يرجى الانتباه إلى أن الورقة لا تشكل كافة المؤشرات الدنيا. يرجى مراجعة بنك المؤشرات لضمان اختياركم المؤشرات الأكثر ارتباطاً ببرنامجكم.

يرجى الانتباه أيضاً إلى أن بنك المؤشرات يحتوي مؤشرات متقاطعة، مثل تلك المتعلقة بالنوع الاجتماعي وحساسية النزاع والإشراك (مثل الفئات المهمشة والضعيفة، الناجين من حوادث المخلفات المتفجرة والأشخاص الآخرين من ذوي الإعاقة)، والتي يمكن ضمها في المؤشرات المعيارية الدنيا.

### الافتراضات

ترتكز نظريات العمل ونظرية التغيير على مجموعة من الافتراضات الرئيسية؛ الشروط التي يفترض وجودها كي ينجح التدخل. من الضروري الافتراضات والبناء عليها وتحسينها للسياقات المختلفة. وتعتبر هذه الافتراضات ضرورية لتجاح نظرية التغيير ونظريات العمل ويجب متابعتها والتأمل فيها دورياً. يحتوي الملحق أ على مجموعة من الافتراضات لنظرية التغيير ككل. وتوفر نظرية العمل الافتراضات المتعلقة بكل نشاط محدد ومسار العمل السببي.

## نظرية العمل: مساعدة الضحايا



الافتراضات: مثلاً، يتوفر للناجين فرصة متساوية للحصول على مستحضات من الدعم الاقتصادي الاجتماعي والحرية لممارسة الاعتماد على الذات؛ يرجى أيضاً النظر إلى الافتراضات الملحقه 1، 2، 3، 4، 7، 10، 13، 16، 20، 21، 22، 23، 26، 27، 28، 31.

تكرار الحدوث	المالك	مؤشرات المخرجات
ربع سنوياً	الشريك المنفذ الوطنية	المخرج-1.1 عدد المستفيدين المباشرين من مساعدة الضحايا (بموجب التعريفات الموحدة للمستفيدين الطبعة الثانية)
ربع سنوياً	الشريك المنفذ الوطنية	المخرج-1.2 نماذج الضحايا والحوادث يتم تعقبها شهرياً/سنوياً وإدخالها لقاعدة بيانات نظام إدارة معلومات العمل على إزالة الألغام
		يرجى اختيار مؤشرات إضافية على مستوى المخرجات لمساعدة الضحايا من بنك المؤشرات
مؤشرات النتائج		
كل ستة أشهر	الشريك المنفذ ، المانح	النتيجة-1.1 نسبة الناجين الممسوحين الذين يشيرون إلى تحسن في جودة الحياة (بيانات مصنفة حسب العمر والجنس)
كل ستة أشهر	الشريك المنفذ	النتيجة-1.2 نسبة الناجين من المخلفات المتفجرة الممسوحين الذين يشيرون إلى زيادة في الوصول إلى مساعدة الضحايا (رعاية صحية طارئة ومتواصلة، تأهيل، دعم نفسي ونفسي اجتماعي، إشراك اجتماعي اقتصادي)
سنوياً	أي أحد	النتيجة-2.1 التقدم فيما يتعلق بالالتزامات معاهدة أوتوا (المواد المتعلقة بمساعدة الضحايا)
سنوياً	أي أحد	النتيجة-2.2 التقدم فيما يتعلق بالالتزامات اتفاقية الذخائر العنقودية (المواد المتعلقة بمساعدة الضحايا)
كل ستة أشهر	السلطة الوطنية، المانح	النتيجة-2.3 التقدم نحو توقيع و/أو الانضمام إلى اتفاقيات (اتفاقية أوتوا، اتفاقية الذخائر العنقودية، الاتفاقية المتعلقة بأسلحة تقليدية محددة)
		يرجى اختيار مؤشرات إضافية على مستوى النتائج للنتائج ذات العلاقة من بنك المؤشرات
مؤشرات الأثر		

يرجى اختيار مؤشرات إضافية على مستوى الأثر يقوم بجمعها الشركاء المنفذون كما هو محدد في بنك المؤشرات

يمكن للروابط الاستراتيجية مع الجوانب الأخرى من العمل على إزالة الألغام أن تعزز التغيير على مستوى النتائج كما هو موضح هنا. ويجب أن ينظر المنفذون في هذه الروابط الاستراتيجية لتحقيق القيمة المضافة القصوى للقطاع. يرجى الانتباه أن: المعيار الدولي بشأن العمل على إزالة الألغام 13.10 حول مساعدة الضحايا يجب تنفيذه من قبل كافة الأطراف العاملة في مجال إزالة الألغام من خلال دمج المسؤوليات في تدخلاتهم المتعلقة بتسليم الأراضي والتعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة.

### تسليم الأراضي والتخلص من المخلفات المتفجرة

يساعد تسليم الأراضي والتخلص من المخلفات المتفجرة في تخفيض خطر الأذى لمجتمع ما وتخفيض الأثر النفسي للمخلفات المتفجرة على الناجين وأفراد المجتمع الآخرين. إشراك الناجين من المخلفات المتفجرة في الأولويات والتخطيط يمكن أن يعزز من فعالية التدخل في العمل على إزالة الألغام ويساعد في دمج الناجين في المجتمع.

### التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة

إشراك المجتمعات والمنظمات المحلية من خلال التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة وإنشاء نقطة تواصل مع المجتمع يمكن أن يساعد في رفع الوعي بشأن مخاطر الألغام وتحديد احتياجات الناجين وتيسير الإحالة لخدمات المساعدة ذات العلاقة للناجين ودعم إعادة دمج الناجين من الخلفات المتفجرة في المجتمع. ويمكن أن يساهم إشراك الناجين في التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة في دمجهم وزيادة مصداقية التعليم وفعاليتهم.

### تطوير قدرات السلطات الوطنية

يمكن أن يساعد تطوير قدرات السلطات الوطنية في وضع السياسات والإجراءات لدعم الناجين من المخلفات المتفجرة. ويمكن للسلطات الوطنية المتمكنة أن تناصر التغييرات في التشريعات والدعم المالي للناجين من المخلفات المتفجرة ودعم تطوير خطط العمل الوطنية ومشاركة البيانات ذات العلاقة بشأن الضحايا لحشد استجابة متعددة القطاعات.

### بناء قدرات الشركاء المنفذين المحليين

بناء قدرات المنفذين المحليين في العمل على إزالة الألغام يمكن أن يساعد في تطوير السياسات والإجراءات لتحديد احتياجات الناجين وفي وضع إجراءات إحالة لدعم الناجين من المخلفات المتفجرة، وبالتالي تعزيز استدامة الجهود الوطنية في توفير المساعدة للضحايا.

### مساعدة الضحايا

### التعاون والتنسيق

التنسيق والتعاون الفعال مع أصحاب المصلحة الدوليين والوطنيين والمحليين والمجتمعيين يمكن أن يساعد في تحديد الاحتياجات وتخصيص الموارد اللازمة للناجين من المخلفات المتفجرة. ويمكن أن تساعد مشاركة المعلومات بشأن مسائل محددة تتعلق بالناجين مع الأطراف ذات العلاقة في حشد استجابة متعددة القطاعات.

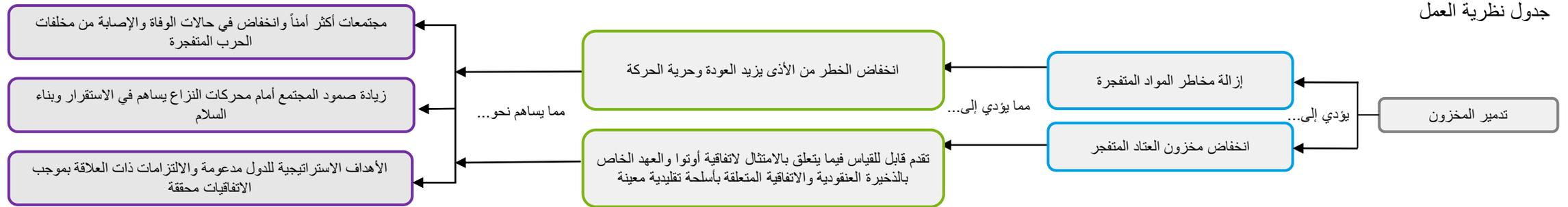
### المناصرة والإشراك

إشراك الناجين من المخلفات المتفجرة والضحايا غير المباشرين في مناصرة العمل على إزالة الألغام يعزز من فعالية التدخل وإشراك الناجين في المجتمع. يجب على كافة أصحاب المصلحة المناصرة لإشراك الناجين ومشاركة المعلومات بشأن المسائل المتعلقة بضحايا المخلفات المتفجرة لحشد استجابة متعددة القطاعات.

أسئلة تأمل لاستخدام الفريق لتقييم الأداء فيما يتعلق بتقديم الخدمات بصورة شمولية وتراعي حساسية النزاع من خلال التنسيق داخل القطاع وخارجه لتحقيق القيمة الاستراتيجية القصوى من مساعدة الضحايا

- هل يتم إشراك الناجين في العمل على إزالة الألغام فيما يتعلق بالمناصرة والتواصل مع المجتمع والتعليم بشأن المخاطر و/أو وضع الأولويات لتسليم الأراضي؟
- هل تحسن السياسات والإجراءات الحالية لدى كافة المنظمات المنفذة في العمل على إزالة الألغام الاستجابة والدعم الذي يحصل عليه الناجين من المخلفات المتفجرة؟ (مثلاً، هل يوجد آليات إحالة وهل تعمل؟)
- هل يستفيد الناجين من المخلفات المتفجرة وعائلات الضحايا من الدعم الأوسع من العمل على إزالة الألغام (مثل إزالة الألغام، التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة، الخ.)؟
- هل تحسن السياسات والإجراءات الحالية الخاصة بالسلطات المحلي من الاستجابة والدعم الذي يحصل عليه الناجين من المخلفات المتفجرة؟ (مثل مشاركة بيانات الضحايا وإشراك الفاعلين من قطاعات أخرى لتوفير الدعم.)
- هل يوجد تنسيق وتعاون كافي بين العمل على إزالة الألغام والقطاعات الأخرى لتحسين جودة حياة الناجين؟
- هل تحسن جودة حياة الناجين من المخلفات المتفجرة وإمكانية وصولهم للخدمات الرئيسية نتيجة لأنشطة العمل على إزالة الألغام؟
- هل تحسن حرية حركة الناجين من المخلفات المتفجرة ومنظورهم للأمن والأمان نتيجة لأنشطة العمل على إزالة الألغام؟
- هل تستخدم الأدلة المتوفرة في توجيه السياسات والبرامج؟ هل يتم البناء على الدروس المستفادة والتأمل فيها لتحسين فعالية العمل على إزالة الألغام بشكل مستمر؟

## نظرية العمل: تدمير المخزون



الافتراضات: مثلاً، الإجماع والدعم لتدمير المخزون موفر من السلطات ذات العلاقة؛ يرجى أيضاً النظر إلى الافتراضات الملحقة 1، 2، 3، 4، 7، 8، 9، 13، 16، 20، 21، 22، 23، 26، 27، 28، 31.

تكرار الحدوث	المالك	مؤشرات المخرجات
ربع سنوي	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	المخرج-2.1 عدد المخلفات المتفجرة المدمرة من خلال التفجير بالجملة (تخفيض المخزون) (مصنفة حسب فئة المخلفات المتفجرة)
ربع سنوي	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	المخرج-2.2 عدد مخازن الأسلحة والذخيرة التي أصبحت آمنة من خلال أنشطة ذخيرة الأسلحة والإدارة
ربع سنوي	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	المخرج-2.3 عدد المستفيدين (عدد تقديري للذين تأثروا بسبب انفجار غير متوقع في مخازن الذخيرة والتي تم الوقاية منها من خلال أنشطة تخفيض المخزون)
		يرجى اختيار مؤشرات إضافية على مستوى المخرجات لتدمير المخزون من بنك المؤشرات
مؤشرات النتائج		
كل ستة أشهر	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	النتيجة-6.8 عدد المجتمعات التي انخفض فيها خطر انفجارات غير متوقعة في مخزون الذخيرة أو انخفاض الوصول إلى المخزون المدار بشكل سيء أو مخزون المخلفات المتفجرة
سنوياً	أي أحد	النتيجة-2.1 التقدم فيما يتعلق بالتزامات معاهدة أوتوا (المواد المتعلقة بتدمير المخزون)
سنوياً	أي أحد	النتيجة-2.2 التقدم فيما يتعلق بالتزامات اتفاقية الذخائر العنقودية (المواد المتعلقة بتدمير المخزون)
		يرجى اختيار مؤشرات إضافية على مستوى النتائج للنتائج ذات العلاقة من بنك المؤشرات
مؤشرات الأثر		
		يرجى اختيار مؤشرات إضافية على مستوى الأثر يقوم بجمعها الشركاء المنفذون كما هو محدد في بنك المؤشرات

## نظرية العمل: تخفيض المخزون

يمكن للروابط الاستراتيجية مع الجوانب الأخرى من العمل على إزالة الألغام أن تعزز التغيير على مستوى النتائج كما هو موضح هنا. ويجب أن ينظر المنفذون في هذه الروابط الاستراتيجية لتحقيق القيمة المضافة القصوى للقطاع. يرجى الانتباه أن: "تدمير المخزون" يشير إلى إجراء التدمير الفعلي نحو تخفيض مستمر لمخزون المخلفات المتفجرة. ويشمل ذلك الألغام المضادة للأشخاص والذخائر العنقودية وذخائر الأسلحة الصغيرة... الخ. (المعيار الدولي بشأن العمل على إزالة الألغام 11.30)

### تسليم الأراضي والتخلص من المخلفات المتفجرة

تدمير المخزون وتسليم الأراضي تؤديان إلى تخفيض الخطر وتساهمان نحو تحقيق الالتزامات بموجب الاتفاقيات. يجب على السلطات الوطنية والمنفذين المسؤولين عن تسليم الأراضي المناصرة لتدمير المخزون، والعكس صحيح.

### التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة

من الممكن ألا يتم التخلص من المخزون بشكل فوري، وهناك حاجة للتعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة للمساعدة في إدارة المخاطر إلى حين تدميرها. إذا كانت مخازن الذخيرة غير الآمن موجودة، فإنه يجب تناول خطر الانفجار غير المتوقع لهذه المخازن في التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة.

### بناء قدرات الشركاء المنفذين المحليين

دعم بناء قدرات المنفذين المحليين العاملين في إزالة الألغام يمكن أن يعزز القدرات الوطنية على مواصلة تدمير المخزون و/أو زيادة جهود المناصرة الوطنية لتخفيض المخزون (والذي يشمل إدارة الأسلحة والذخيرة).

### تدمير المخزون

### تطوير قدرات السلطات الوطنية

تكون السلطات الوطنية التي تم تعزيز قدراتها قادرة بشكل أفضل على تنفيذ مناصرة و/أو إدارة تدمير المخزون.

### التعاون والتنسيق

التنسيق والتعاون الفعال مع أصحاب المصلحة الدوليين والوطنيين والمحليين والمجتمعيين يمكن أن يساعد في تحديد الاحتياجات وتخصيص الموارد اللازمة لتدمير المخزون. ويمكن التواصل مع الجمهور بشأن الأنشطة المنفذة لتخفيض الخوف/تحسين التواصل الاجتماعي بين الدولة والمجتمعات المتأثرة.

### المناصرة والإشراك

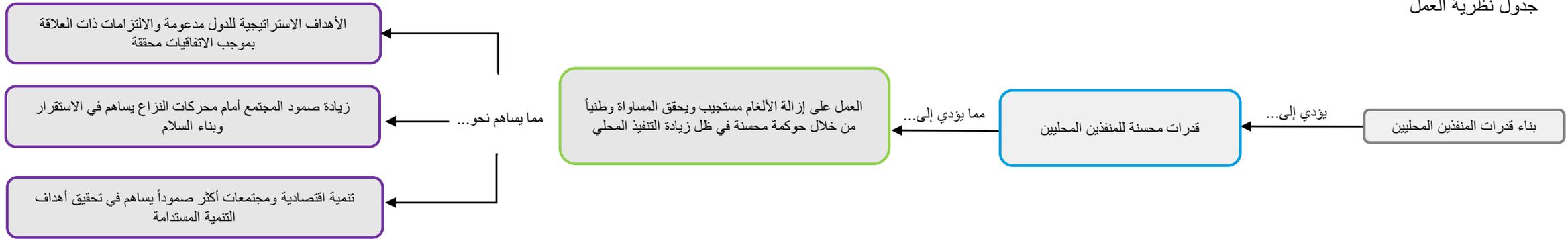
على كافة أصحاب المصلحة المناصرة لتدمير المخزون كجزء من الامتثال لاتفاقية أوتوا واتفاقية الذخائر العنقودية، مما يحقق أهداف الدول وييسر وجود مجتمعات أكثر أماناً.

أسئلة تأمل لاستخدام الفريق لتقييم الأداء فيما يتعلق بتقديم الخدمات بصورة شمولية وتراعي حساسية النزاع من خلال التنسيق داخل القطاع وخارجه لتحقيق القيمة الاستراتيجية القصوى من تدمير المخزون

- هل يقوم الشركاء المنفذون الذين ينفذون عملية تسليم الأراضي و/أو التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة بالتنسيق والمناصرة لتدمير المخزون؟
- هل يحتوي العليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة على احتمالية انفجار غير متوقع في مخزون الذخيرة (حيثما يكون مناسباً)؟
- هل يتم التواصل مع الجمهور بشأن أنشطة تدمير المخزون وتحسين المنظور بشأن الأمان والعقد الاجتماعي بين المجتمعات والدولة؟
- هل تحظى السلطة الوطنية بالدعم الكافي والمصادقية للمناصرة لتدمير المخزون؟
- هل يتم إدارة مخازن الأسلحة بشكل آمن (أي أن الانفجارات غير المتوقعة غير محتملة)؟
- هل يؤدي تدمير المخزون إلى انخفاض توفر الأسلحة التي قد تهدد الاستقرار؟
- هل يتم تخفيض و/أو تأمين المخزون لتخفيض خطر الانفجارات غير المتوقعة لمخازن الذخيرة؟
- هل ترفع التقارير بشأن أنشطة تدمير المخزون وتستخدم للمناصرة للامتثال للاتفاقيات؟
- هل تستخدم الأدلة المتوفرة في توجيه السياسات والبرامج؟ هل يتم البناء على الدروس المستفادة والتأمل فيها لتحسين فعالية العمل على إزالة الألغام بشكل مستمر؟

# نظرية العمل: بناء قدرات المنفذين المحليين

## جدول نظرية العمل



الافتراضات: مثلاً، تتوفر لدى المنفذين المحليين الفرصة لممارسة القيادة وتقديم خدمات العمل على إزالة الألغام بشكل متزايد؛ يرجى أيضاً النظر إلى الافتراضات الملحقه 1، 2، 3، 4، 7، 13، 20، 21، 22، 23، 27، 28، 29، 31.

تكرار الحدوث	المالك	مؤشرات المخرجات
ربع سنوي	الشريك المنفذ	المخرج-3.1 عدد الموظفين من المنظمات المنفذة في مجال العمل على إزالة الألغام المدربين أو المدعومين بأنشطة بناء قدرات (مصنفين حسب الجنس ومجال التدريب (مثل التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة، طبي، التخلص من المخلفات المتفجرة، الخ.))
ربع سنوي	الشريك المنفذ	المخرج-3.2 نسبة أهداف بناء القدرات المحققة (من خطة بناء القدرات المتفق عليها)
		يرجى اختيار مؤشرات إضافية على مستوى المخرجات لبناء قدرات المنفذين المحليين من بنك المؤشرات
مؤشرات النتائج		
كل ستة أشهر	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	النتيجة-3.2 مدى تطبيق أنشطة/مخرجات العمل على إزالة الألغام المنفذة من المنظمات المحلية (نسبة مخرجات العمل على إزالة الألغام التي تعزى للمنظمات المحلية)
		يرجى اختيار مؤشرات إضافية على مستوى النتائج للنتائج ذات العلاقة من بنك المؤشرات
مؤشرات الأثر		
		يرجى اختيار مؤشرات إضافية على مستوى الأثر يقوم بجمعها الشركاء المنفذون كما هو محدد في بنك المؤشرات

## نظرية العمل: بناء قدرات المنفذين المحليين

يمكن للروابط الاستراتيجية مع الجوانب الأخرى من العمل على إزالة الألغام أن تعزز التغيير على مستوى النتائج كما هو موضح هنا. ويجب أن ينظر المنفذون في هذه الروابط الاستراتيجية لتحقيق القيمة المضافة القصوى للقطاع.

### تسليم الأراضي والتخلص من المخلفات المتفجرة

بناء قدرات المنفذين المحليين يمكن أن يزيد استدامة تسليم الأراضي والتخلص من المخلفات المتفجرة لتخفيض خطر التلوث المتبقي على المدى البعيد.

### التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة

بناء قدرات المنفذين المحليين و/أو المجتمع المدني لتنفيذ التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة سيزيد من جودة واستدامة التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة.

### تطوير قدرات السلطات الوطنية

يعتبر المنفذون المحليون والسلطات الوطنية لإزالة الألغام جزءاً مهماً من إعلاء الصوت المحلي في قطاع العمل على إزالة الألغام والمساعدة في نقل القطاع إلى ملكية وطنية. يمكن لسلطات إزالة الألغام الوطنية تشجيع المانحين والشركاء المنفذين الدوليين على دعم بناء قدرات المنفذين المحليين لزيادة القيادة المحلية.

### مساعدة الضحايا

دعم بنا قدرات المنفذين المحليين في مجال إزالة الألغام سيساعد في (1) تطوير السياسات والإجراءات لتحديد احتياجات الناجين، (2) وضع إجراءات الإحالة لدعم الناجين من المخلفات المتفجرة. وبالتالي تعزيز استدامة الجهود الوطنية لتوفير الدعم للضحايا.

### بناء قدرات الشركاء المنفذين المحليين

### المناصرة والإشراك

يمكن للمنفذين المحليين العمل مع السلطات الوطنية لإزالة الألغام والمجتمع المدني لمناصرة كافة محاور العمل على إزالة الألغام ودمجها في خطط العمل والموازنات الوطنية الرسمية.

يمكن للمنفذين المحليين أن يكونوا أكثر قدرة على الوصول إلى المناطق التي لا يمكن للمشغلين الدوليين الوصول إليها، مما يضمن إشراك المجتمعات النائية والمهمشة.

### التعاون والتنسيق

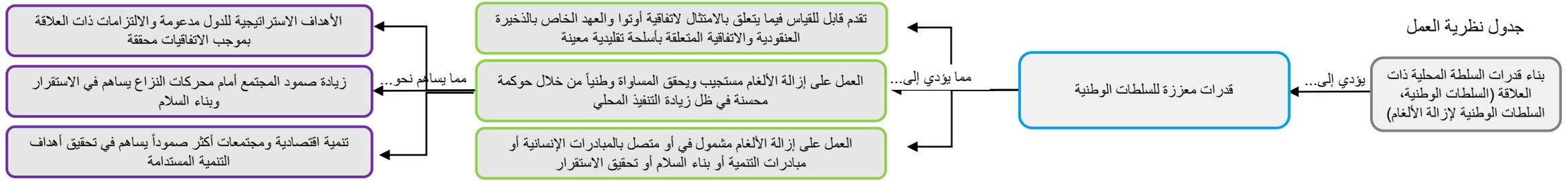
وجود شبكة قوية من المنفذين المحليين سيزيد من تنوع أصحاب المصلحة الذين يمكن التعاون معهم وسيزيد القيادة الوطنية التي يمكنها أن تعزز التنسيق.

## نظرية العمل: بناء قدرات المنفذين المحليين

أسئلة تأمل لاستخدام الفريق لتقييم الأداء فيما يتعلق بتقديم الخدمات بصورة شمولية وتراعي حساسية النزاع من خلال التنسيق داخل القطاع وخارجه لتحقيق القيمة الاستراتيجية القصوى من بناء قدرات المنفذين المحليين

- هل تتوفر للمنفذين المحليين القدرة والموارد والفرصة لتوفير خدمات ذات جودة عالية في العمل على إزالة الألغام؟
- هل يدعم الشركاء المنفذين الدوليين ومانحيهم المنفذين المحليين ويعملون على بناء قدراتهم من أجل تولي الملكية الوطني تدريجياً والتعامل مع التلوث المتبقي على المدى البعيد؟
- هل يسمح للمنفذين المحليين في مجال العمل على إزالة الألغام بتولي القيادة بشكل متزايد في تنفيذ أنشطة إزالة الألغام؟
- هل تتوفر للمنفذين المحليين إمكانية وصول كافية للتنسيق والتعاون مع أصحاب المصلحة الآخرين؟
- هل يستطيع المنفذون المحليون دعم المناصرة، وهل تتوفر لديهم الفرصة للقيام بذلك؟
- هل يعزز المنفذون المحليون مساواة النوع الاجتماعي والإشراك: هل يعملون على زيادة التنوع في القوة العاملة وهل يصلون للمجتمعات المهمشة والضعيفة ويقدمون خدمات إزالة الألغام فيها؟
- هل تنخفض حاجة المنفذين المحليين للدعم الفني والمالي الخارجي مع مرور الوقت؟
- هل تستخدم الأدلة المتوفرة في توجيه السياسات والبرامج؟ هل يتم البناء على الدروس المستفادة والتأمل فيها لتحسين فعالية العمل على إزالة الألغام بشكل مستمر؟

# نظرية العمل: بناء قدرات السلطات الوطنية [إزالة الألغام]



الافتراضات: مثلاً، إعداد تقييم للقدرات والاحتياجات بالشراكة مع سلطات إزالة الألغام الوطنية لتطوير فهم مشترك بشأن الدعم اللازم؛ تمتلك سلطات إزالة الألغام الوطنية الرغبة السياسية والسلطة لتحسين قدرتهم على تنظيم برامج العمل على إزالة الألغام وإدارتها وتنسيقها؛ تعتمد قدرة سلطات إزالة الألغام الوطنية على إدارة برنامج إزالة الألغام على دعم مالي وفي داخلي و/أو خارجي مستدام؛ يمكن لسلطات إزالة الألغام الوطنية والتخطيط خارج قطاع العمل على إزالة الألغام: يعترف الجمهور بالسلطات كمزودة لخدمات قيمة تتسم بالشفافية ولا يطغى عليها محاولة الظهور بصورة جيدة أمام الأطراف الدولية؛ يرجى أيضاً النظر إلى الافتراضات الملحق 1، 2، 4، 7، 13، 16، 21، 22، 27، 28، 31.

مؤشرات المخرجات		
تكرار الحدوث	المالك	المخرج
ربع سنوي	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ	المخرج-4.1 نسبة أهداف بناء القدرات المحققة (من خطة بناء القدرات)
ربع سنوي	الشريك المنفذ	المخرج-4.2 عدد الموظفين من السلطة الوطنية المدربين أو المدعومين بأنشطة بناء قدرات (مصنفين حسب الجنس ومجال التدريب (مثل التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة، طبي، التخلص من المخلفات المتفجرة، الخ.))
ربع سنوي	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ، المانح	المخرج-4.3 تحسن التنسيق بين أصحاب المصلحة في العمل على إزالة الألغام
		يرجى اختيار مؤشرات إضافية على مستوى المخرجات لبناء قدرات السلطات المحلية من بنك المؤشرات
مؤشرات النتائج		
	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ، المانح	النتيجة-2.1 التقدم فيما يتعلق بالتزامات معاهدة أوتوا
	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ، المانح	النتيجة-2.2 التقدم فيما يتعلق بالتزامات اتفاقية الذخائر العنقودية
كل ستة أشهر	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ	النتيجة-3.1 مدى تقديم استراتيجية أو خطة وطنية للعمل على إزالة الألغام
كل ستة أشهر	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ	النتيجة-3.3 نسبة النساء المحليات اللواتي تشاركن في العمل على إزالة الألغام كموظفات
كل ستة أشهر	الشريك المنفذ	النتيجة-3.4 نسبة النساء المحليات الموظفات في العامل على إزالة الألغام في مناصب إدارية
كل ستة أشهر	الشريك المنفذ	النتيجة-3.5 المنظور بشأن التقدم المتساوي للعمل على إزالة الألغام (بيانات مصنفة حسب العمر والجنس)
	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ	النتيجة-4.1 عدد ونسبة أنشطة العمل على إزالة الألغام التي نتج عنها دعم متسلسل أو مدمج من قطاعات أخرى تعززاً لجودة العمل على إزالة الألغام
	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ، المانح	النتيجة-4.2 وجود آلية تنسيق فعالة للفاعلين في العمل على إزالة الألغام والعاملين في المجال الإنساني وبناء السلام وتحقيق الاستقرار والتنمية والبيئة في ظل وجود تركيز كثبت على النوع الاجتماعي والإشراك ومساعدة الضحايا

## نظرية العمل: بناء قدرات السلطات الوطنية [إزالة الألغام]

يمكن للروابط الاستراتيجية مع الجوانب الأخرى من العمل على إزالة الألغام أن تعزز التغيير على مستوى النتائج كما هو موضح هنا. ويجب أن ينظر المنفذون في هذه الروابط الاستراتيجية لتحقيق القيمة المضافة القصوى للقطاع. تذكر! توضح نظرية التغيير أن السلطات الوطنية المتمكنة يمكنها تضخيم الأثر الاستراتيجي العام للقطاع.

### تسليم الأراضي والتخلص من المخلفات المتفجرة

تقوم السلطات الوطنية الفعالة بتنظيم وإدارة وتنسيق عملية تسليم الأراضي وأنشطة التخلص من المخلفات المتفجرة لضمان امتثال معايير إزالة الألغام الدولية/الوطنية وشموليتها ووصولها لأكثر المهنيين بخطر حوادث المخلفات المتفجرة، بالإضافة إلى دعم أجنادات العمل الإنساني والتنمية وبناء السلام. وتشجع مشاركة الشركاء المنفذين للبيانات قبل وبعد عمليات إزالة الألغام مع السلطات المحلية ووكالات العمل الإنساني/التنمية، تشجع التعاون ودمج العمل على إزالة الألغام في خطط التنمية والعمل الإنساني الوطنية.

### التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة

تقوم السلطات الوطنية/سلطات إزالة الألغام الوطنية على تنظيم وإدارة وتنسيق أنشطة التعليم بشأن المخلفات المتفجرة لضمان مناسبتها وشموليتها ووصولها لمعظم المهنيين بخطر حوادث المخلفات المتفجرة. ويمكنها أيضاً ضمان احتواء التعليم على معلومات محدثة بشأن التلوث من المخلفات المتفجرة وطرق طلب التخلص من المخلفات المتفجرة عند مواجهة أي شخص في المجتمع لجسم مشبوه.

### مساعدة الضحايا

يمكن أن يساعد بناء قدرات السلطات المحلية في خلق السياسات والإجراءات لدعم الناجين من المخلفات المتفجرة. ويمكن للسلطات المحلية المتمكنة أن تناصر التغييرات في التشريع والدعم المالي للناجين من المخلفات المتفجرة ودعم تطوير الخطط الوطنية ذات العلاقة ومشاركة البيانات ذات العلاقة بشأن الضحايا لحشد الدعم متعدد القطاعات.

### بناء قدرات السلطات الوطنية

### بناء قدرات الشركاء المنفذين المحليين

يمكن للسلطات الوطنية الفعالة مناصرة بناء القدرات للمنفذين المحليين في العمل على إزالة الألغام لتعزيز ودعم قدرات وطنية مستدامة للتعامل مع التلوث المتبقي على المدى البعيد.

### المناصرة والإشراك

يمكن للسلطات الوطنية الفعالة مناصرة ودعم تعميم والامتثال لاتفاقية أوتوا واتفاقية الذخيرة العنقودية، مما يحقق أهداف الدولة وييسر وجود مجتمعات آمنة. ويمكنها أيضاً وضع السياسات والإجراءات التي تضمن مراعات حساسية النزاع والنوع الاجتماعي والإشراك والاعتبارات البيئية عبر كافة أنشطة العمل على إزالة الألغام.

### التعاون والتنسيق

التنسيق والتعاون الفعال من السلطة الوطنية/سلطة إزالة الألغام الوطنية مع أصحاب المصلحة الدوليين والوطنيين والمحليين والمجتمعيين يساعد في تحديد الموارد اللازمة للعمل على إزالة الألغام وتخصيصها. ويمكن لسلطات إزالة الألغام الوطنية الدفع لشمول العمل على إزالة الألغام في خطط العمل الإنساني/التنمية الوطنية، مما يزيد من احتمالية تكلمة المساعدة لإزالة الألغام.

## نظرية العمل: بناء قدرات السلطات الوطنية [إزالة الألغام]

أسئلة تأمل لاستخدام الفريق لتقييم الأداء فيما يتعلق بتقديم الخدمات بصورة شمولية وتراعي حساسية النزاع من خلال التنسيق داخل القطاع وخارجه لتحقيق القيمة الاستراتيجية القصوى من بناء قدرات سلطات إزالة الألغام الوطنية

- هل تشجع سياسات السلطات الوطنية وإجراءاتها وأنظمتها وتيسر التنسيق والتعاون في قطاع العمل على إزالة الألغام وعبر القطاعات لتشجيع إدماج العمل على إزالة الألغام في خطط العمل الإنساني والتنمية وتحقيق الاستقرار أو بناء السلام التي تؤدي إلى موارد تكميلية؟
- هل تزداد قدرة السلطات الوطنية و/أو المنظمات المنفذة الوطنية/المحلية على إدارة وتنفيذ العمل على إزالة الألغام دون دعم خارجي؟
- هل تحسن سياسات السلطات المحلية وإجراءاتها الحالية الاستجابة والدعم للناجين من المخلفات المتفجرة والأشخاص الآخرين ذوي الإعاقة؟
- هل ترفع التقارير بشأن أنشطة إزالة الألغام وتستخدم من قبل السلطات الوطنية/سلطات إزالة الألغام الوطنية للمناصرة للامتثال للاتفاقيات وتعميمها؟ هل هنالك تقدم كافي فيما يتعلق بالالتزام بالمواعيد النهائية للاتفاقيات؟
- هل تعترف المجتمعات بدور سلطات إزالة الألغام الوطنية وهل يتحسن منظورها بشأن الدولة؟
- هل تعمل الحكومات (المستضيفة والمانحة) وسلطات إزالة الألغام الوطنية والأمم المتحدة والشركاء المنفذين معاً ووفق فهم مشترك للاحتياجات والقدرات؟
- هل تعزز سياسات السلطات الوطنية وإجراءاتها وأنظمتها مساواة النوع الاجتماعي والإشراك، وهل يتم تقديم خدمات العمل على إزالة الألغام بشكل متساوي ومستجيب للاحتياجات المجتمع، بما في ذلك الفئات المهمشة أو الضعيفة؟
- هل يوجد لدى سلطة إزالة الألغام الوطنية سياسات أو إجراءات للتعامل مع الاعتبارات البيئية للعمل على إزالة الألغام؟
- هل تستخدم الأدلة المتوفرة في توجيه السياسات والبرامج؟ هل يتم البناء على الدروس المستفادة والتأمل فيها لتحسين فعالية العمل على إزالة الألغام بشكل مستمر؟

# نظرية العمل: التعاون والتنسيق مع أصحاب المصلحة الدوليين والوطنيين والمحليين والمجتمعيين

جدول نظرية العمل

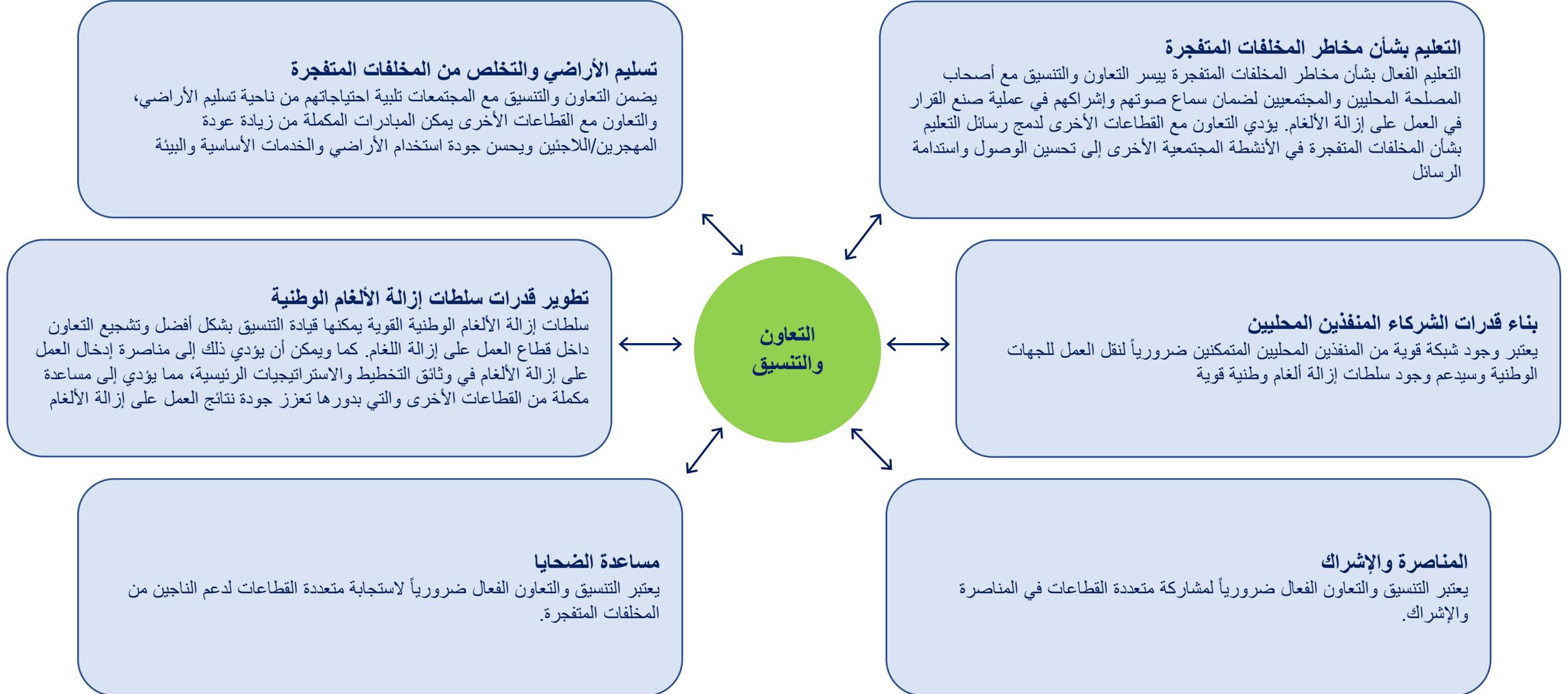


الافتراضات: يوجد تعاون وتنسيق بين الشركاء المنفذين وأصحاب المصلحة الآخرين (السلطات الوطنية والإقليمية، المجتمعات المحلية، وقوى الأمن ذات العلاقة)؛ يرجى أيضاً النظر إلى الافتراضات الملحقة 1، 2، 4، 12، 13، 16، 21، 22، 27، 28، 31.

تكرار الحدوث	المالك	مؤشرات المخرجات
ربع سنوي	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ، المانح	المخرج-5.1 تحسن التنسيق بين قطاع العمل على إزالة الألغام والقطاعات الأخرى
ربع سنوي	الشريك المنفذ	المخرج-5.2 عدد المهام التي يوجد فيها دعم مشترك أو متسلسل من أطراف أخرى
ربع سنوي	الشريك المنفذ، المانح	المخرج-5.3 عدد الاتفاقيات/مذكرات التفاهم مع الأطراف الفاعلة في مجال العمل الإنساني وبناء السلام والتنمية و/أو البيئة لسلسلة الأنشطة
		يرجى اختيار مؤشرات إضافية على مستوى المخرجات لبناء قدرات السلطات المحلية من بنك المؤشرات
مؤشرات النتائج		
	الشريك المنفذ، المانح	النتيجة-3.5 المنظور بشأن التقديم المتساوي لأنشطة العمل على إزالة الألغام (بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر)
كل ستة أشهر	الشريك المنفذ	النتيجة-4.1 عدد ونسبة أنشطة العمل على إزالة الألغام التي نتج عنها دعم متسلسل أو مدمج من قطاعات أخرى تعززاً لجودة العمل على إزالة الألغام
كل ستة أشهر	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ، المانح	النتيجة-4.2 وجود آلية تنسيق فعالة للفاعلين في العمل على إزالة الألغام والعاملين في المجال الإنساني وبناء السلام وتحقيق الاستقرار والتنمية والبيئة في ظل وجود تركيز كثيب على النوع الاجتماعي والإشراف ومساعدة الضحايا
كل ستة أشهر	الشريك المنفذ	النتيجة-5.1 المنظور بشأن تحسن سبل العيش (بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة) – نسبة المستفيدين المباشرين وغير المباشرين الممسوحون الذين يشيرون إلى تحسن في سبل العيش نتيجة أنشطة العمل على إزالة الألغام
كل ستة أشهر	الشريك المنفذ	النتيجة-5.2 المنظور بشأن الوصول إلى الخدمات الأساسية وتقديمها (بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة) – يمكن أن تكون مصنفة حسب مجال العمل (التعليم، الصحة، الطاقة، والطرق)
كل ستة أشهر	الشريك المنفذ	النتيجة-5.3 مساحة الأراضي التي كانت ملوثة وأصبحت تستخدم بعد أنشطة تسليم الأراضي
		يرجى اختيار مؤشرات إضافية على مستوى الأثر يقوم بجمعها الشركاء المنفذون كما هو محدد في بنك المؤشرات

# نظرية العمل: التعاون والتنسيق مع أصحاب المصلحة الدوليين والوطنيين والمحليين والمجتمعيين

يمكن للروابط الاستراتيجية مع الجوانب الأخرى من العمل على إزالة الألغام أن تعزز التغيير على مستوى النتائج كما هو موضح هنا. ويجب أن ينظر المنفذون في هذه الروابط الاستراتيجية لتحقيق القيمة المضافة القصوى للقطاع. تذكر! توضح نظرية التغيير أن السلطات الوطنية المتمكنة يمكنها تضخيم الأثر الاستراتيجي العام للقطاع.



# نظرية العمل: التعاون والتنسيق مع أصحاب المصلحة الدوليين والوطنيين والمحليين والمجتمعيين

أسئلة تأمل لاستخدام الفريق لتقييم الأداء فيما يتعلق بتقديم الخدمات بصورة شمولية وتراعي حساسية النزاع من خلال التنسيق داخل القطاع وخارجه لتحقيق القيمة الاستراتيجية القصوى من التعاون والتنسيق مع أصحاب المصلحة الدوليين والوطنيين والمحليين والمجتمعيين

- هل يؤدي التعاون والتنسيق بين قطاع العمل على إزالة الألغام والقطاعات الأخرى إلى مساعدة إضافية من القطاعات الأخرى من أجل:
  - (a) تخفيض الحافز لسلوك خطير
  - (b) زيادة عودة المهجرين/اللاجئين
  - (c) تحسين جودة استخدام الأراضي
  - (d) تحسين الوصول إلى الخدمات الأساسية
  - (e) تحسين البيئة
- هل تستخدم الأدلة المتوفرة في توجيه السياسات والبرامج؟ هل يتم البناء على الدروس المستفادة والتأمل فيها لتحسين فعالية العمل على إزالة الألغام بشكل مستمر؟

- هل ينسق أصحاب المصلحة في العمل على إزالة الألغام دورياً مع الدوائر الحكومية الأخرى وأصحاب المصلحة في العمل الإنساني والتنمية وتحقيق الاستقرار وبناء السلام؟
- هل يؤدي ذلك إلى مساعدة مكتملة تعزز نتائج العمل على إزالة الألغام؟
- هل تيسر سياسات وإجراءات سلطات إزالة الألغام الوطنية والشركاء المنفذين التعاون والتنسيق داخل قطاع العمل على إزالة الألغام ومع القطاعات الأخرى لتعزيز النتائج والأثر؟
- هل يشارك أصحاب المصلحة في العمل على إزالة الألغام المجتمعات بالفقر الكافي؟ هل يوفر لهم المعلومات، يشركهم، يتعاونون معهم أو يمكنهم؟ كيف يتم قياس ذلك؟
- هل تشارك سلطات إزالة الألغام المحلية والشركاء المنفذين المعلومات بشأن مسائل محددة تتعلق بالضحايا مع الأطراف ذوي العلاقة من قطاعات أخرى، وهل أدى ذلك إلى استجابة متعددة القطاعات؟

# نظرية العمل: تسليم الأراضي من خلال مسح فني وإزالة المخلفات المتفجرة



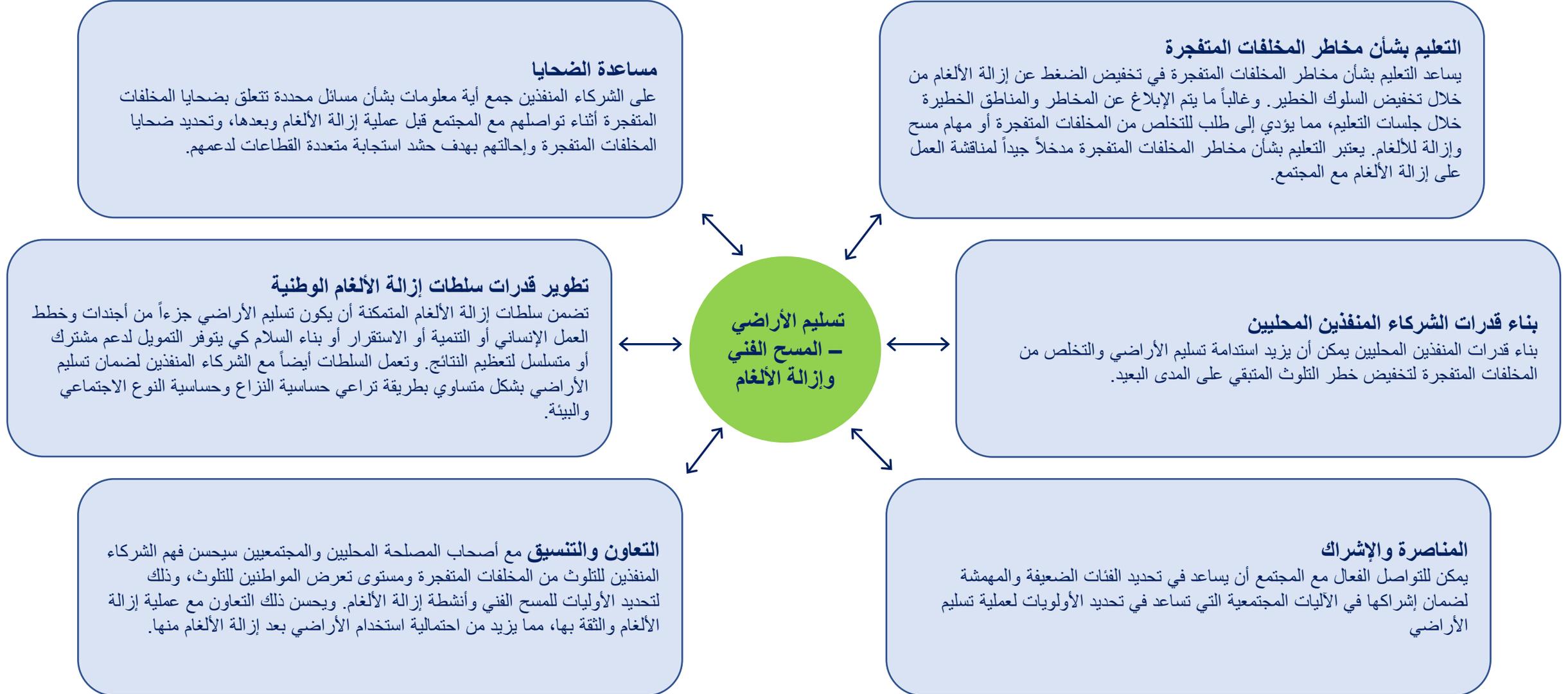
الافتراضات: مثلاً، المعلومات التي تخزنها السلطات الوطنية/المقاولون تستخدم في تحديد الأراضي ذات الولاية ليتم إزالة الألغام منها بناءً على معايير واضحة وشفافة؛ تضمن السلطات تسليم الأراضي لعدد من المستفيدين المحتملين دون تأخير؛ حين تكون الأرض قيد الاستخدام، تؤدي إزالة الألغام إلى فوائد ترتبط بالسلامة الحقيقية/المتصورة؛ تبقى الأراضي التي تزال منها الألغام متوفرة للمستفيدين ولا تخضع للمصادرة، وتقوم على مبادئ الشمولية والحساسية للنزاع والنوع الاجتماعي؛ بعد المسح الفني أو إزالة الألغام و/أو التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة، يشعر الناس بالثقة أن الأراضي المسلمة آمنة للاستخدام؛ يتمتع بعض المستخدمين النهائيين بالقدرة على استخدام الأراضي المسلمة دون مساعدة إضافية؛ يرجى أيضاً النظر إلى الافتراضات الملحقة 1، 2، 4، 7، 9، 13، 15، 16، 21، 22، 27، 28، 31.

تكرار الحدوث	المالك	مؤشرات المخرجات
ربع سنوي	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	المخرج-1 عدد المخلفات المفجرة التي تم تدميرها أو أصبحت آمنة أو تم نقلها لمكان آمن
ربع سنوي	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	المخرج-2 الأراضي المخفضة عن طريق المسح الفني (متر مربع)
ربع سنوي	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	المخرج-3 الأراضي المزال منها الألغام بموجب معايير إزالة الألغام الدولية (متر مربع)
ربع سنوي	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	المخرج-4 المساحة التي يشتبه بأنها خطيرة أو المؤكدة خطورتها (مصنفة بأنها يشتبه بخطورتها أو مؤكدة خطورتها)
<b>مؤشرات النتائج</b>		
سنوي	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية، المانح	النتيجة-2.1 والنتيجة-2.2 التقدم فيما يتعلق بالتزامات اتفاقية أوتوا واتفاقية الذخيرة العنقودية
كل ستة أشهر	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	النتيجة-3.1 مدى تطبيق استراتيجية أو خطة وطنية لإزالة الألغام
كل ستة أشهر	الشريك المنفذ	النتيجة-5.1 المنظور بشأن تحسين سبل العيش (بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة) – نسبة المستفيدين المباشرين وغير المباشرين الممسوحون الذين يشيرون إلى تحسين في سبل العيش نتيجة أنشطة العمل على إزالة الألغام
كل ستة أشهر	الشريك المنفذ	النتيجة-5.2 المنظور بشأن الوصول إلى الخدمات الأساسية وتقديمها (بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة) – يمكن أن تكون مصنفة حسب مجال العمل (التعليم، الصحة، الطاقة، والطرق)
كل ستة أشهر	الشريك المنفذ	النتيجة-5.3 مساحة الأراضي التي كانت ملوثة وأصبحت تستخدم بعد أنشطة تسليم الأراضي
كل ستة أشهر	الشريك المنفذ	النتيجة-6.1 والنتيجة-6.2 عدد المستفيدين المباشرين وغير المباشرين من تسليم الأراضي والتخلص من المخلفات المتفجرة (بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة)
كل ستة أشهر	الشريك المنفذ	النتيجة-6.4 نسبة الأشخاص الممسوحين الذين أشاروا إلى زيادة في حرية الحركة و/أو زيادة بالشعور بالتطبيع (بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة)
كل ستة أشهر	الشريك المنفذ	النتيجة-6.5 نسبة الأشخاص الممسوحين الذين أشاروا إلى أن العمل على إزالة الألغام ساعد بتمكين عودتهم لامنزلهم

يرجى اختيار مؤشرات إضافية على مستوى الأثر يقوم بجمعها الشركاء المنفذون كما هو محدد في بنك المؤشرات

# نظرية العمل: تسليم الأراضي من خلال مسح فني وإزالة المخلفات المتفجرة

يمكن للروابط الاستراتيجية مع الجوانب الأخرى من العمل على إزالة الألغام أن تعزز التغيير على مستوى النتائج كما هو موضح هنا. ويجب أن ينظر المنفذون في هذه الروابط الاستراتيجية لتحقيق القيمة المضافة القصوى للقطاع.



## نظرية العمل: تسليم الأراضي من خلال مسح فني وإزالة المخلفات المتفجرة

أسئلة تأمل لاستخدام الفريق لتقييم الأداء فيما يتعلق بتقديم الخدمات بصورة شمولية وتراعي حساسية النزاع من خلال التنسيق داخل القطاع وخارجه لتحقيق القيمة الاستراتيجية القصوى من تسليم الأراضي من خلال المسح الفني وإزالة المخلفات المتفجرة

- هل يقوم الشركاء المنفذون بتسليم الأراضي بصورة متساوية تراعي حساسية النزاع وحساسية النوع الاجتماعي وبطريقة شمولية تفيد الفئات الضعيفة والمهمشة؟
- هل يوجد أثر للمسح وأنشطة إزالة الألغام على البيئة (إيجابي أو سلبي)، مقصود أو غير مقصود؟ هل يوجد سياسات لتناول ذلك؟
- هل تستخدم الأدلة المتوفرة في توجيه السياسات والبرامج؟ هل يتم البناء على الدروس المستفادة والتأمل فيها لتحسين فعالية العمل على إزالة الألغام بشكل مستمر؟
- هل يعتبر تسليم الأراضي جزءاً من الأجندات الإنسانية وأجندات التنمية أو الاستقرار المنسقة؟ هل يؤدي ذلك إلى دعم تكميلي يمكن أن يعزز نتائج العمل على إزالة الألغام؟
- هل أولويات مهام تسليم الأراضي قائمة على احتياجات المجتمع؟ هل كان هنالك تواصل كافي مع المجتمع من قبل الشركاء المنفذون أو سلطات إزالة الألغام الوطنية؟ هل تشير المجتمعات إلى أن أولويات المسح الفني وإزالة الألغام تستجيب للاحتياجات المحلية؟ هل يستخدم المواطنون الأراضي التي تم إزالة اللغام منها بثقة؟
- هل يشارك الشركاء المنفذون أية معلومات بشأن مسائل محددة تتعلق بالضحايا مع الأطراف ذات العلاقة من قطاعات أخرى، وهل ساهم ذلك بحشد استجابة متعددة القطاعات لدعم الضحايا؟
- هل يتوفر لدى المنفذيين المحليين القدرة والموارد والفرصة للقيادة وتنفيذ أعمال إزالة الألغام؟

# نظرية العمل: تسليم الأراضي من خلال المسح غير الفني

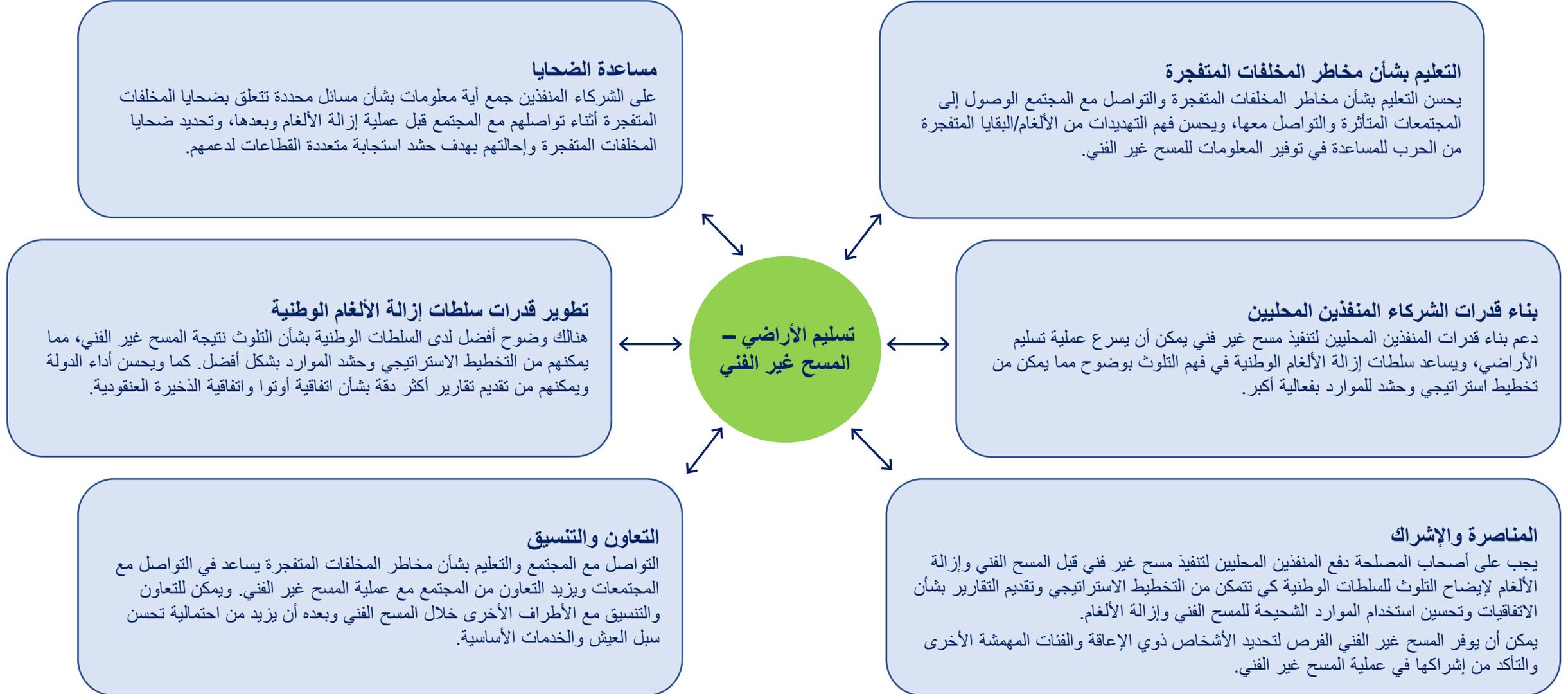


الافتراضات: مثلاً، المعلومات الواردة من الأنشطة (المسح غير الفني، المسح الفني، إزالة الألغام، التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة) مسجلة ومحفوظة وتستخدم في للحفاظ على الحد الأدنى من معايير إدارة المعلومات لسجلات سلطات إزالة الألغام المحلية؛ المعلومات المخزنة من قبل السلطات المحلية و/أو المقاولين تستخدم لتحديد الأراضي ذات الأولوية لإزالة الألغام منها بناءً على معايير واضحة وشفافة؛ يرجى أيضاً النظر إلى الافتراضات الملحقة 1، 2، 4، 7، 9، 13، 16، 21، 22، 27، 28، 31.

تكرار الحدوث	المالك	مؤشرات المخرجات
	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	المخرج-6.4 المساحة التي يشتبه بأنها خطيرة أو المؤكدة خطورتها (متر مربع) (مصنفة بأنها يشتبه بخطورتها أو مؤكدة خطورتها)
	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	المخرج-6.5 الأراضي الملغاة من خلال المسح غير الفني (متر مربع)
	الشريك المنفذ	المخرج-6.9 المساحة التي يشتبه بأنها خطيرة أو المؤكدة خطورتها والمحددة مؤخراً (نتر مربع) (مصنفة بأنها يشتبه بخطورتها أو مؤكدة خطورتها)
		يرجى اختيار مؤشرات إضافية على مستوى المخرجات لتعزيز قدرات السلطات المحلية من بنك المؤشرات
مؤشرات النتائج		
	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية، المانح	النتيجة-2.1 التقدم فيما يتعلق بالالتزامات معاهدة أوتوا
	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية، المانح	النتيجة-2.2 التقدم فيما يتعلق بالالتزامات اتفاقية الذخائر العنقودية
	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية، المانح	النتيجة-2.5 مساحة الأراضي المسلمة مصنفة حسب الأرض المزال منها الألغام والأرض المخفضة والأرض الملغاة (متر مربع)
	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	النتيجة-3.1 مدى تطبيق استراتيجية أو خطة وطنية لإزالة الألغام
		يرجى اختيار مؤشرات إضافية على مستوى النتائج للنتائج ذات العلاقة من بنك المؤشرات
مؤشرات الأثر		

# نظرية العمل: تسليم الأراضي من خلال المسح غير الفني

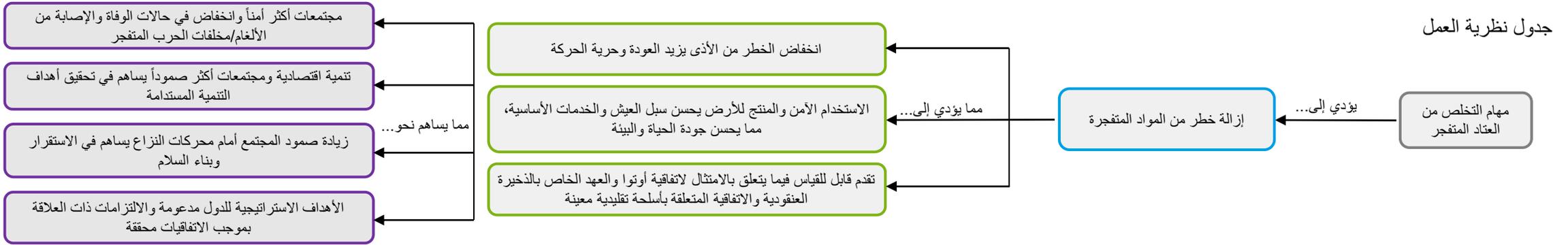
يمكن للروابط الاستراتيجية مع الجوانب الأخرى من العمل على إزالة الألغام أن تعزز التغيير على مستوى النتائج كما هو موضح هنا. ويجب أن ينظر المنفذون في هذه الروابط الاستراتيجية لتحقيق القيمة المضافة القصوى للقطاع.



أسئلة تأمل لاستخدام الفريق لتقييم الأداء فيما يتعلق بتقديم الخدمات بصورة شمولية وتراعي حساسية النزاع من خلال التنسيق داخل القطاع وخارجه لتحقيق القيمة الاستراتيجية القصوى من تسليم الأراضي من خلال المسح غير الفني

- هل التوازن بين المسح غير الفني والمسح الفني وإزالة الألغام مناسب؟ هل يتم إلغاء الأراضي من خلال المسح الفني، حيثما يكون مناسباً، لتوفير موارد المسح الفني وإزالة الألغام؟
- هل يوجد وضوح كافي بشأن التلوث من المخلفات المتفجرة نتيجة للمسح غير الفني؟ هل تتمتع سلطة إزالة الألغام الوطنية بقدرة أفضل للتخطيط الاستراتيجي وإدارة العمل على إزالة الألغام وحشد الموارد نتيجة هذا الوضوح؟
- هل يتمتع المنفذون المحليون بالقدرة والموارد والفرصة لتوفير القيادة وتنفيذ المسح غير الفني؟
- هل المعلومات بشأن المناطق المشتبه بخطورتها التي يتم الحصول عليها من خلال المسح غير الفني مستخدمة في التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة، وهل ينتج عن التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة أية معلومات تساعد المسح غير الفني؟
- هل يتم تنفيذ المسح غير الفني بصورة تراعي حساسية النزاع وشمولية تمنح النساء والرجال والفتيات والفتيان والأشخاص من الفئات المهمشة والضعيفة فرصة متكافئة للمشاركة؟
- هل تشرك فرق المسح غير الفني ضحايا المخلفات المتفجرة الأشخاص الآخرين من ذوي الإعاقة، وهل تقوم بتحديدهم وإحالة ضحايا المخلفات المتفجرة للأطراف ذات العلاقة؟
- هل تشير المجتمعات إلى أت أولويات المسح غير الفني التي يليها المسح الفني وإزالة الألغام مستجيبة للاحتياجات المحلية؟
- هل تستخدم الأدلة المتوفرة في توجيه السياسات والبرامج؟ هل يتم البناء على الدروس المستفادة والتأمل فيها لتحسين فعالية العمل على إزالة الألغام بشكل مستمر؟

# نظرية العمل: مهام التخلص من المخلفات المتفجرة

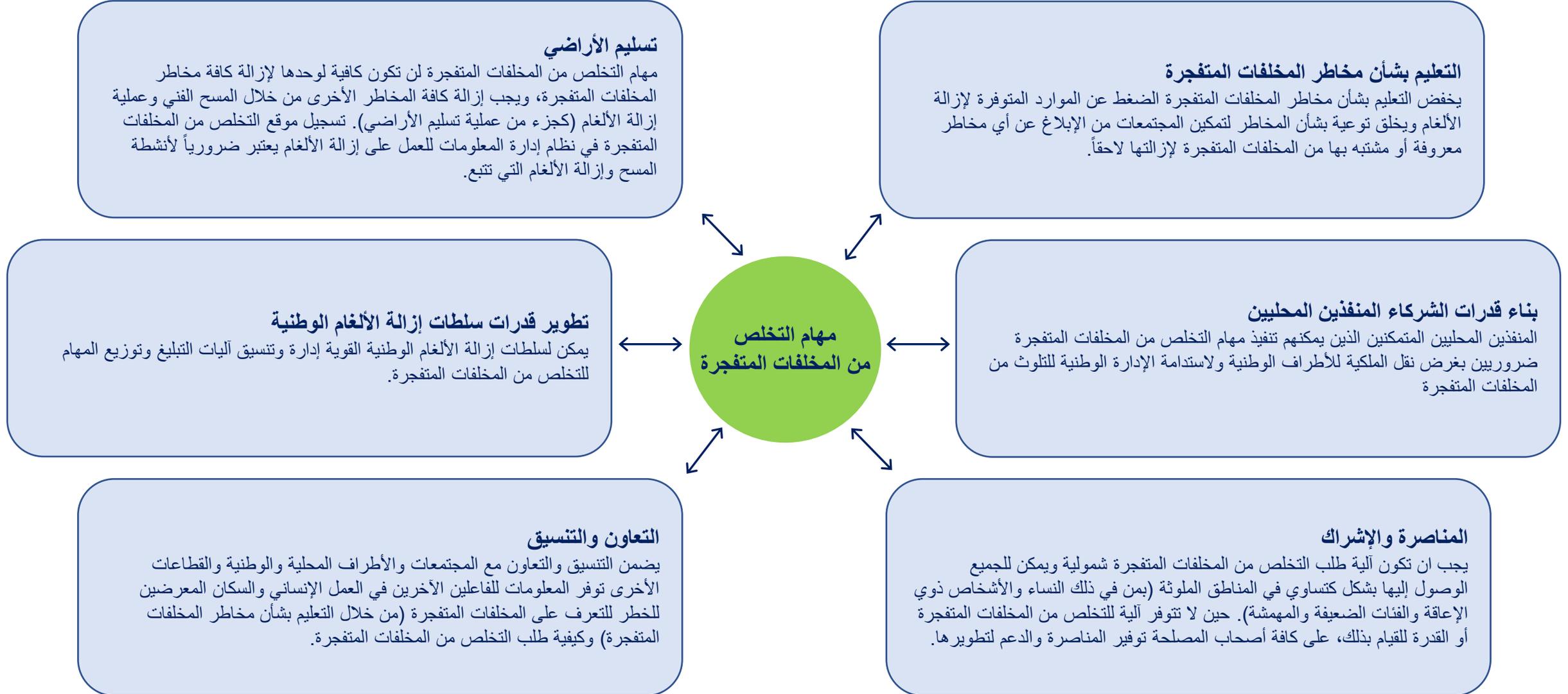


الافتراضات: مثلاً: المعلومات الواردة من الأنشطة (المسح غير الفني، المسح الفني، إزالة الألغام، التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة) مسجلة ومحفوظة وتستخدم في الحفاظ على الحد الأدنى من معايير إدارة المعلومات لسجلات سلطات إزالة الألغام المحلية؛ المعلومات المخزنة من قبل السلطات المحلية و/أو المقاولين تستخدم لتحديد الأراضي ذات الأولوية لإزالة الألغام منها بناءً على معايير واضحة وشفافة؛ تضمن السلطات تسليم الأراضي للمستفيدين المحتملين دون تأخير؛ حين تكون الأرض قيد الاستخدام، ستؤدي إزالة الألغام إلى فوائد أمنية حقيقية ومتوقعة؛ يرجى أيضاً النظر إلى الافتراضات الملحقه 1، 2، 4، 7، 13، 15، 16، 17، 19، 21، 22، 27، 28، 31.

تكرار الحدوث	المالك	مؤشرات المخرجات
ربع سنوي	الشريك المنفذ	المخرج-6.1 عدد المخلفات المفجرة التي تم تدميرها أو أصبحت آمنة أو تم نقلها لمكان آمن
ربع سنوي	الشريك المنفذ	المخرج-6.6 عدد المهام المفتوحة (المخلفات المتفجرة المبلغ عنها ولكنها غير مزالة)
ربع سنوي	الشريك المنفذ	المخرج-6.7 عدد مهام التخلص من المخلفات المتفجرة المنفذة
		يرجى اختيار مؤشرات إضافية على مستوى المخرجات للتخلص من المخلفات المتفجرة من بنك المؤشرات
مؤشرات النتائج		
سنوياً	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ، المانح	النتيجة-2.1 التقدم فيما يتعلق بالالتزامات معاهدة أوتوا
سنوياً	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ، المانح	النتيجة-2.2 التقدم فيما يتعلق بالالتزامات اتفاقية الذخائر العنقودية
كل ستة أشهر	الشريك المنفذ	النتيجة-5.2 المنظور بشأن الوصول إلى الخدمات الأساسية وتقديمها (بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة) – يمكن أن تكون مصنفة حسب مجال العمل (التعليم، الصحة، الطاقة، والطرق)
كل ستة أشهر	الشريك المنفذ	النتيجة-6.1 والنتيجة-6.2 عدد المستفيدين المباشرين وغير المباشرين من تسليم الأراضي والتخلص من المخلفات المتفجرة (بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة)
كل ستة أشهر	الشريك المنفذ	النتيجة-6.4 نسبة الأشخاص الممسوحين الذين أشاروا إلى زيادة في حرية الحركة و/أو زيادة بالشعور بالتطبيع (بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة)
كل ستة أشهر	الشريك المنفذ	النتيجة-6.5 نسبة الأشخاص الممسوحين الذين أشاروا إلى أن العمل على إزالة الألغام ساعد بتمكين عودتهم الأمانة لمنازلهم
		يرجى اختيار مؤشرات إضافية على مستوى الأثر يقوم بجمعها الشركاء المنفذون كما هو محدد في بنك المؤشرات

## نظرية العمل: مهام التخلص من المخلفات المتفجرة

يمكن للروابط الاستراتيجية مع الجوانب الأخرى من العمل على إزالة الألغام أن تعزز التغيير على مستوى النتائج كما هو موضح هنا. ويجب أن ينظر المنفذون في هذه الروابط الاستراتيجية لتحقيق القيمة المضافة القصوى للقطاع.

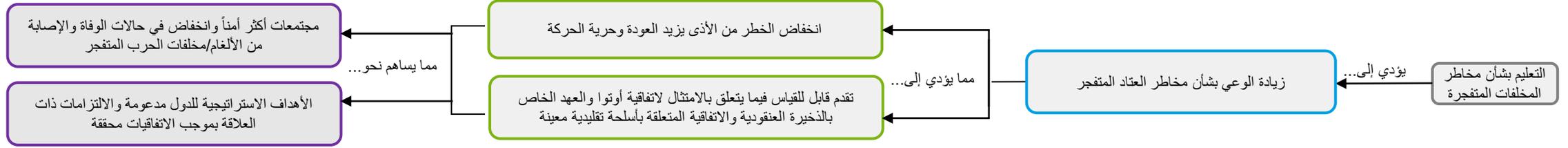


أسئلة تأمل لاستخدام الفريق لتقييم الأداء فيما يتعلق بتقديم الخدمات بصورة شمولية وتراعي حساسية النزاع من خلال التنسيق داخل القطاع وخارجه لتحقيق القيمة الاستراتيجية القصوى من التخلص من المخلفات المتفجرة.

- هل تتوفر الوسائل لدى سلطات إزالة الألغام الوطنية كي يتمكن المواطنون في المجتمعات المتأثرة من طلب التخلص من المخلفات المتفجرة، وهل تتوفر لديها القدرة لإدارة الاستجابة لهذه الطلبات؟
- هل قدرات الاستجابة للتخلص من المخلفات المتفجرة مدمجة ومنسقة بالكامل من قبل سلطة إزالة الألغام الوطنية (أو الأجسام المشابهة)؟ هل تسجل مهام التخلص من المخلفات المتفجرة في نظام إدارة معلومات وطني وهل يتم إنتاج المعلومات للمسح وإزالة الألغام لاحقاً؟
- هل يعرف المواطنون في المناطق الملوثة بالمخلفات المتفجرة بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة وكيفية التعرف على المخلفات المتفجرة وكيفية طلب التخلص من المخلفات المتفجرة؟ هل تتوفر هذه المعلومات بشكل متساوي للجميع في المناطق الملوثة (بمن في ذلك النساء والفئات المهمشة)؟
- هل تتوفر معلومات الاتصال لطلب التخلص من المخلفات المتفجرة (مثل رقم خط ساخن) في التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة؟
- هل تعرف الأطراف الوطنية والدولية من خارج قطاع العمل على إزالة الألغام بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة، كيف يتعرفون على المخلفات المتفجرة وكيف يطلبون التخلص منها؟
- هل يتوفر لدى المنفذون المحليون القدرة والموارد والفرص لتوفير القيادة والقيام بالتخلص من المخلفات المتفجرة؟
- هل تعتبر آلية طلب التخلص من المخلفات المتفجرة شمولية، وهل تشير المجتمعات إلى أن التخلص من المخلفات المتفجرة مستجيب للاحتياجات المحلية؟
- هل تستخدم الأدلة المتوفرة في توجيه السياسات والبرامج؟ هل يتم البناء على الدروس المستفادة والتأمل فيها لتحسين فعالية العمل على إزالة الألغام بشكل مستمر؟

## نظرية العمل: التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة

جدول نظرية العمل



الافتراضات: مثلاً، إعداد تحليل للمخاطر لمجموعات ديمغرافية مختلفة مهددة بالخطر بناءً على أدلة موثوقة؛ توجيهات التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة مصممة لمجموعات مختلفة مهددة بالخطر بناءً على تحليل قائم على الأدلة للسلوكيات الخطيرة؛ تخفيف أثر العوامل الاجتماعية الاقتصادية أخرى التي تحفز السلوك الخطير؛ بعد المسح الفني وإزالة الألغام و/أو التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة، يشعر الناس بثقة كافية أن الأراضي المسلمة آمنة للاستخدام؛ يرجى أيضاً النظر إلى الافتراضات الملحقة 1، 2، 4، 7، 13، 16، 21، 22، 27، 28، 31.

تكرار الحدوث	المالك	مؤشرات المخرجات
ربع سنوي	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	المخرج-7.1 عدد جلسات التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة المقدمة
ربع سنوي	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	المخرج-7.2 عدد المستفيدين المباشرين من جلسات التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة (بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة)
ربع سنوي	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	المخرج-7.3 عدد المستفيدين غير المباشرين من التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة (من خلال برامج التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة الأخرى)
		يرجى اختيار مؤشرات إضافية على مستوى المخرجات للتعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة من بنك المؤشرات
مؤشرات النتائج		
سنوياً	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية، المانح	النتيجة-2.1 التقدم فيما يتعلق بالتزامات معاهدة أوتوا
سنوياً	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية، المانح	النتيجة-2.2 التقدم فيما يتعلق بالتزامات اتفاقية الذخائر العنقودية
كل ستة أشهر	الشريك المنفذ	النتيجة-6.3 نسبة الأشخاص الممسوحين من المجتمعات المتأثرة الذين يشيرون إلى زيادة في عدد الأشخاص الذين يتصرفون بصورة أكثر أماناً
كل ستة أشهر	الشريك المنفذ	النتيجة-6.4 نسبة الأشخاص الممسوحين الذين أشاروا إلى زيادة في حرية الحركة و/أو زيادة بالشعور بالتطبيع (بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة)
كل ستة أشهر	الشريك المنفذ	النتيجة-6.5 نسبة الأشخاص الممسوحين الذين أشاروا إلى أن العمل على إزالة الألغام ساعد بتمكين عودتهم الأمانة لمنازلهم
		يرجى اختيار مؤشرات إضافية على مستوى النتائج للنتائج ذات العلاقة من بنك المؤشرات
مؤشرات الأثر		
		يرجى اختيار مؤشرات إضافية على مستوى الأثر يقوم بجمعها الشركاء المنفذون كما هو محدد في بنك المؤشرات

# نظرية العمل: التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة

يمكن للروابط الاستراتيجية مع الجوانب الأخرى من العمل على إزالة الألغام أن تعزز التغيير على مستوى النتائج كما هو موضح هنا. ويجب أن ينظر المنفذون في هذه الروابط الاستراتيجية لتحقيق القيمة المضافة القصوى للقطاع.

## مساعدة الضحايا

يوفر التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة إمكانية الوصول للمجتمع لتقييم احتياجات الناجين والإحالة لمساعدة الضحايا. وعلى غرار ذلك، يمكن لمساعدة الضحايا أن تشير إلى الحاجة للتعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة، ويمكن أن يعزز إشراك الناجين في تقديم التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة إلى تعزيز مصداقية التعليم ودعم سبل العيش للناجين من المخلفات المتفجرة.

## تسليم الأراضي

يمكن أن يستمر التلوث المتبقي بفرض تهديد جسدي ونفسي على الأفراد والمجتمعات. يؤدي تسليم الأراضي إلى تخفيض خطر التعرض للأذى ويساعد في إيضاح المناطق التي لا يزال فيها تلوث متبقي لتوجيه رسائل التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة. ويمكن للتعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة أن ينتج المعلومات بشأن المناطق الخطيرة لمسحها وإزالة الألغام منها.

## بناء قدرات الشركاء المنفذين المحليين

يوفر المنفذون المحليون المتمكنون طريقة مستدامة وذات مصداقية لتقديم التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة. بما في ذلك للمجتمعات النائية و/أو الضعيفة المعرضة للخطر. يمكن أن يستمر التهديد من الأثر المتبقي لعدة عقود بعد النزاع، لذا من الضروري بناء القدرات المحلية لتنفيذ التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة لتخفيض خطر التعرض للأذى من التلوث المتبقي على المدى البعيد.

## التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة

## تطوير قدرات سلطات إزالة الألغام الوطنية

يمكن للاستخدام المنتج للأراضي والفوائد الاقتصادية التي تترافق ذلك أن تخفض السلوك الخطير. ويمكن لسلطات إزالة الألغام الوطنية القوية أن تناصر دمج العمل على إزالة الألغام في خطط التنمية الوطنية، مما يزيد من استخدام الأراضي المزال منها الألغام بصورة أكثر إنتاجية و/أو إيجاد سبل عيش بديلة لتخفيض السلوك الخطير.

## المناصرة والإشراك

يجب أن يتم تقديم التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة والرسائل التي يحملها مع المجتمعات المستهدفة، لا يمكن للشركاء المنفذين تقديم المعلومات فحسب، بل عليهم التشاور مع المواطنين في المجتمعات المتأثرة وإشراكهم والتعاون معهم وتمكينهم بهدف إدارة مخاطر المخلفات المتفجرة.

## التعاون والتنسيق

يضمن التعاون والتنسيق مع الحكومة والمؤسسات الأهلية والأمم المتحدة والشركاء الآخرين تضمين التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة في المناهج الوطنية وضمن تربيته السلامة الخاصة بالأمم المتحدة/المؤسسات الأهلية، ويضمن أيضاً وجود دعم إنساني وتنموي مشترك أو متسلسل من أطراف أخرى، مما يحسن من سبل العيش لتخفيض السلوك الخطير.

أسئلة تأمل لاستخدام الفريق لتقييم الأداء فيما يتعلق بتقديم الخدمات بصورة شمولية وتراعي حساسية النزاع من خلال التنسيق داخل القطاع وخارجه لتحقيق القيمة الاستراتيجية القصوى من التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة.

- هل يوجد كم كافي من الأراضي الآمنة والمنتجة في المجتمع؟ هل ينتج عن المناصرة والتنسيق مساعدة إضافية من أطراف ثالثة لتخفيض الحافز لسلوك المواطنين بشكل خطير؟
- هل يشير المستفيدون من التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة إلى أن تحديد الأولويات لإزالة الألغام مستجيب للاحتياجات المحلية؟
- هل تشمل الرسائل التي يحملها التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة معلومات محدثة بشأن المناطق المشتبه بخطرورها أو المؤكدة خطورتها، وهل هذه الرسائل محدثة بما يتوافق مع أنشطة المسح وإزالة الألغام؟
- هل ينتج عن التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة طلبات للتخلص من المخلفات المتفجرة هل تضمن الإجراءات القائمة تنفيذ التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة حين يكون هنالك طلب للتخلص من المخلفات المتفجرة؟
- هل تتطلب الإجراءات الموضوعية لفرق التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة أن يقوموا بالتحديد والإحالة لمساعدة الضحايا وتعزيز استجابة متعددة القطاعات؟
- هل يتم إشراك الناجين من المخلفات المتفجرة في تصميم وتقديم التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة؟
- هل يتوفر لدى المنفذون المحليون القدرة والموارد والفرص لتوفير القيادة وتقديم التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة؟
- هل يشرك منفذو التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة المجتمعات، وهل يتم تقديم التعليم بصورة تراعي حساسية النزاع وحساسية النوع الاجتماعي وشمولية؟
- هل يتواجد التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة في المنهاج المدرسي الوطني؟
- هل التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة مصمم لمختلف الفئات المهتدة بالخطر بناءً على تحليل شامل للمخاطر؟
- هل تستخدم الأدلة المتوفرة في توجيه السياسات والبرامج؟ هل يتم البناء على الدروس المستفادة والتأمل فيها لتحسين فعالية العمل على إزالة الألغام بشكل مستمر؟



الملحق أ  
بنك المؤشرات



## المؤشرات

تشكل المؤشرات المدرجة أدناه بنك للمؤشرات لدعم نظرية التغيير. ولن يكون كل مؤشر مناسب لكل برنامج أو مرتبط به.

تساعد هذه المؤشرات نظرية التغيير لترجمتها إلى إطار نتائج، ومن خلال وجود مجموعة مشتركة من المؤشرات، يمكنها أن توحد التقارير للشركاء المنفذين في ظل تشجيه قاعدة أدلة مشتركة عبر القطاع.

## المؤشرات - ما الذي يحتويه بنك المؤشرات؟

تم تطوير بنك المؤشرات لتوفير طريقة متسقة لتقديم التقارير بشأن نظرية التغيير ولمتابعة التقدم على مستوى البرنامج والدولة والعالم. وتعكس هذه المؤشرات الأنواع المختلفة من برامج العمل على إزالة الألغام، وتشمل مؤشرات للنوع الاجتماعي والإشراك والمناصرة وحساسية النزاع والبيئة.

يحتوي بنك المؤشرات على 130 مؤشر لمختلف المخرجات والنتائج والتأثيرات. وتم تحديد 54 منها كمؤشرات رئيسية مقترحة (أو الحد الأدنى من المؤشرات التي يجب تطبيقها في كافة السياقات. وبهدف متابعة التقدم، على أصحاب المصلحة في العمل على إزالة الألغام (السلطات الوطنية والمانحين والمنفذين) اختيار المؤشرات ذات العلاقة ببرنامجهم فقط من بنك المؤشرات.

**المؤشرات الرئيسية (أو الحد الأدنى منها)** – يوجد لكل أثر ونتيجة ومخرج من واحد إلى سبع مؤشرات رئيسية لمساعدة الاستجابة لبيان النتيجة/المخرج. تستجيب المؤشرات على مستوى المخرجات مع متطلبات البيانات الدنيا لمعايير العمل على إزالة الألغام الدولية الموجودة في المعيار 05.10. أما على مستوى الأثر والنتائج، فإنها المؤشرات الرئيسية التي تستجيب لبيان الأثر/النتيجة.

**المالكين** – تم تقسيم المؤشرات على مالكين مختلفين لمشاركة عبء تقديم التقارير. وحيثما أمكن، تم تكييف هذه المؤشرات من مؤشرات موجودة، مثل أدوات المسح الخاصة بالشركات المنفذين، وتم النظر في مؤشرات جديدة لتسهيل دمجها في التقييمات قبل إزالة الألغام وبعد الإزالة.

**الموارد** – تم اقتراح الموارد لكل مؤشر، ويتوفر مسح أسري مصمم ليستجيب بشكل مباشر مع بنك المؤشرات.

### توجيهات لاختيار المؤشرات

حيثما أمكن، يجب على السلطات الوطنية والشركاء المنفذين والمانحين المشاركة في اختيار المؤشرات. ولا ترتبط كافة المؤشرات بكل برنامج أو كل سياق. عند اختيار المؤشرات، على أصحاب المصلحة النظر بارتباطها وتوفر البيانات وحساسية النزاع والقيمة المالية لجمع البيانات.

على الشركاء المنفذين والمانحين المكلفين كمالين فقط اختيار المؤشرات. وتساعد المؤشرات الرئيسية (أو الحد الأدنى من المؤشرات) في تحديد المؤشرات الأكثر ارتباطاً بالمخرج/النتيجة/الأثر. ولكن يجب تقييم ارتباط هذه المؤشرات أيضاً، حيث من الممكن أن تكون هنالك مؤشرات أكثر ارتباطاً في بنك المؤشرات. قد ترغب السلطات الوطنية بتحديد كافة المؤشرات التي يتم جمعها على مستوى الدولة لغاية الحصول على المعلومات، ولكن يجب التفريق بينها وبين تلك التي تملكها.

كما هو الحال مع كافة مؤشرات المتابعة والتقييم، الهدف من هذه المؤشرات ليس استخدامها بشكل منعزل، وفي العديد من الحالات، تكون هذه المؤشرات مكملة لبعضها البعض. من الضروري أن يفهم أي أحد يستخدم بنك المؤشرات الحاجة لتكوين منظور ثلاثي للبيانات، وأن استخدام المؤشرات يعتبر جزءاً من نظام المتابعة والتقييم والتعلم الشام الذي يقدم أدلة قوية تستنبط من عدة مصادر.

الرقم	المؤشر	المصدر	المالك	التكرار	الوصف
<b>الأثر 1: الأهداف الاستراتيجية للدول مدعومة والالتزامات ذات العلاقة بموجب الاتفاقيات محققة</b>					
الأثر 1.1	التزامات الاتفاقية الدولية ذات العلاقة محققة أو تتجه نحو التحقق (بما في ذلك الاتفاقية المتعلقة بأسلحة تقليدية محددة، اتفاقية أوتوا، اتفاقية الذخيرة العنقودية، اتفاقية حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة، اتفاقية حقوق الطفل، الخ.)	التقارير بشأن الاتفاقيات	السلطة الوطنية أو المانح	سنوياً	يقيس هذا المؤشر ما إذا كانت التقارير بشأن الاتفاقيات تقدم في موعدها وأن الأهداف العامة للاتفاقية مستوفاة أو تتجه نحو التحقق
الأثر 1.2	نسبة خطط العمل على إزالة الألغام الوطنية المنفذة	السلطة الوطنية	السلطة الوطنية	سنوياً	يقيس هذا المؤشر مدى تنفيذ خطة العمل على إزالة الألغام الوطنية، ويشمل ذلك الالتزامات بموجب الاتفاقيات والأهداف التنظيمية الداخلية في خطط التنفيذ أو خطط المتابعة لخطة أو استراتيجية العمل على إزالة الألغام الوطنية
الأثر 1.3	الخطط والاستراتيجيات الوطنية ذات العلاقة محققة أو تتجه نحو التحقق (بما في ذلك خطة التنمية الوطنية، خطط الإعاقة والإشراك، الخ.)	السلطة الوطنية أو المانح	السلطة الوطنية أو المانح	سنوياً	يقيس هذا المؤشر مدى تنفيذ الخطط أو الاستراتيجيات الوطنية، مثل خطط التنمية الوطنية أو خطط الإعاقة والإشراك.

الرقم	المؤشر	المصدر	المالك	التكرار	الوصف
<b>الأثر 2: زيادة صمود المجتمع أمام محركات النزاع يساهم في الاستقرار وبناء السلام</b>					
الأثر 2.1	تحسن في الاستقرار	مؤشر الدول الهشة	المانح	سنوياً	يستخدم مؤشر الدولة الهشة تحليل النزاع والبيانات الكمية والنوعية لتقييم ترتيب الدولة مقارنة بالضغط التي تواجهها وقدرة حكوماتها على إدارة هذه الضغوط. ويشمل تصنيف عام قائم على مؤشرات متقاطعة تتعلق بالتماسك واقتصادية وسياسية واجتماعية. يجب أن يستخدم هذا المؤشر التصنيف العام فقط.
الأثر 2.2	نتيجة مؤشر السلام العامة إيجابية	مؤشر السلام الإيجابي	أي أحد	سنوياً	يقيس مؤشر السلام الإيجابي مستوى الصمود المجتمعي لدولة أو منطقة محددة.
الأثر 2.3	المنظور بشأن العقد الاجتماعي بين الدولة والمجتمعات (بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة)	أي مصدر بيانات خارجي و/أو المسح الأسري	المانح، الشريك المنفذ، التقييم	كل ستة أشهر أو سنوياً	نسبة المواطنين المسجونين في مناطق المشروع والذين تحسنت قوتهم بالحكومة المحلية. أسئلة المسح الأسري: س8.4: مقارنة بالوضع قبل إزالة الألغام، هل تتمتع أنت وأسرته بقدرة أكبر أو أقل على الوصول إلى المعلومات (من السلطات المحلية والتجار والآخرين الذين يأتون للقرية)؟ س9.3: مقارنة بالوضع قبل إزالة الألغام، ما مدى إشراكك وأرتك في الاجتماعات وصناعة القرار على مستوى المجتمع؟
الأثر 2.4	المنظور بشأن التماسك الاجتماعي (بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة)	إما المسح الأسري أو مصدر بيانات خارجي موجود	المانح، الشريك المنفذ، التقييم	كل ستة أشهر أو سنوياً	أسئلة المسح الأسري: س9.1: مقارنة بالوضع قبل إزالة الألغام، حل حصل أي تغيير في قدرتك وقدرة أسرتك على زيارة الأصدقاء والعائلة أو الذهاب إلى المناسبات/الاحتفالات؟ س9.2: مقارنة بالوضع قبل إزالة الألغام، هل تشعر بأنك أكثر قدرة أو أقل قدرة على مساعدة ودعم الآخرين في المجتمع؟ عدد الأشخاص في المناطق المستهدفة الذين يتعاونون مع أعضاء مجموعات مختلفة/متنوعة، بمن فيها المجموعات التي يتنازعون معها.
الأثر 2.5	تقييم مؤشر السلام العالمي	مؤشر السلام العالمي	أي أحد	سنوياً	مؤشر مركب يقيس درجة السلم في الدول ومكون من 23 مؤشر كمي ونوعي، يقاس كل منها وفق تصنيف من 1-5. كلما كانت النتيجة أقل تكون الدولة سلمية أكثر. يعرف السلام بأنه المواقف والمؤسسات والبنى التي تخلق مجتمعات سلمية وتحافظ عليها.
الأثر 2.6	التصنيف العام للمرأة والسلام والأمن	مؤشر المرأة والسلام والأمن	السلطة الوطنية، المانح	سنوياً	يتم تقييم التصنيف وفق 11 فئة (تساهم كل منها نحو الصمود في النزاع) وتشمل، التعليم، الإشراك المالي، التوظيف، استخدام الهواتف الخلوية، تمثيل برلماني، غياب التمييز القانوني، التحيز للأبناء، القوانين التمييزية، العنف بين الأزواج، سلامة المجتمع، العنف المنظم.
الأثر 2.7	مدى تأثير إعادة دمج المقاتلين السابقين على ديناميكية النزاع	مقابلات مع أشخاص رئيسيين، نقاشات مجموعات بؤرية، المسح الأسري	المانح، الشريك المنفذ	كل ستة أشهر أو سنوياً	هذا المؤشر مخصص لبرامج العمل على إزالة الألغام التي تسعى لإعادة دمج المقاتلين السابقين من خلال أنشطة العمل على إزالة الألغام. يقيس المساهمة نحو الاستقرار ويساعد في متابعة سياق النزاع.
الأثر 2.8	عدد أحداث النزاع	<a href="https://acleddata.com/">ACLEDDashboard - ACLED (acleddata.com)</a>	المانح، الشريك المنفذ	سنوياً	الأحداث معرفة بأنها المعارك والعنف ضد المدنيين والانفجارات والعنف عن بعد وأعمال الشغب

الرقم	المؤشر	المصدر	المالك	التكرار	الوصف
<b>الأثر 3: تنمية اقتصادية ومجتمعات أكثر صموداً يساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة</b>					
الأثر 3.1	مؤشر أهداف التنمية المستدامة	تقرير التنمية المستدامة 2021 (sdgindex.org)	أي أحد	سنوياً	تصنيف تقدم الدولة فيما يتعلق بأهداف التنمية المستدامة.
الأثر 3.2	صمود المجتمع	المسح الأسري والتقييم	الشريك المنفذ المانح	كل سنة أشهر أو سنوياً (للمسح الأسري) كل 2-3 سنوات (للتقييم)	عدد المجتمعات التي تشير في المسح الأسري إلى تقدم إيجابي في سبل العيش المستدامة (وفقاً للمؤشرات الخمسة) سيستخدم التقييم البيانات المجمع ولتكوين منظور ثلاثي إلى جانب المقابلات مع الأشخاص الرئيسيين ونقاشات المجموعات البؤرية ومراجعة الوثائق.
الأثر 3.3	نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي للإناث	مؤشر تنمية النوع الاجتماعي	المانح	سنوياً	يقيس مؤشر تنمية النوع الاجتماعي مستوى تنمية النوع الاجتماعي في الدولة. ويصنف نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي الدول بناءً على معدل دخل الذكور مقارنة بالنساء وفقاً لمؤشر تنمية النوع الاجتماعي الخاص بالأمم المتحدة.
الأثر 3.4	نتيجة المشاركة والفرص الاقتصادية	مؤشر فجوة النوع الاجتماعي الخاص بالمنتدى الاقتصادي العالمي	المانح	سنوياً	أي الصرف العام الذي يوضح حوكمة ومساءلة جيدة للسكان المتأثرين بالنزاع وعدم الاستقرار (مثل الصرف على الصحة والتعليم وخدمات الصحة النفسية والدعم النفسي الاجتماعي بدلاً من الصرف على الدفاع)
الأثر 3.5	تنمية اجتماعية اقتصادية تتناول محركات النزاع وتلبي احتياجات المجتمع	التقييم	المانح	كل 2-3 سنوات	تقييم لما إذا كانت التنمية الاجتماعية الاقتصادية تتناول محركات النزاع وتلبي احتياجات المجتمع. يمكن أن بني التقييم على المسوحات بشأن وجهات النظر والمسوحات الأسرية.
<b>الأثر 4: مجتمعات أكثر أمناً وانخفاضاً في حالات الوفاة والإصابة من المخلفات المتفجرة</b>					
الأثر 4.1	عدد الحوادث من المخلفات المتفجرة (بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة)	نظام إدارة معلومات العمل على إزالة الألغام أو مصدر آخر	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ	سنوياً	يجب أن يكون هذا المؤشر مصنف حسب الجنس والعمر والإعاقة
الأثر 4.2	عدد حالات الوفاة من المخلفات المتفجرة (بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة)	نظام إدارة معلومات العمل على إزالة الألغام أو مصدر آخر	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ	سنوياً	يجب أن يكون هذا المؤشر مصنف حسب الجنس والعمر والإعاقة
الأثر 4.3	عدد الإصابات من المخلفات المتفجرة (بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة)	نظام إدارة معلومات العمل على إزالة الألغام أو مصدر آخر	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ	سنوياً	يجب أن يكون هذا المؤشر مصنف حسب الجنس والعمر والإعاقة
الأثر 4.4	معدل الوفيات بين ضحايا المخلفات المتفجرة	بيانات وزارة الصحة أو مصدر آخر	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ	سنوياً	الهدف هو تخفيض هذا الرقم، حيث يشير ذلك إلى أن عمل القطاع على تعزيز تقديم الخدمات الطبية الطارئة (وفقاً للمعيار الدول بشأن العمل على إزالة الألغام 13.10) كان ناجحاً
الأثر 4.5	المنظور بشأن الأمن والأمان (بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة)	إما المسح الأسري أو مصدر بيانات خارجي موجود	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ	كل ستة أشهر أو سنوياً	نسبة الأشخاص المسوحين الذين يشيرون إلى أنهم يشعرون بأمان أكبر في مناطق المشروع

## مؤشرات مقترحة للنتائج

المؤشرات الرئيسية (الحد الأدنى من المؤشرات) اللازمة موضحة بالخط العريض

الرقم	المؤشر	المصدر	المالك	التكرار	الوصف
<b>النتيجة 1: تحسن في جودة حياة ضحايا المخلفات المتفجرة</b>					
1.1	النسبة الناجين الممسوحين الذين يشيرون إلى تحسن في جودة الحياة (بيانات مصنفة حسب العمر والجنس)	المقابلات مع الأشخاص الرئيسيين، نقاشات المجموعات البورية، المسح الأسري	المانح، الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	تحليل مصادر متعددة للبيانات مثل المقابلات مع أشخاص رئيسيين ونقاشات المجموعات البورية والمسح الأسري التي تتناول التحسينات المتصورة في التعليم والصحة والأمن.
1.2	نسبة الناجين من المخلفات المتفجرة الممسوحين الذين يشيرون إلى زيادة في الوصول إلى مساعدة الضحايا	المسح الأسري	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	يمكن أن تشمل مساعدة الضحايا الرعاية الطبية الطارئة والمستمرة والتأهيل والدعم النفسي والدعم النفسي الاجتماعي والإشراك الاجتماعي الاقتصادي
1.3	نتيجة مؤشر جودة الحياة في منطقة المشروع	مسوح ومؤشرات جودة الحياة	المانح	سنوياً أو بنهاية المشروع	لأقل نقطة إدارية تتوفر البيانات بشأنها (قد تتوفر فقط وطنياً ومن غير المرجح أن تكون مصنفة حسب الإعاقة، ولكنها تشير إلى التحسن العام في جودة الحياة في مناطق المشروع)
1.4	التقدم المحرز في الأعمدة الستة لمساعدة الضحايا: (1) الرعاية الصحية الطارئة والمستمرة	تقارير ذاتية	السلطة الوطنية	كل ستة أشهر	يجب اتخاذ القرار بشأن القياس المحدد للتقدم في كل من الأعمدة على مستوى القطاع في كل دولة: مثلاً، انخفاض نسبة الوفاة بين المصابين من المخلفات المتفجرة
1.5	التقدم المحرز في الأعمدة الستة لمساعدة الضحايا: (2) التأهيل الجسدي	المسوح، الوزارات، سلطة إزالة الألغام الوطنية	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	مثلاً، عدد الأرجل الصناعية الموفرة/عدد جلسات العلاج الطبيعي المقدمة
1.6	التقدم المحرز في الأعمدة الستة لمساعدة الضحايا: (3) الدعم النفسي والدعم النفسي الاجتماعي	دراسات الحالة	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	دراسات الحالة، مثلاً، عدد شبكات الناجين لمدربة في توفير دعم الزمالة
1.7	التقدم المحرز في الأعمدة الستة لمساعدة الضحايا: (4) الإشراك الاقتصادي الاجتماعي	المسح الأسري	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	مثلاً، عدد الأسر التي حصلت على الدعم في إنشاء مشروع صغير، عدد الأطفال الناجين في المدارس، الخ.
1.8	التقدم المحرز في الأعمدة الستة لمساعدة الضحايا: (5) جمع البيانات	دراسة الحالة	السلطة الوطنية	كل ستة أشهر	يجب أن تشمل دراسة الحالة بيانات كمية مثل الزيادة في عدد بيانات الضحايا المصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة، والزيادة في البيانات النوعية بشأن الدقة.
1.9	التقدم المحرز في الأعمدة الستة لمساعدة الضحايا: (6) القوانين والأنظمة والسياسات	دراسة الحالة، سلطة إزالة الألغام الوطنية، الوزارات	الشريك المنفذ	سنوياً	مثلاً، تطور معايير العمل على إزالة الألغام الوطنية بشأن مساعدة الضحايا، وجود سياسة وطنية بشأن الإعاقة.
1.10	نسبة قادة المجتمع الذين يشيرون إلى وجود دعم من أطراف حكومية وغير حكومية ذات علاقة لضحايا المخلفات المتفجرة في المجتمعات المتأثرة	المقابلات مع الأشخاص الرئيسيين	الشريك المنفذ، المانح	كل ستة أشهر/سنوياً	المقابلات مع الأشخاص الرئيسيين أو المسوح التي تشير إلى نسبة الذين يؤكدون على أت الحكومة أو المؤسسات الأهلية وفرت دعم إضافي، مثلاً، في مجال التدريب، القروض، الدعم الطبي الخ. لضحايا المخلفات المتفجرة في مجتمعاتهم المتأثرة.
1.11	استدامة الجهود الوطنية لتوفير المساعدة للضحايا	تقارير ذاتية	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	دراسة حالة أو تقارير سردية.

الرقم	المؤشر	المصدر	المالك	التكرار	الوصف
<b>النتيجة 2: تقدم قابل للقياس فيما يتعلق بالامتثال لاتفاقية أوتوا والعهد الخاص بالذخيرة العنقودية والاتفاقية المتعلقة بأسلحة تقليدية معينة</b>					
النتيجة 2.1	التقدم فيما يتعلق بالتزامات معاهدة أوتوا (المواد المتعلقة بمساعدة الضحايا)	التقارير بشأن اتفاقية أوتوا	أي أحد	سنوياً	تحليل ما إذا كانت التقارير بموجب المادة 7 مقدمة وإذا كانت التقارير المقدمة تشير إلى الامتثال لالتزامات الاتفاقية
النتيجة 2.2	التقدم فيما يتعلق بالتزامات اتفاقية الذخائر العنقودية (المواد المتعلقة بمساعدة الضحايا)	المسح الأسري	أي أحد	سنوياً	تحليل ما إذا كانت التقارير بموجب المادة 7 مقدمة وإذا كانت التقارير المقدمة تشير إلى الامتثال لالتزامات الاتفاقية
النتيجة 2.3	التقدم نحو توقيع و/أو الانضمام إلى اتفاقيات (اتفاقية أوتوا، اتفاقية الذخائر العنقودية، الاتفاقية المتعلقة بأسلحة تقليدية محددة)	مسوح ومؤشرات جودة الحياة	السلطة الوطنية، المانح	سنوياً	امتثال كامل وتقديم التقارير بموعدها
النتيجة 2.4	التقدم نحو توقيع و/أو الانضمام للاتفاقيات (اتفاقية أوتوا، اتفاقية الذخائر العنقودية، الاتفاقية المتعلقة بأسلحة تقليدية محددة)	تقارير ذاتية	السلطة الوطنية، المانح	كل ستة أشهر	دراسة حالة للإشارة إلى التقدم نحو توقيع و/أو الانضمام للاتفاقيات (اتفاقية أوتوا، اتفاقية الذخائر العنقودية، الاتفاقية المتعلقة بأسلحة تقليدية محددة). يمكن أن يشمل ذلك بيانات دعم من شخصيات حكومية بارزة وتقارير طوعية وجهود مناصرة.
النتيجة 2.5	مساحة الأراضي المسلمة مصنفة حسب الأرض المزال منها الألغام والأرض المخفضة والأرض الملغاة (متر مربع)	المسوح، الوزارات، سلطة إزالة الألغام الوطنية	السلطة الوطنية، المانح، الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	رغم أن هذا الجانب يندرج ضمن المؤشرات 2.1 و2.2، إلى أنه يسهل إيضاحه من قبل الشركاء المنفذين والسلطات الوطنية، ويكون هذا المؤشر ذو علاقة حين لا تقدم أي تقارير بموجب المادة 7.

## مؤشرات مقترحة للنتائج

المؤشرات الرئيسية (الحد الأدنى من المؤشرات) اللازمة موضحة بالخط العريض

الرقم	المؤشر	المصدر	المالك	التكرار	الوصف
<b>النتيجة 3: العمل على إزالة الألغام مستجيب ويحقق المساواة وطنياً من خلال حوكمة محسنة في ظل زيادة التنفيذ المحلي</b>					
النتيجة 3.1	مدى تنفيذ استراتيجية أو خطة وطنية للعمل على إزالة الألغام	السلطات الوطنية/الأمم المتحدة	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	يجب أن يقيس المؤشر مدى التنفيذ مقارنة بالاستراتيجية أو الخطة الوطنية الكاملة للعمل على إزالة الألغام. ويعتبر هذا أوسع من مجرد المتطلبات التي قد تكون مشمولة في تقارير الاتفاقيات والتي قد تشمل أهداف تنظيمية داخلية بشأن النوع الاجتماعي والفعاليات والتواصل وإجراءات العمل الموحدة، الخ.
النتيجة 3.2	مدى تطبيق أنشطة/مخرجات العمل على إزالة الألغام المنفذة من المنظمات المحلية	السلطة الوطنية	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	نسبة مخرجات العمل على إزالة الألغام التي تعزى للمنظمات المحلية
النتيجة 3.3	نسبة النساء المحليات اللواتي تشاركن في العمل على إزالة الألغام كموظفات	الموارد البشرية	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	أي عدد الموظفين الكلي س، ص منهم نساء (ع%)
النتيجة 3.4	نسبة النساء المحليات الموظفات في العامل على إزالة الألغام في مناصب إدارية	الموارد البشرية	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	أي عدد الموظفين الكلي س، ص منهم نساء (ع%)
النتيجة 3.5	المنظور بشأن التقديم المتساوي للعمل على إزالة الألغام (بيانات مصنفة حسب العمر والجنس)	المسح الأسري	الشريك المنفذ، المانح	كل ستة أشهر	مشاركة الأسر في صناعة القرار على مستوى المجتمع فيما يتعلق بإزالة الألغام (موزعة حسب الجنس والمنطقة)
النتيجة 3.6	رضى سلطة إزالة الألغام الوطنية عن عمل كافة أصحاب المصلحة نحو الأهداف الوطنية	التقييم/المقابلات مع الأشخاص الرئيسيين/مسح المنظور	المانح	سنوياً	تحليل منظور السلطة الوطنية بأن كافة أصحاب المصلحة يعملون نحو تحقيق الأهداف الوطنية ويدعمونها
النتيجة 3.7	مستوى القيادة من الشركاء المنفذين المحليين في تقديم أنشطة العمل على إزالة الألغام	المقابلات مع الشركاء المنفذين المحليين وسلطة إزالة الألغام الوطنية/السلطة الوطنية وأدلة أخرى من المانحين/الشركاء المنفذين المحليين/شركاء المنفذين المحليين لبناء القدرات (المنح/العقود الخ.)	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية، المانح	سنوياً	تحليل منظور الشركاء المنفذين المحليين بأنهم لديهم صوت في القطاع وقادرون على القيادة، يجب أخذ ذلك بعين الاعتبار إلى جانب الاتجاهات في تمويل الشركاء المنفذين المحليين ومستوى الخدمات التي يقدمونها.
النتيجة 3.8	تقييم نتيجة أداء البرنامج لوطني	Mineactionreview.org	أي أحد	سنوياً	نتيجة الأداء بعد مراجعة العمل على إزالة الألغام.
النتيجة 3.9	خطط وأنظمة وإجراءات وممارسات إدارة الجودة الخاصة بسلطة إزالة الألغام الوطنية	نتيجة ورشة بناء القدرات وغيرها من الوثائق	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	كل ستة أشهر	النتيجة المشتركة للقدرات من قبل سلطة إزالة الألغام الوطنية والشريك المنفذ لعملية بناء القدرات وأصحاب المصلحة الآخرين (مثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي)، باستخدام مصفوفة تقييم بناء القدرات (مثل تلك التي طورتها "المساعدات الشعبية النرويجية")
النتيجة 3.10	قدرات معززة لأنظمة الإدارة والإجراءات والممارسات التشغيلية لدى سلطات إزالة الألغام الوطنية	نتيجة ورشة بناء القدرات وغيرها من الوثائق	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	كل ستة أشهر	النتيجة المشتركة للقدرات من قبل سلطة إزالة الألغام الوطنية والشريك المنفذ لعملية بناء القدرات وأصحاب المصلحة الآخرين (مثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي)، باستخدام مصفوفة تقييم بناء القدرات

الرقم	المؤشر	المصدر	المالك	التكرار	الوصف
<b>النتيجة 3: العمل على إزالة الألغام مستجيب ويحقق المساواة وطنياً من خلال حوكمة محسنة في ظل زيادة التنفيذ المحلي (تابع)</b>					
3.11	النتيجة	قدرات معززة لأنظمة الإدارة والإجراءات والممارسات البرمجية لدى سلطات إزالة الألغام الوطنية	نتيجة ورشة بناء القدرات وغيرها من الوثائق	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ	كل ستة أشهر
3.12	النتيجة	قدرات معززة لأنظمة الإدارة والإجراءات والممارسات الخاصة بالمعلومات لدى سلطات إزالة الألغام الوطنية	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ	كل ستة أشهر
3.13	النتيجة	يتوفر لدى الشركاء المنفذين المحليين خطط وأنظمة وإجراءات وممارسات تشغيلية معززة (نتيجة تقييم بناء القدرات من المصروفة)	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ	كل ستة أشهر
3.14	النتيجة	يتمتع الشركاء المنفذين المحليين بمهارات ومعرفة إدارية معززة (نتيجة تقييم بناء القدرات من المصروفة)	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ	كل ستة أشهر
3.15	النتيجة	قدرات معززة لأنظمة الإدارة والإجراءات والممارسات الخاصة بالمعلومات لدى الشركاء المنفذين (نتيجة تقييم بناء القدرات من المصروفة)	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ	كل ستة أشهر
3.16	النتيجة	تتوافق عملية تحديد الأولويات والمهام مع احتياجات المجتمع	إطار تحديد الأولويات، قوائم المهام، المسوح قبل إزالة الألغام، تقييم الأثر بعد إزالة الألغام، مقابلات مع أشخاص رئيسيين من المجتمع والبلديات	التقييم، تقييم ومتابعة وتعلم خارجي	كل 2-3 سنوات
3.17	النتيجة	نسبة الأشخاص الممسوحين الذين يقرون/يقدرين دور السلطة الوطنية أو سلطة إزالة الألغام الوطنية أو السلطة المحلية في أنشطة العمل على إزالة الألغام	المسح الأسري أو التقييم	الشريك المنفذ أو المانح	كل ستة أشهر أو كل 2-3 سنوات
3.18	النتيجة	نسبة الإناث اللواتي تشاركن في أنشطة/مخرجات التواصل مع المجتمع بشأن العمل على إزالة الألغام	تقارير ذاتية	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر

الرقم	المؤشر	المصدر	المالك	التكرار	الوصف
<b>النتيجة 4: العمل على إزالة الألغام مشمول في أو متصل بالمبادرات الإنسانية أو مبادرات التنمية أو بناء السلام أو تحقيق الاستقرار</b>					
4.1	عدد ونسبة أنشطة العمل على إزالة الألغام التي نتج عنها دعم متسلسل أو مدمج من قطاعات أخرى تعزيراً لجودة العمل على إزالة الألغام	المسوح بعد إزالة الألغام/ تقييم الأثر بعد إزالة الألغام	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	عدد (س) أنشطة العمل على إزالة الألغام (مهمة/جلسة/تدخل) التي نتج عنها (ص) من الدعم الأخر (بنسبة ع%) (من خلال مذكرات تفاهم أو اتفاقيات رسمية أخرى أو من هلال اتفاقيات غير رسمية مخططة
		المسح الأسري		كل ستة أشهر	سؤال المسح الأسري: الأسر التي تلقت دعم إضافي بعد أنشطة العمل على إزالة الألغام
4.2	وجود آلية تنسيق فعالة للفاعلين في العمل على إزالة الألغام والعاملين في المجال الإنساني وبناء السلام وتحقيق الاستقرار والتنمية والبيئة في ظل وجود تركيز كثيف على النوع الاجتماعي والإشراك ومساعدة الضحايا	تقارير ذاتية	السلطة الوطنية/ المانح/ الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	قد تختلف آليات التنسيق بناءً على السياق، ولكن يمكن أن يشمل ذلك اجتماعات عنقودية أو اجتماعات حماية عبر قطاعية. يقيس هذا المؤشر مدى وجود آلية للتنسيق عبر القطاعي، وأن آلية التنسيق هذه تضمن أخذ جميع أصحاب المصلحة للنوع الاجتماعي والشمولية ومساعدة الضحايا بعين الاعتبار في تخطيطهم وتقاريرهم.
4.3	أدلة بشأن دمج العمل على إزالة الألغام في كافة الخطط الاستراتيجية و/أو خطط العمل الوطنية ذات العلاقة	تقارير القسم السياسي في السفارات، PAI إذا كانت مستخدمة	المانح	كل ستة أشهر	يمكن أن يشمل ذلك الخطط التنموية، مبادرات بناء السلام، اتفاقيات السلام، أو الجسم التشريعي في الدولة
4.4	نسبة وعدد النساء من المجتمع (اللواتي تشاركن في أنشطة بناء السلام/التنمية/العمل الإنساني المشتركة مع العمل على إزالة الألغام) اللواتي تشاركن إلى أنهن تؤثرن على عملية صناعة القرار وتشعرن أنهن ستستفدن من المبادرات المخططة.	سجلات الأنشطة وأطر النتائج للمشاريع الأخرى	المانح/ مقيم خارجي	كل ستة أشهر/ سنوياً	يجب أن يقيس هذا المؤشر مدى شعور النساء بأنهن لديهن تأثير على عملية صناعة القرار للبرامج عبر القطاعية وأنهن تستفدن من هذه المبادرات عبر القطاعية بين قطاع العمل على إزالة الألغام وقطاعات بناء السلام والتنمية والعمل الإنساني. تقوم النسبة والعدد على التغذية الراجعة من النساء اللواتي شاركن في هذه الأنشطة، ويمكن الوصول إليها من سجلات الأنشطة وأطر النتائج للبرامج الأخرى.
4.5	المنظور بشأن الصمود أمام الصدمات/الكوارث أو النزاع بعد أنشطة العمل على إزالة الألغام (%)	المسح الأسري	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	السؤال 3.6 من المسح الأسري: مقارنة بالوضع قبل إزالة الألغام، إلى أي مدى تشعر بأنك مجهز بشكل أفضل للتعامل مع الصدمات/الكوارث/النزاع؟
4.6	الناجين من المخلفات المتفجرة والضحايا غير المباشرين مستفيدين من البرامج الإنسانية و/أو الوطنية	تقارير ذاتية	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	السؤال 9.10 من المسح الأسري: إذا كنت أنت أو أحد أفراد أسرتك من ضحايا المخلفات المتفجرة أو ضحية غير مباشرة، هل استفدت/استفادوا من البرامج الإنسانية و/أو الوطنية؟
		المسح الأسري	والسلطة الوطنية		

الرقم	المؤشر	المصدر	المالك	التكرار	الوصف
<b>النتيجة 4: العمل على إزالة الألغام مشمول في أو متصل بالمبادرات الإنسانية أو مبادرات التنمية أو بناء السلام أو تحقيق الاستقرار (تابع)</b>					
النتيجة 4.7	يساهم العمل على إزالة الألغام في تنفيذ اتفاقية السلام حيثما يكون مناسباً	تقارير ذاتية	السلطة الوطنية/ الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	يرتبط هذا المؤشر فقط حين يكون العمل على إزالة الألغام جزءاً من اتفاقيات السلام، وبقيس مدى التزام أصحاب المصلحة المتنازعين باتفاقية السلام من خلال تنفيذ أنشطة العمل على إزالة الألغام كأحد تدابير بناء الثقة.
النتيجة 4.8	الأثر التحويلي للعمل على إزالة الألغام على الأعراف المتعلقة بالنوع الاجتماعي	المسوح، نقاشات المجموعات البؤرية	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	تشير الأدلة إلى أن النساء اللواتي تعملن على إزالة الألغام تشعرن وظهور تغييرات في مكان عملهن بأنه أصبح لديهن صوتاً ودوراً قيادياً؛ يجب أن يأخذ ذلك بعين الاعتبار أيضاً ما إذا كان وجود نساء تعملن على إزالة الألغام في المجتمع قد غير الأعراف والمنظور الاجتماعي.
النتيجة 4.9	الأثر التحويلي للعمل على إزالة الألغام على سياق النزاع	المسوح، نقاشات المجموعات البؤرية	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	دراسات حالة بشأن التغييرات في المجتمعات وأية تغييرات في سياق النزاع
النتيجة 4.10	نسبة أو عدد تدخلات العمل على إزالة الألغام التي تبين أثر بيئي إيجابي	البيئة في مجموعة عمل العمل على إزالة الألغام <a href="#">(مسح الممارسات البيئية في العمل على إزالة الألغام – CEOBS)</a>	أي أحد	كل ستة أشهر	يمكن أن يكون المؤشر مبني على أسئلة المسح الأسري، مثل 5.2 مقارنة بالوضع قبل إزالة الألغام، هل تشعر بأن البيئة (تغطية الغابات، جودة التربة والمياه، جودة الهواء) تغيرت؟ يرجى تقييم إجابتك من 1-5، حيث 1 تشير إلى "تدهور كبير" و5 تشير إلى "تحسن كبير". أو يمكن أن يكون المؤشر مبني على نقاشات المجموعات البؤرية أو المسوح بشأن البيئة.
النتيجة 4.11	عدد المستفيدين من الخطط المشتركة بين الشركاء المنفذين والأطراف الأخرى العاملة في المجال الإنساني أو السلام أو تحقيق الاستقرار أو البيئة	سجلات المشاركين في الأنشطة، خطط العمل	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	يقيس هذا المؤشر عدد المستفيدين من أي مبادرات مشتركة أو متسلسلة بين العمل على إزالة الألغام وبرامج التنمية/العمل الإنساني/السلام أو تحقيق الاستقرار. يمكن أن تكون البرامج المشتركة أو المتسلسلة قائمة على اتفاقيات رسمية أو غير رسمية.
النتيجة 4.12	نسبة أفراد المجتمع الذين يشيرون إلى أنه تم التشاور معهم كجزء من عملية إعادة دمج المقاتلين السابقين وأنهم يدعمون جهود إعادة الدمج	المسوح، نقاشات المجموعات البؤرية	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	ينطبق هذا المؤشر فقط على برامج العمل على إزالة الألغام التي تستخدم هذا العمل في تسريح المقاتلين السابقين ونزع السلاح منهم وإعادة دمجهم
النتيجة 4.13	تخفيض الحوافز للوصول إلى الأسلحة والذخيرة	دراسات حالة	الشريك المنفذ، التقييم	كل ستة أشهر/ سنوياً	دراسة حالة لإيضاح مدى تأثير أنشطة العمل على إزالة الألغام على تخفيض الحوافز للوصول إلى الأسلحة والذخيرة. يركز هذا المؤشر على الروابط بين العمل على إزالة الألغام ومبادرات تحقيق الاستقرار وبناء السلام

الرقم	المؤشر	المصدر	المالك	التكرار	الوصف
<b>النتيجة 5: الاستخدام الآمن والمنتج للأرض يحسن سبل العيش والخدمات الأساسية، مما يحسن جودة الحياة والبيئة</b>					
النتيجة 5.1	المنظور بشأن تحسن سبل العيش (بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة) – نسبة المستفيدين المباشرين وغير المباشرين الممسوحون الذين يشيرون إلى تحسن في سبل العيش نتيجة أنشطة العمل على إزالة الألغام	المسح الأسري، المقابلات مع المستفيدين و/أو التقييمات بعد إزالة الألغام	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	نسبة المستفيدين المباشرين الممسوحين الذين يشيرون إلى تحسن في سبل العيش نتيجة العمل على إزالة الألغام
النتيجة 5.2	المنظور بشأن الوصول إلى الخدمات الأساسية وتقديمها (بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة) – يمكن أن تكون مصنفة حسب مجال العمل (التعليم، الصحة، الطاقة، والطرق)	المقابلات مع المستفيدين والتقييمات بعد إزالة الألغام، المسح الأسري	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	يمكن أن يكون ذلك من سؤال في المسح الأسري/ التقييم بعد إزالة الألغام بشأن ما إذا تحسنت سبل العيش نتيجة أنشطة العمل على إزالة الألغام، أو يمكن تقسيمه إلى أربعة مؤشرات لمجالات العمل الأربعة (من أسئلة المسح الأسري): س6.3: مقارنة الوضع الحالي بالوضع قبل إزالة الألغام، هل لاحظت أي تغيير في مرافق مدارس أطفالك؟ س7.1: مقارنة الوضع الحالي بالوضع قبل إزالة الألغام، هل لاحظت أي تغيير في المرافق الصحية في منطقتك؟ س8.2: مقارنة الوضع الحالي بالوضع قبل إزالة الألغام، هل لاحظت أي تغيير في توفير/الوصول إلى الطاقة لأسرتك؟ س8.3: بعد إزالة الألغام، هل تغيرت الطرق للوصول إلى الأسواق والمدارس والمستشفيات؟
	أو				
	دراسات حالة بشأن توفير الخدمات الأساسية والوصول إليها	مقابلات مع أشخاص رئيسيين في المجتمعات ومزودي الخدمات الأساسية، المسوح الأسرية	تقييمات الشركاء المنفذين	سنوياً	إعداد قصص التغيير التي توضح التغيرات الحاصلة في القدرة على الوصول إلى الخدمات وجودتها. يجب أن تشمل دراسات الحالة النساء والفتيات والناجين وذوي الإعاقة. يجب أن تشمل دراسات الحالة المقاتلين السابقين إذا كان البرنامج يهدف لإعادة دمج المقاتلين السابقين من خلال العمل على إزالة الألغام.
النتيجة 5.3	مساحة الأراضي التي كانت ملوثة وأصبحت تستخدم بعد أنشطة تسليم الأراضي	التقييمات بعد إزالة الألغام	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	مقسمة وفق تعريفات المستفيدين للعمل على إزالة اللغام الطبعة الثانية، أي (1) لغايات سكنية، (2) لغايات زراعية/رعوية، (3) تنمية المجتمع/خدمات عامة، (4) موارد طبيعية، (5) بنية تحتية، (6) شوارع، جسور، مسارات وغيرها من طرق الوصول.

الرقم	المؤشر	المصدر	المالك	التكرار	الوصف
<b>النتيجة 5: الاستخدام الآمن والمنتج للأرض يحسن سبل العيش والخدمات الأساسية، مما يحسن جودة الحياة</b>					
النتيجة 5.4	تحسن رأس المال	المسح الأسري	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	النتائج المجمعة من أسئلة رأس المال في المسح الأسري (التغير في الدخل، قيمة الأرض)
النتيجة 5.5	المنظور بشأن التغيرات في البيئة – عدد الأسر الممسوحة وعدد ونسبة الذين يشيرون إلى تحسن، تدهور أو عدم تغيير في البيئة	المسح الأسري	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	المسح الأسري س5.2: هل تشعر بأن البيئة تغيرت؟ (الغابات، التربة، المياه، جودة الهواء)
النتيجة 5.6	نسبة المجتمعات (المستفيدين غير المباشرين) الممسوحة والتي تشير إلى أن أثر النزاع عليهم وعلى عائلاتهم قد انخفض نتيجة أنشطة العمل على إزالة الألغام	المقابلات مع المستفيدين ونقاشات المجموعات البؤرية والتقييمات بعد إزالة الألغام	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر / سنوياً	المسح الأسري س9.14: هل تعتقدون أن أثر النزاع عليكم وعلى عائلاتكم قد انخفض نتيجة أنشطة العمل على إزالة الألغام.
النتيجة 5.7	عدد المقاتلين السابقين الذين يعتبرون مهددين بخطر العودة للنزاع أو النشاط غير المشروع	تقييمات المخاطر، عمليات التحقق، المنظمات التي تعمل مع المقاتلين السابقين	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	ينطبق هذا المؤشر فقط على برامج العمل على إزالة الألغام التي تسعى لإعادة دمج المقاتلين السابقين من خلال العمل على إزالة الألغام
النتيجة 5.8	عدد مرافق الخدمات (مثل المرافق الطبية والتعليمية) التي تمت إزالة الألغام منها وأصبحت تستخدم من الجمهور	نظام إدارة معلومات العمل على إزالة الألغام، تقارير ذاتية	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	يقيس هذا المؤشر عدد المرافق الخدمائية التي أزيلت منها الألغام وأصبحت تستخدم من قبل الجمهور، وبالتالي ليس فقط المرافق المزال منها الألغام. يهدف المؤشر لقياس مدى تواصل وتنسيق الشركاء المنفذين في العمل على إزالة الألغام مع السلطات والقطاعات الأخرى ذات العلاقة لضمان إزالة الألغام من المرافق واستخدامها

## مؤشرات مقترحة للنتائج

المؤشرات الرئيسية (الحد الأدنى من المؤشرات) اللازمة موضحة بالخط العريض

الرقم	المؤشر	المصدر	المالك	التكرار	الوصف	
<b>النتيجة 6: انخفاض الخطر من الأذى يزيد العودة وحرية الحركة</b>						
6.1	النتيجة	عدد المستفيدين المباشرين من تسليم الأراضي والتخلص من المخلفات المتفجرة (بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة)	التقييمات قبل إزالة الألغام وبعدها	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	استخدام توحيد تعريفات المستفيدين للعمل على إزالة اللغام الطبعة الثانية
6.2	النتيجة	عدد المستفيدين غير المباشرين من تسليم الأراضي والتخلص من المخلفات المتفجرة (بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة)	السلطة من القرية/ أصغر وحدة إدارية	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	استخدام توحيد تعريفات المستفيدين للعمل على إزالة اللغام الطبعة الثانية
6.3	النتيجة	نسبة الأشخاص الممسوحين من المجتمعات المتأثرة الذين يشيرون إلى زيادة في عدد الأشخاص الذين يتصرفون بصورة أكثر أماناً	نقاشات المجموعات البورية، المسح الأسري	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	يمكن جمعها على مستوى فردي أو على مستوى الأسر من خلال المسح الأسري، أو على مستوى المجتمعات من خلال نقاشات المجموعات البورية
6.4	النتيجة	نسبة الأشخاص الممسوحين الذين أشاروا إلى زيادة في حرية الحركة و/أو زيادة بالشعور بالتطبيع (بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة)	المسح الأسري	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	المسح الأسري س9.11: مقارنة بالوضع قبل إزالة الألغام، هل تشعر بحرية حركة أكبر؟ هل تشعر بن الأمور أصبحت أكثر طبيعية الآن؟
6.5	النتيجة	نسبة الأشخاص الممسوحين الذين أشاروا إلى أن العمل على إزالة الألغام ساعد بتمكين عودتهم الأمانة لمنازلهم	المسح الأسري	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	المسح الأسري س9.12: إذا كنت عائد (إشارة إلى س2.11)، هل تعتقد أن العمل على إزالة الألغام ساعد في عودة أسرته الأمانة للمنزل؟
6.6	النتيجة	نسبة الأشخاص الممسوحين الذين يشيرون إلى أنهم يشعرون بأمان أكبر نتيجة إزالة الألغام	المسح الأسري	الشريك المنفذ	كل ستة أشهر	المسح الأسري س5.4: مقارنة بالوضع قبل إزالة الألغام، ما مدى شعورك بالأمان للقيام بأنشطة سبل العيش لأسرتك فيما يتعلق بالألغام/المتفجرات؟ يرجى تقييم إجابته من 1-5، حيث 1 يشير إلى "لا أشعر بأمان بشكل كبير" و5 "أشعر بأمان كبير"
6.7	النتيجة	عدد الأشخاص العائدين/المهجريين للبلديات	مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية/منظمة الهجرة الدولية/البلديات	أي أحد	كل ستة أشهر	يتعلق فقط بالقرى أو البلديات التي نفذ فيها العمل على إزالة الألغام
6.8	النتيجة	عدد المجتمعات التي انخفض فيها خطر الانفجارات غير المخططة للذخيرة أو المخزون أو التي انخفضت فيها إمكانية الوصول إلى المخزون المدار بشكل سيئ أو مخازن المخلفات المتفجرة	تقارير ذاتية	الشريك المنفذ وسلطة إزالة الألغام الوطنية	كل ستة أشهر	يقيس هذا المؤشر عدد المجتمعات التي أزيل أو انخفض فيها خطر الانفجارات غير المخططة

الرقم	المؤشر	المصدر	المالك	التكرار	الوصف
<b>المخرج 1: زيادة الوصول إلى الخدمات الطبية وخدمات الصحة النفسية والدعم النفسي الاجتماعي وفرص الإشراف الاقتصادي الاجتماعي لضحايا المخلفات المتفجرة</b>					
1.1	نماذج الضحايا والحوادث يتم تعيينها شعرياً وإدخالها لقاعدة بيانات نظام إدارة معلومات العمل على إزالة الألغام	السلطة الوطنية	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	ربع سنوي	وفقاً للمعايير
1.2	عدد المستفيدين المباشرين من مساعدة الضحايا (بموجب التعريفات الموحدة للمستفيدين الطبعة الثانية)	الشريك المنفذ	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	ربع سنوي	تحديد المستفيدين المباشرين من مساعدة الضحايا (بموجب التعريفات الموحدة للمستفيدين الطبعة الثانية) كضحايا المخلفات المتفجرة الذين يحالون إلى أو يتلقون الخدمات في القطاعات التي يكون مساعدة الضحايا جزءاً منها، أي الرعاية الطبية الطارئة والمستمرة، والتأهيل بما في ذلك الأطراف الصناعية وتقويم العظام، والصحة النفسية والدعم النفسي الاجتماعي، والإشراف الاقتصادي الاجتماعي.
1.3	عدد المستفيدين غير المباشرين من مساعدة الضحايا (بموجب التعريفات الموحدة للمستفيدين الطبعة الثانية)	الشريك المنفذ	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	ربع سنوي	ينقسم المستفيدين غير المباشرين من مساعدة الضحايا إلى مجموعتين: 1. الأشخاص الذين تم تحديدهم بموجب المعيار الدولي بشأن العمل على إزالة الألغام 13.10 وتمت مشاركة معلوماتهم مع المنظمات التي توفر الخدمات في القطاع الذي تعتبر مساعدة الضحايا جزءاً منه. 2. الأشخاص الذين يعيشون في نفس منزل مستفيد مباشر.
1.4	الفجوات المحورية في الوصول إلى الخدمات المنقذة للحياة محللة بناءً على معدل الفيات بين المصابين ومرسلة للأطراف ذات العلاقة	تقارير ذاتية	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	ربع سنوي	دراسات حالة أو تقارير نوعية
1.5	العمل على إزالة الألغام (الحماية)، الصحة ومنتديات التنسيق الأخرى ذات العلاقة تشمل ضحايا المخلفات المتفجرة والأشخاص ذوي الإعاقة	تقارير ذاتية	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	ربع سنوي	تقارير نوعية

## مؤشرات المخرجات المقترحة

الرقم	المؤشر	المصدر	المالك	التكرار	الوصف
<b>المخرج 2: انخفاض مخزون العتاد المتفجر</b>					
المخرج 2.1	عدد المخلفات المتفجرة المدمرة من خلال التفجير بالجملة (تخفيض المخزون) (مصنفة حسب فئة المخلفات المتفجرة)	نظام إدارة معلومات العمل على إزالة الألغام، تقارير ذاتية	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	ربع سنوي	مؤشر كمي يمكن أن يتم إدراجه في إطار النتائج (إذا كان ذي علاقة)
المخرج 2.2	عدد مخازن الأسلحة والذخيرة التي أصبحت آمنة من خلال أنشطة ذخيرة الأسلحة والإدارة (حيثما كان مناسباً)	تقارير ذاتية	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	ربع سنوي	مؤشر كمي يمكن أن يتم إدراجه في إطار النتائج (إذا كان ذي علاقة)
المخرج 2.3	عدد المستفيدين (عدد تقديري للذين تأثروا بسبب انفجار غير متوقع في مخازن الذخيرة والتي تم الوقاية منها من خلال أنشطة تخفيض المخزون)	تقارير ذاتية	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	ربع سنوي	استخدام البيانات بشأن عدد الأشخاص الذين يعيشون في أصغر منطقة إدارية محيطة بمخازن الذخيرة المحددة
المخرج 2.4	رغبة سياسية واضحة لدعم المبادرات لتخفيض الوصول إلى الأسلحة والذخيرة	المتابعة والتقييم	المانح	سنوياً	أدلة ثلاثية المنظور وتحليل لرغبة الحكومة السياسية لتخفيض الوصول إلى الأسلحة والذخيرة من خلال المبادرات. يمكن أن يشمل ذلك المبادرات الحكومية أو المبادرات المنفذة بالشراكة مع الحكومة.

## مؤشرات المخرجات المقترحة

المؤشرات الرئيسية (الحد الأدنى من المؤشرات) اللازمة موضحة بالخط العريض

الرقم	المؤشر	المصدر	المالك	التكرار	الوصف
<b>المخرج 3: قدرات معززة للمنظمات المنفذة في العمل على إزالة الألغام</b>					
3.1	عدد الموظفين من المنظمات المنفذة في مجال العمل على إزالة الألغام المدربين أو المدعومين بأنشطة بناء قدرات (مصنفين حسب الجنس ومجال التدريب (مثل التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة، طبي، التخلص من المخلفات المتفجرة، الخ.))	تقارير ذاتية، سجلات التدريب	الشريك المنفذ	ربع سنوي	مؤشر كمي يمكن أن يتم إدراجه في إطار النتائج
3.2	نسبة أهداف بناء القدرات المحققة (من الخطة)	تقارير ذاتية	الشريك المنفذ	ربع سنوي	يقيس هذا المؤشر نسبة التنفيذ مقارنة بخطة بناء القدرات المعدة من قبل الشركاء المنفذين والشركاء المنفذين المحليين
3.3	عدد السياسات والأنظمة والإجراءات المطورة والموجودة للشركاء المنفذين المحليين في العمل على إزالة الألغام	تقارير ذاتية	الشريك المنفذ	ربع سنوي	يمكن أن يكون مؤشر كمي وأن توفر التفاصيل في التقارير النوعية
3.4	عدد الموظفين المحليين الذين ينفذون أنشطة العمل على إزالة الألغام المدربين	تقارير للسلطة الوطنية	الشريك المنفذ/ السلطة الوطنية	ربع سنوي	إجمالي عدد الموظفين المحليين الذين تلقوا تدريب و ينفذون أنشطة العمل على إزالة الألغام حالياً وفق معايير العمل على إزالة الألغام الدولية
3.5	عدد المنظمات المحلية أو الأطراف الوطنية التي تلقت الدعم من خلال بناء القدرات	تقارير ذاتية	الشريك المنفذ/ السلطة الوطنية	ربع سنوي	عدد المنظمات التي من الممكن أن تشمل أطراف وطنية، مثل الشرطة أو الدفاع المدني أو المنظمات الوطنية أو المحلية غير الحكومية أو مؤسسات المجتمع المدني
3.6	مراجعة السياسات أو الإجراءات أو الأنظمة لضمان مراعاتها لحساسية النوع الاجتماعي والإشراك وحساسية النزاع والبيئة	إجراءات العمل الموحدة	الشريك المنفذ	ربع سنوي	يشير هذا المؤشر إلى سياسات أو إجراءات أو أنظمة المنفذين المحليين، ويمكن تقديم تقارير نوعية بشأنها من قبل الشريك المنفذ الذي يقوم بعملية بناء قدرات السلطة الوطنية

## مؤشرات المخرجات المقترحة

المؤشرات الرئيسية (الحد الأدنى من المؤشرات) اللازمة موضحة بالخط العريض

الرقم	المؤشر	المصدر	المالك	التكرار	الوصف
<b>المخرج 4: قدرات معززة لسلطة إزالة الألغام الوطنية</b>					
المخرج 4.1	نسبة أهداف بناء القدرات المحققة (من الخطة)	خطة بناء القدرات	السلطة الوطنية/ الشريك المنفذ	ربع سنوي	يقيس هذا المؤشر نسبة التنفيذ مقارنة بخطة بناء القدرات المعدة من قبل الشركاء المنفذين والشركاء المنفذين المحليين
المخرج 4.2	عدد الموظفين من السلطة الوطنية المدربين أو المدعومين بأنشطة بناء قدرات (مصنفين حسب الجنس ومجال التدريب (مثل التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة، طبي، التخلص من المخلفات المتفجرة، الخ.))	تقارير ذاتية، سجلات التدريب	الشريك المنفذ	ربع سنوي	مؤشر كمي يمكن أن يتم إدراجه في إطار النتائج
المخرج 4.3	تحسن التنسيق بين أصحاب المصلحة في العمل على إزالة الألغام	تقارير ذاتية	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية، المانح	ربع سنوي	عدد الاجتماعات المنسقة بين الأطراف التي تعمل على إزالة الألغام
المخرج 4.4	عدد السياسات والأنظمة والإجراءات المطورة والموجودة لدى سلطة إزالة الألغام الوطنية	السلطة الوطنية	السلطة الوطنية/ الشريك المنفذ	ربع سنوي	يمكن أن يكون مؤشر كمي وأن توفر التفاصيل في التقارير النوعية
المخرج 4.5	الفجوات المحورية في الوصول إلى الخدمات المنقذة للحياة مقيمة والنتائج موزعة	تقارير ذاتية	الشريك المنفذ/ السلطة الوطنية	ربع سنوي	موزعة على الأطراف ذات العلاقة من قطاع الصحة، وتتناولها تقارير نوعية
المخرج 4.6	العمل على إزالة الألغام (الحماية)، الصحة ومنتديات التنسيق الأخرى ذات العلاقة تشمل ضحايا المخلفات المتفجرة والأشخاص ذوي الإعاقة	التنسيق والاجتماعات العنقودية	الشريك المنفذ/ السلطة الوطنية	ربع سنوي	تقارير نوعية
المخرج 4.7	مراجعة السياسات أو الإجراءات أو الأنظمة لضمان مراعاتها لحساسية النوع الاجتماعي والإشراك وحساسية النزاع والبيئة	إجراءات العمل الموحدة، السياسات، الخ.	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ	ربع سنوي	يشير هذا المؤشر إلى سياسات السلطة الوطنية أو إجراءاتها أو أنظمتها، ويمكن تقديم تقارير كمية بشأنه من خلال السلطة الوطنية و/أو الشريك المنفذ الذي يقوم ببناء قدرات السلطة الوطنية

الرقم	المؤشر	المصدر	المالك	التكرار	الوصف
<b>المخرج 5: زيادة التعاون مع الفاعلين في مجال العمل الإنساني والسلام وتحقيق الاستقرار والتنمية والبيئة</b>					
5.1	تحسن التنسيق بين قطاع العمل على إزالة الألغام والقطاعات الأخرى	تقارير ذاتية	السلطة الوطنية، الشريك المنفذ، المانح	ربع سنوي	عدد الاجتماعات المنسقة بين قطاع العمل على إزالة الألغام والقطاعات الأخرى والأدلة الأخرى التي تشير إلى مشاركة متعددة القطاعات
5.2	عدد أنشطة العمل على إزالة الألغام التي يوجد فيها دعم مشترك أو متسلسل من أطراف أخرى	تقارير ذاتية، تقييم الأثر بعد إزالة الألغام، المسوح بعد إزالة الألغام	الشريك المنفذ	ربع سنوي	يمكن أن يكون نشاط العمل على إزالة الألغام مسح أو إزالة ألغام أو مهام التخلص من المخلفات المتفجرة أو تدمير المخزون أو جلسة تعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة أو تدخل لمساعدة الضحايا
5.3	عدد الاتفاقيات/مذكرات التفاهم مع الأطراف الفاعلة في مجال العمل الإنساني وبناء السلام والتنمية و/أو البيئة لسلسلة الأنشطة	مذكرات تفاهم، اتفاقيات رسمية	الشركاء المنفذين، المانحين	ربع سنوي	يمكن أن تشمل الاتفاقيات أو مذكرات التفاهم الرسمية أو غير الرسمية مع أطراف خارج قطاع العمل على إزالة الألغام لأنشطة مشتركة أو متسلسلة لتعزيز الفوائد من العمل على إزالة الألغام
5.4	عدد الشركاء الذين يمكنهم توفير الدعم لتحفيز الأطراف المتنازعة على عدم العودة للتسلح	تقارير ذاتية	الشريك المنفذ	ربع سنوي	ينطبق هذا المؤشر فقط على برامج العمل على إزالة الألغام التي تسعى لتخفيض الوصول إلى الأسلحة والذخيرة
5.5	رغبة سياسية واضحة لدعم المبادرات الهادفة لتخفيض الوصول إلى الأسلحة الذخيرة	تقارير ذاتية، تقارير القسم السياسي في السفارات	المانحين	ربع سنوي	ينطبق هذا المؤشر فقط على برامج العمل على إزالة الألغام التي تسعى لتخفيض الوصول إلى الأسلحة والذخيرة
5.6	عدد المؤسسات النسوية والمؤسسات الأخرى التي تعمل في مجال النوع الاجتماعي والإشراك وحساسية النزاع والبيئة المنضمون كشركاء	تقارير ذاتية	السلطة الوطنية، المانحين، الشريك المنفذ،	ربع سنوي	يمكن أن يشمل الشركاء المؤسسات التي يوجد معها اتفاقية رسمية أو غير رسمية للعمل سوياً. ويمكن أن يشمل أيضاً المنظمات الدولية والمؤسسات الأهلية المحلية والمؤسسات المجتمعية
5.7	عدد أنشطة العمل على إزالة الألغام التي تجمع بين أطراف النزاع	تقارير ذاتية	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	ربع سنوي	يمكن أن يشمل ذلك صناعة القرار بشأن الأولويات، أنشطة إزالة الألغام، التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة، الخ.
5.8	عدد عمليات الفحص الأمني المناسبة للمقاتلين السابقين والتي توجهها تقييمات الاحتياجات والمخاطر	تقارير ذاتية	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	ربع سنوي	ينطبق هذا المؤشر فقط على برامج العمل على إزالة الألغام التي تسعى لإعادة دمج المقاتلين السابقين من خلال أنشطة العمل على إزالة الألغام

## مؤشرات المخرجات المقترحة

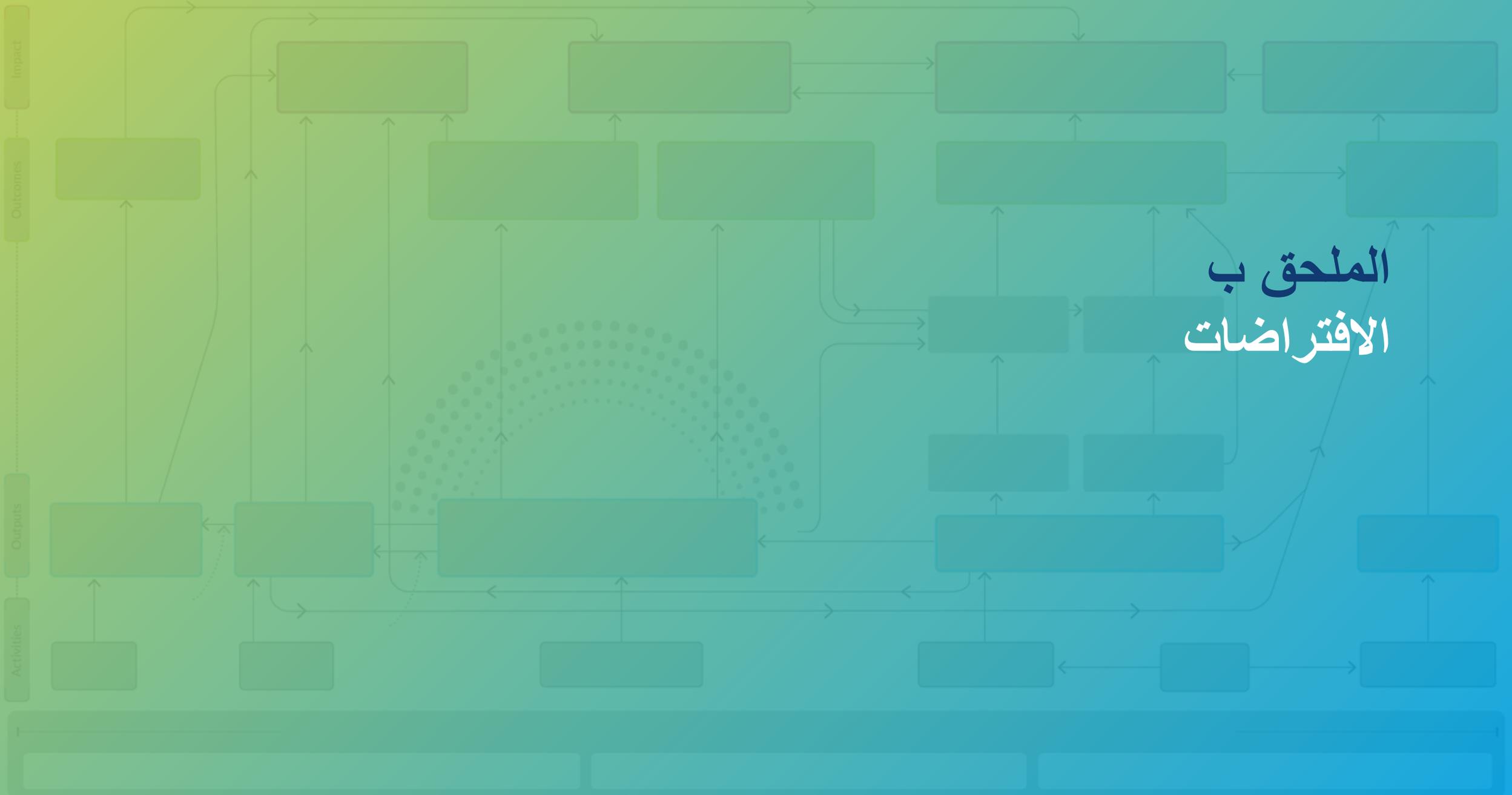
المؤشرات الرئيسية (الحد الأدنى من المؤشرات) اللازمة موضحة بالخط العريض

الرقم	المؤشر	المصدر	المالك	التكرار	الوصف
<b>المخرج 6: تسليم الأراضي لاستخدام آمن ومنتج</b>					
المخرج 6.1	عدد المخلفات المفجرة التي تم تدميرها أو أصبحت آمنة أو تم نقلها لمكان آمن	نظام إدارة معلومات العمل على إزالة الألغام	الشريك المنفذ	ربع سنوي	أنظر إلى معيار إزالة الألغام الدولي 05.10 الطبعة الثانية (التعديل 1، شباط 2020) الملحق ب للمتطلبات الدنيا للبيانات
المخرج 6.2	الأراضي المخفضة عن طريق المسح الفني (متر مربع)	نظام إدارة معلومات العمل على إزالة الألغام	الشريك المنفذ	ربع سنوي	
المخرج 6.3	الأراضي المزال منها الألغام بموجب معايير إزالة الألغام الدولية (متر مربع)	نظام إدارة معلومات العمل على إزالة الألغام	الشريك المنفذ	ربع سنوي	
المخرج 6.4	المساحة التي يشتبه بأنها خطيرة أو المؤكدة خطورتها (متر مربع) (مصنفة بأنها يشتبه بخطورتها أو مؤكدة خطورتها)	نظام إدارة معلومات العمل على إزالة الألغام	الشريك المنفذ	ربع سنوي	
المخرج 6.5	الأراضي الملغاة من خلال المسح غير الفني (متر مربع)	نظام إدارة معلومات العمل على إزالة الألغام	الشريك المنفذ	ربع سنوي	
المخرج 6.6	عدد المهام المفتوحة (المخلفات المتفجرة المبلغ عنها ولكنها غير مزالة)	نظام إدارة معلومات العمل على إزالة الألغام	الشريك المنفذ	ربع سنوي	
المخرج 6.7	عدد مهام التخلص من المخلفات المتفجرة المنفذة	نظام إدارة معلومات العمل على إزالة الألغام	الشريك المنفذ	ربع سنوي	
المخرج 6.8	تحديد الخلافات على الأراضي في مناطق المشروع	سجلات البلديات/ الإسكان تقييمات الأراضي والأملاك	الشريك المنفذ	ربع سنوي	
المخرج 6.9	المساحة التي يشتبه بأنها خطيرة أو المؤكدة خطورتها والمحددة مؤخرًا (نتر مربع) (مصنفة بأنها يشتبه بخطورتها أو مؤكدة خطورتها)	نظام إدارة معلومات العمل على إزالة الألغام	الشريك المنفذ	ربع سنوي	أنظر إلى معيار إزالة الألغام الدولي 05.10 الطبعة الثانية (التعديل 1، شباط 2020) الملحق ب للمتطلبات الدنيا للبيانات
المخرج 6.10	عدد عمليات التخلص من المخلفات المتفجرة المنفذة	نظام إدارة معلومات العمل على إزالة الألغام	الشريك المنفذ	ربع سنوي	أي عدد الزيارات للمجتمع حين يتم الإبلاغ عن مخلفات متفجرة من المجتمع. هذا مؤشر جيد بشأن استجابة القطاع لاحتياجات المجتمع، يمكن أن يشمل عدد مهام التخلص من المخلفات المتفجرة (المخرج 6.7)، ولكن يمكن (في بعض الحالات أو لدى بعض الشركاء المنفذين) أن يختلف هذا الرقم عن رقم مهام، مثلاً، إذا يقوم الشريك المنفذ بزيارة المجتمع ولكن لا يوجد مخلفات متفجرة
المخرج 6.11	عدد مهام إزالة الألغام المنفذة (مصنفة حسب فئة المهمة – مثلاً منشأة طبية، منشأة تعليمية، الخ.)	نظام إدارة معلومات العمل على إزالة الألغام	الشريك المنفذ	ربع سنوي	عدد المهام المكتملة والمسلمة (كمي) مصنفة حسب الفئة في التقرير النوعي

## مؤشرات المخرجات المقترحة

المؤشرات الرئيسية (الحد الأدنى من المؤشرات) اللازمة موضحة بالخط العريض

الرقم	المؤشر	المصدر	المالك	التكرار	الوصف
<b>المخرج 7: زيادة الوعي بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة</b>					
المخرج 3.1	عدد جلسات التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة المقدمة	نظام إدارة معلومات العمل على إزالة الألغام/ تقارير ذاتية	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	ربع سنوي	يعتمد تعريف الجلسة والمشاركين المناسبين على السياق ويجب أن يكون ذلك مبنياً على الجمهور المستهدف والمعرض للخطر، بما في ذلك العمر والجنس ومكان السكن
المخرج 3.2	عدد المستفيدين المباشرين من جلسات التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة (بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة)	نظام إدارة معلومات العمل على إزالة الألغام/ تقارير ذاتية	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	ربع سنوي	يرجى الإشارة إلى أن معيار إزالة الألغام الدولي 5.10 بشأن المتطلبات الدنيا للبيانات يعتمد التصنيف حسب الجنس والعمر، وليس حسب الجنس والعمر والإعاقة (أي لا يتم التصنيف حسب الإعاقة)
المخرج 3.3	عدد المستفيدين غير المباشرين من التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة (من خلال برامج التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة الأخرى)	نظام إدارة معلومات العمل على إزالة الألغام/ تقارير ذاتية	الشريك المنفذ، السلطة الوطنية	ربع سنوي	يرجى الإشارة إلى معيار إزالة الألغام الدولي 5.10
المخرج 3.4	زيادة في المعرفة حول التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة، نسبة المستفيدين الممسوحين الذين يظهرون تحسناً في نتائج المسح بعد التعليم مقارنة بقبله	المسوح قبل وبعد التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة	الشريك المنفذ	ربع سنوي	تحسن في نتيجة مستوى المعرفة قبل جلسة التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة فوراً بعد الجلسة
المخرج 3.5	عدد حالات التبليغ عن مخلفات متفجرة (من قبل المجتمع)	نظام إدارة معلومات العمل على إزالة الألغام	أي أحد	ربع سنوي	الزيادة في عدد المخلفات المتفجرة التي التبليغ عنها تشير إلى زيادة في الوعي بشأن المخاطر. إذا كانت هذه البيانات متوفرة من السلطة الوطنية أو الشريك المنفذ، يمكن تقديم التقارير ربع سنوياً، وإذا كان الحصول عليها أكثر صعوبة، يمكن جمعها من خلال تقييم.



الملحق ب  
الافتراضات

## الافتراضات

اتخذت الافتراضات أدناه والتي تقوم عليها نظرية التغيير. وهي شروط لازمة كي ينجح التغيير نظرياً.

جمعت الافتراضات التالية إلى ثلاث مجموعات:

(1) الافتراضات من الأنشطة إلى المخرجات

(2) الافتراضات من المخرجات إلى النتائج

(3) الافتراضات من النتائج إلى الأثر

تتواجد هذه المجموعات الثلاث بالإضافة إلى المبادئ الأساسية التي تقوم عليها نظرية التغيير بأكملها في كل مستوى.

# الافتراضات – أنشطة إلى مخرجات

الافتراضات التي تمكن أنشطة المقاولين المخططة من تحقيق المخرجات المتوقعة بفعالية وفي موعدها

النشاط إلى المخرج	
1	يتمتع المقاولون بالسلطة/الترتيبات المناسبة مع السلطات الوطنية للعمل في الدولة (مذكرة تفاهم و/أو مصادقة) لفترة المشروع، وستدعم سفارات المانحين الشركاء المنفذين في الحصول على مذكرات التفاهم والموافقات/التصاريح الوطنية لتيسير العمليات
2	يتمكن المقاولون من إنتاج قدرات مناسبة في الدولة بالموعد المطلوب، بما في ذلك الحصول على المركبات المعدات الأساسية
3	تنفيذ تقييم للقدرة والاحتياجات بالشراكة مع سلطات إزالة الألغام الوطنية لتطوير فهم مشترك للدعم اللازم
4	عدم تقطع العمل بسبب إحداث طبيعية أو بفعل الإنسان أو معيقة، ويسمح الوضع الأمني والسياسي باستمرار العمل دون انقطاع
5	الإجماع والدعم لتدمير المخزون موفر من السلطات ذات العلاقة
6	المعلومات الصادرة عن الأنشطة (المسح غير الفني، المسح الفني، إزالة الألغام، التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة) مسجلة ومحفوظة ومستخدمة في الحفاظ على الحد الأدنى من معايير إدارة المعلومات لسجلات سلطة إزالة الألغام الوطنية
7	يوجد تعاون وتنسيق بين الشركاء المنفذين وأصحاب المصلحة الرئيسيين الآخرين (السلطات المحلية والإقليمية، المجتمعات المحلية، قوى الأمن ذات العلاقة)
8	تتوفر لدى سلطات إزالة الألغام الوطنية الرغبة السياسية والسلطة لتحسين قدراتهم لتنظيم وإدارة برامج العمل على إزالة الألغام
9	قدرة سلطات إزالة الألغام الوطنية على إدارة برامج العمل على إزالة الألغام تعتمد على دعم مالي وفني داخلي و/أو خارجي مستدام
10	تحليل المخاطر لمختلف الفئات الديمغرافية المهددة بالخطر منقذ ومبني على أدلة موثوقة

# الافتراضات – مخرجات إلى نتائج

الافتراضات التي تمكن المخرجات من أي نشاط من تحقيق النتائج بفعالية

مخرج إلى نتيجة	
11	المعلومات مخزنة من قبل السلطات الوطنية و/أو المقاولين وتستخدم في تحديد الأراضي ذات الأولوية لإزالة الألغام منها بناءً على معايير واضح وشفافة
12	تضمن السلطات الوطنية و/أو الإقليمية تسليم الأراضي للمستفيدين المحتملين دون تأخير
13	عدم تقطع العمل بسبب أحداث طبيعية أو بفعل الإنسان أو معيقة، ويسمح الوضع الأمني والسياسي باستمرار العمل دون انقطاع
14	حين تكون الأراضي قيد الاستخدام، ستؤدي إزالة الألغام إلى فوائد سلامة حقيقية ومرتبطة
15	العوامل الاجتماعية الاقتصادية الأخرى التي تحفز السلوك الخطير مخففة
16	يملك أصحاب المصلحة من خارج قطاع العمل على إزالة الألغام الموارد والصلاحية والفرصة لتنسيق وتوفير التدخلات المكتملة للعمل على إزالة الألغام
17	الأراضي المزال منها الألغام تبقى متوفرة للمستفيدين ولا تخضع للمصادرة بموجب المبدأ الأساسي للنزاع وحساسية النوع الاجتماعي والشمولية للمستفيدين
18	تتوفر الفرصة للمنفذين المحليين لممارسة القيادة وتزداد الخدمات المقدمة منهم في العمل على إزالة الألغام
19	بعد المسح الفني، إزالة الألغام و/أو التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة، يشعر المواطنون بالثقة بأن الأراضي المسلمة آمنة للاستخدام
20	تتوفر لدى سلطات إزالة الألغام الوطنية الرغبة السياسية والسلطة لتحسين قدراتهم لتنظيم وإدارة برامج العمل على إزالة الألغام
21	سفارات المانحين ذوي العلاقة على اطلاع تام بأنشطة العمل على إزالة الألغام الممولة من المانحين في الدولة، وهي قادرة ومستعدة للعمل عند الضرورة، وهي توائم العمل على إزالة الألغام مع المصالح الاستراتيجية مما يضمن قيمة إضافية
22	يوجد تعاون بين الشركاء المنفذين وأصحاب المصلحة الرئيسيين الآخرين (السلطات الوطنية والإقليمية، المجتمعات المحلية، قوى الأمن ذات العلاقة)
23	قدرة سلطات إزالة الألغام الوطنية على إدارة برامج العمل على إزالة الألغام تعتمد على دعم مالي وفني داخلي و/أو خارجي مستدام
24	توجهات التعليم بشأن مخاطر المخلفات المتفجرة مصممة لمختلف الفئات المهتدة بالخطر وموجهة وفق تحليل قائم على الأدلة للسلوكيات الخطيرة
25	يتمتع بعض المستخدمين النهائيين بالقدرة لاستخدام الأراضي المسلمة دون الحاجة لمساعدة إضافية
26	يمكن لسلطات العمل على إزالة الألغام الوطنية التأثير على السياسات والتخطيط خارج قطاع العمل على إزالة الألغام

# الافتراضات – مخرجات إلى نتائج

الافتراضات التي تمكن المخرجات من تحقيق التغيير/ات المرجوة مع مرور الوقت

نتيجة إلى أثر	
27	يسمح الوضع الأمني والسياسي والبيئي والصحة الوطنية (مثل الكوارث الوطنية والأوبئة) بتحقيق التغيير
28	يوائم العمل على إزالة الألغام مع الأهداف الاستراتيجية الوطنية التي تساهم نحو تحقيق أهداف التنمية الاستراتيجية، وهو مدمج في خطط ومشاريع تحقيق الاستقرار والعمل الإنساني والتنمية وبناء السلام ذات العلاقة والاستثمارات المالية فيها
29	يعترف الجمهور بالسلطات كمزودة لخدمات قيمة وشفافة لا يشوبها الرغبة بالظهور بصورة جيدة أمام الأطراف الدولية
30	يتوفر للناجين الفرصة للاستفادة بصورة متساوية من الدعم الاجتماعي الاقتصادي ويتمتعون بالحرية لممارسة الاعتماد على الذات
31	خدمات العمل على إزالة الألغام والفوائد بعد إزالة الألغام مقدمة بالتساوي لجميع لفئات المهمة فعلياً – وينظر إليها بأنها كذلك